



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PLAN OPERATIVO 2025

Contenido:

[INTRODUCCIÓN](#)

[PRIORIDADES DE LAS FACULTADES](#)

[PRIORIDADES DEL PROCESOS MISIONALES, ESTRATÉGICOS Y DE APOYO](#)

[OBSERVACIONES EN MATERIA PRESUPUESTAL](#)

[ENLACES A POA POR DEPENDENCIAS](#)

***Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.***

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3

www.unicordoba.edu.co



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



INTRODUCCIÓN

El Plan Operativo Anual 2025 se analiza y es avalado en el Comité de Planeación del 12 de diciembre de 2023. Se implementa a través del formato FPIN017 en los diferentes procesos y facultades. A este documento se le podrá adicionar actividades a través de las solicitudes que la dirección de Planeación solicite durante el año en atención a las necesidades de la gestión institucional.

En dicho comité se explicó que el Plan Operativo Anual del 2025 fue elaborado de manera participativa por las facultades y procesos teniendo en cuenta la planeación estratégica establecida en el plan de desarrollo y plan de gobierno, los cuales se orientan hacia siete ejes estratégicos, mostrados por convenciones de colores en las siguientes tablas:

EJE 1. Docencia con calidad centrada en la formación integral
EJE 2. Investigación hacia la innovación social, producción artística y cultural
EJE 3. La Universidad en su entorno: pertinencia e impacto social
EJE 4. Proyección y relación con el entorno nacional e internacional.
EJE 5. Bienestar y cultura institucional enfocado al desarrollo humano integral y a la sana convivencia.
EJE 6. Gobernanza y fortalecimiento de la gestión financiera.
EJE 7. Infraestructura física y tecnológica eficiente

El POA en su formato incluye la distribución detallada de actividades, metas a cumplir durante el año tomando en cuenta el presupuesto asignado para este propósito. Además se contó con los líderes de cada proceso para la formulación de los POA administrativos con el apoyo de los gestores y profesionales del sistema integrado Gestión de Calidad (SIGEC).

PRIORIDADES DE LAS FACULTADES

Responsab.	Indicador	2025
Vicerrectoría Académica, facultades.	% ejecución de programa de formación	80%
Vicerrectoría Académica - Facultades - Gestión de la Calidad.	Tasa de graduación acumulada institucional a semestre 13	27,78
Vicerrectoría Académica – Facultades	Desempeño en Pruebas Saber Pro Comunicación escrita, Ciudadanas, Lectura Crítica, Razonamiento Cuantitativo, Inglés	Pgen: 140 CE:122 RC:142 LC:150 CC:140 I:148

**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3

www.unicordoba.edu.co



"VIGILADA MINEDUCACIÓN"

UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



acreditada
INSTITUCIONALMENTE

Resolución de Mineducación N° 000020 del 11 de enero de 2023 por 6 años

Responsab.	Indicador	2025
Vicerrectoría Académica - CINTIA, Facultades	Modelo diseñado y aprobado	50%
Vicerrectoría Académica - CINTIA, Facultades	Número de programas virtuales y a distancia diseñados	3
Vicerrectoría Académica – Facultades	Elaboración de Objetos virtuales de aprendizaje	50
Facultades	Porcentaje de asignaturas de la metodología presencial y a distancia que incorporan el apoyo desde la virtualidad	>30%
Vicerrectoría Académica. Facultades	Número de programas que realizaron ajustes curriculares producto del proceso de autoevaluación.	2
Vicerrectoría Académica - Facultades	N° de docentes de tiempo completo vinculados	378
Vicerrectoría Académica - Facultades	Docentes con doctorado y magíster de tiempo completo	360
Vicerrectoría Académica – Facultades	Diseñar y ejecutar un plan de mejoramiento para la evaluación docente	25%
Investigación, facultades.	Proyectos de investigación financiados en convocatorias externas en ejecución	10
Investigación, facultades.	Número de proyectos en el marco de convenios o acuerdos	9
Investigación, facultades	Numero de proyectos de Investigación con cooperación internacional	10
Investigación, facultades	Número de coautorías nacionales e Internacionales	170
Investigación, facultades	Relación de productos de generación de nuevo conocimiento por profesor tiempo completo	1
Investigación, facultades, Biblioteca.	Número de patentes en trámite apoyadas	1
Investigación. Facultades	Número de proyectos que investigación que incluyen la interdisciplinariedad	7
Investigación. Facultades	Productos de investigación en redes de cooperación académica	9
Vicerrectoría Académica, Investigación, Facultades	% Estudiantes vinculados a actividades de investigación	22%
Vicerrectoría Académica - Facultades	Número de programas con acreditación internacional	2

**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3

www.unicordoba.edu.co



"VIGILADA MINEDUCACIÓN"

UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



acreditada
INSTITUCIONALMENTE

Resolución de MinEduación N° 000020 del 11 de enero de 2023 por 6 años

Responsab.	Indicador	2025
Vicerrectoría Académica – Facultades, Internacionalización	Desarrollo de clases espejo o COIL en los programas académicos.	3
Vicerrectoría Académica – Facultades, Internacionalización	Número de guías de internacionalización del currículo implementadas en los programas académicos.	2
Investigación, facultades, Relaciones Internacionales	Número de redes de investigadores nacional e internacional	7
Vicerrectoría Académica, Facultades	Currículos internacionalizados	6
Vicerrectoría Académica. Facultades	Número de programas que cumplen con la política de bilingüismo	11%
Internacionalización, Facultades	Proporción de Convenios Operativos	80%
Internacionalización, Facultades	Eventos masivos por facultad	1
Vicerrectoría Académica, Facultades	Inclusión de la dimensión ambiental en los currículos de los programas académicos.	2
Planeación, Comunicaciones, Rectoría, Facultades.	Ejecutar un programa de rendición de cuentas	100%

PRIORIDADES DEL PROCESOS MISIONALES, ESTRATÉGICOS Y DE APOYO

Responsab.	Indicador	2025
Vicerrectoría Académica, Gestión de la Calidad, Oficina de autoevaluación y acreditación institucional	Ejecutar procesos de autoevaluación institucional	-
CINTIA Comunicaciones	Diseño y ejecución de un programa de socialización para el uso de plataformas virtuales y flexibilización curricular	80%
Vicerrectoría académica, Talento Humano, Planeación.	Diseñar y ejecutar de programa de fortalecimiento de CINTIA	80%
Talento Humano, CINTIA	Docentes capacitados en el modelo pedagógico virtual.	40
Rectoría, Planeación	Convenios de concurrencia	1
Vicerrectoría Académica	Número de programas de posgrados aprobados en el año	2

**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3

www.unicordoba.edu.co



"VIGILADA MINEDUCACIÓN"

UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



acreditada
INSTITUCIONALMENTE

Resolución de MinEduación N° 000020 del 11 de enero de 2023 por 6 años

Responsab.	Indicador	2025
Vicerrectoría Académica	Relación estudiante – docente tiempo completo	1:39
Vicerrectoría Académica, Talento Humano	Ejecución del Plan de Capacitación	90%
Investigación, Extensión, Planeación, Gestión Tecnológica.	Número de equipos adquiridos para fortalecer los grupos de investigación y laboratorios de extensión.	35
Investigación, Extensión, Vicerrectoría Académica, Planeación	Mecanismo o modelo de medición de impacto establecido	100%
Extensión, Centro de emprendimiento	Número de proyectos de empresas creadas o apoyadas en su desarrollo	3
Egresados, Extensión	Número de encuentros con sector productivo	7
Egresados	% de recién graduados y graduados en consolidación profesional con información actualizada.	70%
Egresados	Número de graduados que participan en actividades institucionales	700
Egresados	Política institucional de graduados actualizada y aprobada	0
Egresados	Sistema de información académico módulo graduados	1
Secretaria General	Número de graduados que participan en comités de acreditación y currículo de programas y facultades	25
Extensión, Centro de emprendimiento e innovación	Número de contratos o convenios de consultorías firmados	1
Extensión	Número de cursos de idiomas ofertados	300
Comunicaciones	Diseñar y ejecutar un programa de promoción de centros, institutos, laboratorios acreditados y ofertas de bienes y servicios.	25%

**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3

www.unicordoba.edu.co



"VIGILADA MINEDUCACIÓN"

UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



acreditada
INSTITUCIONALMENTE

Resolución de Mineducación N° 000020 del 11 de enero de 2023 por 6 años

Responsab.	Indicador	2025
Extensión	Ejecución de programas de Córdoba Transformada	3
Extensión	Número de encuentros con comunidades vulnerables	2
Extensión. Planeación, FACEJA, Ingenierías	Diseño y ejecución de un programa de responsabilidad social empresarial	-
Talento Humano	Evaluación de desempeño de líderes, alta dirección, jefes de oficina.	90
Internacionalización	Informe anual de impacto de la movilidad en la generación de nuevo conocimiento.	1
Bienestar	Cobertura de los servicios de bienestar	95%-98%
Bienestar	Estudios de caracterización realizados	1
Vicerrectoría Académica – Posgrados.	Beca reglamentada	-
Gestión Financiera- Vicerrectoría administrativa	Política de gratuidad gestionada	1
Bienestar	Programa diseñado y ejecutado	80%
Bienestar	Diseño y ejecución de un plan de mejoramiento realizado teniendo en cuenta el impacto de los programas de bienestar	80%
Bienestar	Programa de seguimiento y acompañamiento psicosocial y académico	90%
Gestión Legal - Secretaría General - Consejo Académico	Aprobación de política de inclusión y culturalidad	50%
Talento Humano, Bienestar Universitario	Ejecutar plan de trabajo anual del programa integral de vigilancia epidemiológica de riesgo psicosocial y bienestar laboral producto de las encuestas de clima organizacional.	80%
Bienestar	Satisfacción de los servicios de Bienestar por áreas	Desarrollo Humano: 93%

**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3

www.unicordoba.edu.co



"VIGILADA MINEDUCACIÓN"

UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



acreditada
INSTITUCIONALMENTE

Resolución de Mineducación N° 000020 del 11 de enero de 2023 por 6 años

Responsab.	Indicador	2025
		Promoción Social:89% Cultura: 95% Deporte: 95% Salud:89%
Bienestar	Cobertura Total de los servicios de Bienestar	64,00%
Bienestar	Cobertura de los servicios de bienestar	95%-98%
Bienestar	Estudios de caracterización realizados	1
Gestión Financiera- Vicerrectoría administrativa	Política de gratuidad gestionada	1
Bienestar	Programa diseñado y ejecutado	80%
Bienestar	Diseño y ejecución de un plan de mejoramiento realizado teniendo en cuenta el impacto de los programas de bienestar	80%
Bienestar	Programa de seguimiento y acompañamiento psicosocial y académico	90%
Talento Humano, Bienestar Universitario	Ejecutar plan de trabajo anual del programa integral de vigilancia epidemiológica de riesgo psicosocial y bienestar laboral producto de las encuestas de clima organizacional.	80%
Bienestar	Satisfacción de los servicios de Bienestar por áreas	Desarrollo Humano: 93% Promoción Social:89% Cultura: 95% Deporte: 95% Salud:89%
Bienestar	Cobertura Total de los servicios de Bienestar	64,00%
Talento Humano – CINTIA	Diseño y ejecución de un programa de cursos dentro del	80%

**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3

www.unicordoba.edu.co



"VIGILADA MINEDUCACIÓN"

UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



acreditada
INSTITUCIONALMENTE

Resolución de Mineducación N° 000020 del 11 de enero de 2023 por 6 años

Responsab.	Indicador	2025
	PIC, para el uso de TIC en la actividad docente y administrativa	
Gestión Tecnológica	Diseño y ejecución de un esquema de gestión y gobernanza	80%
Gestión Tecnológica. Comunicaciones	Ejecutar un proyecto para mejorar la infraestructura de comunicaciones interna y externa.	80%
Control Interno, Planeación, Comunicaciones, Rectoría	Mantener actualizado el diagnóstico de contexto contexto y partes interesadas	100%
Gestión de la Calidad.	Definición de la estructura del SIAC	
Calidad	Número de Sistemas de gestión certificados	6
Rector. Vicerrectores. Decanos. Jefes de Oficina. Talento Humano	Ejecutar plan de mejoramiento producto de las encuestas de clima Organizacional	100%
Rector. Vicerrectores. Decanos. Jefes de Oficina.	Diseñar y aplicar un modelo de participación de las facultades en la priorización de la inversión	1
Gestión Documental	Implementación de un sistema de TRD digital en la nube.	-
Gestión de la Calidad	Número de procedimientos y trámites que se les aplicó proceso de simplificación.	3 tramites / 3 copas
Talento Humano, Control Interno	Informe de nivel de interiorización de valores y principios	1
Control Interno	Ejecución del plan de auditorías	100%
Calidad	Gestionar el sistema de gestión ambiental	90%
Planeación y Desarrollo	Documento PEI actualizado	1
Gestión financiera	Establecer el sistema de costos de la Universidad de Córdoba.	1
Talento humano	Un organigrama que evidencie la estructura académico administrativa en cada lugar de desarrollo	1

**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3

www.unicordoba.edu.co



"VIGILADA MINEDUCACIÓN"

UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



acreditada
INSTITUCIONALMENTE

Resolución de Mineducación N° 000020 del 11 de enero de 2023 por 6 años

Responsab.	Indicador	2025
Gestión Tecnológica	Número de nuevas aplicaciones y trámites en línea implementados	1
Gestión Tecnológica, Planeación Institucional.	Ejecución de un proyecto de fortalecimiento de infraestructura tecnológica, mediante el sistema de banco de proyectos.	80%
Planeación	Desarrollo de los proyectos de modernización y ampliación de la infraestructura física mediante el sistema de banco de proyectos.	80%
Planeación	Desarrollo de un proyecto estratégico sostenible para proporcionar infraestructura especializada para la docencia en posgrados	80%
Planeación	Número de convenios de acceso a escenarios y servicios fuera del campus universitario	2
Planeación Institucional	Ejecución de un proyecto de mejoramiento y ampliación de zonas de estudio, la cultura y el bienestar y el deporte recreativo.	80%
Planeación Institucional	Ejecución de un proyecto de mejoramiento de la infraestructura administrativo de Bienestar Universitario	-
Planeación, Rectoría	Ejecución del programa de mejoramiento de la infraestructura física para la inclusión.	80%
Logística, Gestión Tecnológica, Planeación	Ejecución del Plan de Mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura física, técnica y tecnológica.	90%
Planeación, Biblioteca	Ejecución de un proyecto de fortalecimiento de la infraestructura de laboratorios virtuales, bibliografías digitales y bibliotecas virtuales.	80%

**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3

www.unicordoba.edu.co



"VIGILADA MINEDUCACIÓN"

UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



acreditada
INSTITUCIONALMENTE

Resolución de Mineducación N° 000020 del 11 de enero de 2023 por 6 años

Responsab.	Indicador	2025
Gestión Tecnológica	Ejecución del proyecto de sistema de información integrado	80%
Gestión Tecnológica	Implementación y Ejecución del PETI	80%
Gestión Tecnológica	Desarrollo de un proyecto de implementación de aplicaciones o software para automatizar los procesos administrativos.	80%
Planeación, Rectoría	Gestión de recursos para proyectos de fortalecimiento para laboratorios de docencia.	80%
Planeación, Talento Humano	Número de proyectos de inversión para SST implementados	1
Talento humano. Bienestar	Cumplimiento del Plan de Trabajo Anual del programa integral de Vigilancia epidemiológica de riesgo psicosocial y bienestar laboral.	80%
Talento humano. Calidad. Planeación Comunicación. Infraestructura. Legal. Contratación Seguimiento y Control.	Cumplimiento del Plan de Trabajo Anual de SST.	90%
Calidad. Planeación Bienestar Infraestructura Talento Humano. Docencia. Investigación. Extensión.	Cumplimiento del Programa Unicordoba Sostenible	90%
Calidad. Planeación Bienestar Comunicación. Infraestructura. Talento Humano. Docencia. Investigación.	Cumplimiento del Programa Cultura Ambiental	90%

**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3

www.unicordoba.edu.co



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



Responsab.	Indicador	2025
Extensión.		

OBSERVACIONES EN MATERIA PRESUPUESTAL

Para la aprobación del POA, se presentaron las siguientes observaciones orientativas en materia presupuestal:

1. Teniendo en cuenta los recursos limitados, la meta en cuanto a número de bases de datos no se deberá incrementar con respecto al año anterior. Por otro lado, en la actividad de capacitar a la comunidad universitaria en cuanto a bases de datos, los recursos necesarios de cómputo requeridos, serán proporcionados de manera gradual y con equipos repotenciados de otras áreas.
2. Los esfuerzos para el fortalecimiento del proceso de gestión documental se deberán orientar en la digitalización y sistematización de documentos.
3. Los recursos solicitados por el proceso de extensión se canalizarán a través de los recursos ya presupuestados para el proceso.
4. Los recursos solicitados por el proceso de internacionalización para cursos con docentes internacionales se canalizarán a través del presupuesto de eventos de las facultades.
5. Los recursos solicitados por Calidad se canalizarán a través del presupuesto de calidad y cajas menores.
6. Los recursos que requiere el proceso de gestión tecnológica se ejecutarán a través del POAI 2025.

Verificadas estas observaciones en el documento presentado, se avala unánimemente en Comité de Planeación el 19 de diciembre de 2024.

ENLACES A POA POR DEPENDENCIAS

A continuación se presentan los enlaces de cada uno de los POA de procesos:

FACULTADES

POA Ingenierías 2025 POA Salud 2025 POA Básicas 2025 POA Faceja 2025 POA Educación 2025	https://drive.google.com/open?id=15ioKo4jGWsnHn4Vrb7UU_f5TYc34ukWv7y-5dFsVM7g&usp=drive_copy https://docs.google.com/spreadsheets/d/15
---	--

**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3

www.unicordoba.edu.co



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



POA Agrícolas 2025 POA MVZ 2025	<p>s7RQtKSOSaqws7sb7i3d9u9bePeeKezwP XyCrBz0MQ/edit?usp=drive_link</p> <p>https://docs.google.com/spreadsheets/d/1H_gUQC2KtITvGhb-k_ETgXJn4AE1BTFsJEBWpgngAV4/edit?usp=sharing</p> <p>https://drive.google.com/open?id=1fvT2MStcaF0IlgDMNrOa5Sh_nKUQsUggeRq65IK7Rsk8&usp=drive_copy</p> <p>https://drive.google.com/open?id=1aSKhzUI9Z5Jd3nSmbI9zoLOW1jcbUxZtPrOgjYaBWNc&usp=drive_copy</p> <p>https://drive.google.com/open?id=1SMjt3VhOdsPexJDV3_VSZE44pufON37bfr_TW5-vjGI&usp=drive_copy</p> <p>https://docs.google.com/spreadsheets/d/1WokWp4nlvg6Swxk-KuuCYSb1Ky23S1k13Zie-RDoNyU/edit?usp=drive_link</p>
--	---

PROCESOS MISIONALES

Extensión POA 2025 Docencia POA 2025 Investigación POA 2025	<p>https://drive.google.com/open?id=12qKi5sbQ2iP0fOQ3OR9FxtANJR333bX-1oYfrvvCil8&usp=drive_copy</p> <p>https://drive.google.com/open?id=1UtXImZAxrv4WqXa9Tgv2I6ooy8OQ_NkBvB0mKOR7-fw&usp=drive_copy</p> <p>https://drive.google.com/open?id=1NCiMB-CPVXLvhQm7XjwwXOK_t_io92n9gNspEkwnp0l&usp=drive_copy</p>
---	--

PROCESOS ESTRATÉGICOS Y DE SEGUIMIENTO

POA Comunicaciones 2025 POA Calidad 2025 POA Planeación 2025 POA Internacionalización 2025 POA Seg y Control 2025	<p>https://drive.google.com/open?id=10vicLPUcbgW4X-su5qXFU66K6McVKItDi3vdBcMcUdc&usp=drive_copy</p> <p>https://drive.google.com/open?id=18q4xc4mNoIToxu2CPDmGHRTUTC43ctJ7F67qd</p>
---	---

**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3

www.unicordoba.edu.co



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



	<p>pjjAw&usp=drive_copy</p> <p>https://drive.google.com/open?id=1kxG9YBKfJCyZU_bf4WD0wx_sLfD08sIBVllveuYZ7t4&usp=drive_copy</p> <p>https://drive.google.com/open?id=1DgDbfVh3EJBqmlcrxmKd_ynpi9DQsLDgIb_5Py_sY3k&usp=drive_copy</p> <p>https://drive.google.com/open?id=15Xn6uc3_WNgKNp65-86777z_9g8-o-rlofkP9q35ZV4&usp=drive_copy</p>
--	--

PROCESOS DE APOYO

<p>Documental 2025</p> <p>Bienestar 2025</p> <p>Desarrollo Tecnológico 2025</p> <p>Legal 2025</p> <p>Financiera 2025</p> <p>Contratación-2025</p> <p>Admisiones-2025</p> <p>Biblioteca 2025</p> <p>Talento Humano 2025</p> <p>Infraestructura 2025</p>	<p>https://docs.google.com/spreadsheets/d/1um9jjadpGg4YBv2TuwNrSJPKdgxjRIZFRObeYAhNFes/edit?usp=drive_link,</p> <p>https://docs.google.com/spreadsheets/d/1QafiCapyT9LgknV9zIqNtZF4R5wstpOSyJz9OLN5RhA/edit?usp=drive_link,</p> <p>https://docs.google.com/spreadsheets/d/1C2KN144eNy7zScBmsCyXGxQjZtJSby1yYnmqao6TOh8/edit?usp=drive_link,</p> <p>https://docs.google.com/spreadsheets/d/1Mvo3H4gwaAE3yEWDQ6rPSyM0VI5zDGAAYNucy_0Oz0s/edit?usp=drive_link,</p> <p>https://docs.google.com/spreadsheets/d/1xZ_bCk98TUxLhsfS5HCEGrBVirF6S0NzAbJ_R_dsodY/edit?usp=drive_link,</p> <p>https://docs.google.com/spreadsheets/d/1v8VUfi9hu4olSKjYmnJc8b7qzeclQhoo3UdEoegQeP0/edit?usp=drive_link,</p> <p>https://docs.google.com/spreadsheets/d/1v-JeJLb_AgxYo45siSfwPCzefTYJ5IS_HBPoyf9ZK5Y/edit?usp=drive_link,</p> <p>https://docs.google.com/spreadsheets/d/1e</p>
--	--

**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3

www.unicordoba.edu.co



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



	<p>0cCPOsrgrCQ85rNHg_EJcDQ6zgCWocRpf U_PDTK5UE/edit?usp=drive_link,</p> <p>https://docs.google.com/spreadsheets/d/1_TZqIS-5yCqgnZA-U1xoJe9zBQvgZNG7cXfVISLfGGY/edit?usp=drive_link,</p> <p>https://docs.google.com/spreadsheets/d/1fK4ZDzwlo6h3p3rwdIVj9Ki7jx2aBKbc2hFQBYPdDXc/edit?usp=drive_link</p>
--	--

***Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.***

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3

www.unicordoba.edu.co