

INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE MEJORAMIENTO DE ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL 2022 - 2027

Oficina de Control Interno

Autocontrol, Autorregulación, Autogestión

**Montería – Córdoba
II Cuatrimestre de 2024**

UNICÓRDOBA

***Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.***

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3

www.unicordoba.edu.co

GENERALIDADES

Teniendo en cuenta la Ley 87 de 1993 y en cumplimiento a los mecanismos de seguimiento y control competentes a las oficinas de control interno y en atención a las directrices dada por el Comité de Autoevaluación y Acreditación Institucional y Comité Directivo, se presentan los resultados del seguimiento a la ejecución de las actividades establecidas en diferentes Planes de Mejoramiento de Acreditación Institucional.

PLANES DE MEJORAMIENTO

Para el ejercicio de seguimiento adelantado por la oficina de control interno en el mes de mayo de 2024, se definió como fecha de corte el 30 de agosto de 2024 y se tuvieron en cuenta los 2 planes de mejoramiento abiertos y todas las acciones que los componen, excepto aquellas con estado "Sin fecha de inicio cumplida". Adicional a lo anterior, se han determinado indicadores de eficacia y cumplimiento para estimar de manera cuantitativa los niveles de planeación y gestión de los procesos frente a las acciones que les competen en cada plan.

PLANES DE MEJORAMIENTO

Fuentes:

1º Informe de autoevaluación institucional 2016-I – 2021-I

2º Informe de pares externos - renovación AII

Cantidad de Recomendaciones/Observaciones: 16

Cantidad de acciones: 134

Factores intervenidos:

FACTOR
1. Identidad institucional.
2. Gobierno institucional y transparencia.
3. Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional.
4. Mejoramiento continuo y autorregulación
5. Estructura y procesos académicos
6. Investigación y creación artística
8. Visibilidad nacional e internacional
9. Bienestar institucional
10. Comunidad de profesores
11. Comunidad de estudiantes
12. Comunidad de egresados

Tabla 1. Factores tenidos en cuenta en plan de mejoramiento

Resumen estados:

ESTADO	Acciones por Estado – I SEG
Cumplido	58
Vencido	11
En ejecución	51
Sin fecha de inicio cumplida	14

Tabla 2. Cantidad de acciones por estado.

CUMPLIMIENTO POR FUENTE.

Seguimiento a los planes de mejoramiento producto del **Informe de autoevaluación institucional 2016-I – 2021-I**. Se evidencia un porcentaje de implementación del **94.36%** para las actividades relacionadas en el periodo de seguimiento.

Sobre este plan de mejoramiento existe aún 2 actividades pendientes por implementar,

Actividad	Fecha	Responsable	Avance
Implementar los proyectos priorizados	01/01/2023 31/12/2025	Planeación Institucional	66%
Implementar sistemas de información para la gestión de planes institucionales	01/04/2024 31/04/2025	Planeación Institucional	55%

Tabla 3. Actividades sin implementar

CUMPLIMIENTO POR FUENTE.

Seguimiento a los planes de mejoramiento producto del **Informe de pares externos - renovación AII**

Debido a lo reciente de la implementación de este plan, se proyectaron 120 actividades, a las cuales se les realizó seguimiento, dejando como resultado el siguiente comportamiento:

Estado	Acciones por Estado – I SEG
Cumplido	46
Vencido	11
En ejecución	49
Sin fecha de inicio cumplida	14

Tabla 4. Cantidad de acciones por estado para la fuente

En consideración a lo anterior, procedemos a referenciar las actividades en estado de vencidas que registran mayor retraso, teniendo en cuenta los periodos y el avance:

Actividad	Fecha	Responsable	Avance
Realizar ajuste de la estructura, proceso, procedimientos y flujos de trabajo de Bienestar Institucional, teniendo en cuenta los resultados del diagnóstico desarrollado.	01/12/2023 31/05/2024	Bienestar Institucional	50%
Realizar revisión de las políticas y acuerdos institucionales relacionados con: - Política de bilingüismo - Estatuto de Investigación - Acuerdos de Movilidad Identificar necesidad de ajustes y cambios acorde a los resultados de la revisión y los objetivos esperados.	01/07/2023 01/07/2024	Internacionalización	60%
Establecer la metodología para la medición de la trazabilidad del desempeño en las competencias definidas por la institución, en relación al modelo de valor agregado	01/07/2023 30/06/2024	Docencia	90%
Elaboración y aprobación del documento institucional de planificación de los perfiles requeridos en los programas académicos para vinculación docente	30/04/2024 30/06/2024	Docencia Talento Humano	60% 50%

Actividad	Fecha	Responsable	Avance
Aprobación del análisis y proyección de vinculación docentes de tiempo completo atendiendo a los indicadores de relación estudiante - docente, cualificación docente, generación de nuevo conocimiento y viabilidad financiera.	01/05/2024 30/06/2024	Docencia	0%
Vincular a los docentes de tiempo completo seleccionados en las convocatorias.	01/01/2024 30/07/2024	Docencia	75%
Documentar los 6 programas definidos en la política de permanencia y graduación: a. Programa de orientación profesional B. Programa de alertas tempranas C. Programa de acompañamiento y tutoría Académica D. Programa de fortalecimiento de vínculos con el núcleo familiar E. Programa estímulos y servicios F. Programa de articulación con la media	01/11/2023 30/06/2024	Docencia	40%
Realizar diagnóstico del estado de la normatividad interna de la Universidad de Córdoba, garantizando además que se realice: *Inventario general de la Normatividad desde la creación de la Universidad de Córdoba, mediante revisión documental. *Depuración normativa producto del inventario general.	01/11/2023 30/06/2024	Gestión Legal	80%
Elaborar el Plan de Regionalización de la Universidad de Córdoba, teniendo en cuenta el contexto interno y externo.	15/12/2023 30/06/2024	Docencia	75%
Socializar para revisión y aprobación de órganos colegiado la propuesta del Plan de Regionalización de la Institución	15/03/2024 30/06/2024	Docencia	0%

Tabla 5. Porcentaje de avance por actividad vencida.

En este mismo sentido, procedemos a referenciar las actividades en estado de implementación que registran mayor retraso, teniendo en cuenta los periodos y el avance.

Actividad	Fecha	Responsable	Avance
Realizar revisión y ajuste de las metodologías/plataformas, formatos utilizados para consolidar la información acerca de movilidad nacional e internacional de tal forma que se facilite la consolidación de la información (Desde el origen de la información - programas)	01/07/2023 30/12/2025	Desarrollo tecnológico Internacionalización	0%
Diagnóstico del sistema de Costeo a implementar	01/02/2024 30/12/2024	Gestión Financiera	15%
Diseño e implementación del sistema de Costeo que se va a implementar	01/02/2024 30/12/2024	Gestión Financiera	0%
Valorar los efectos de las estrategias y actividades realizadas para fortalecer la investigación, la cooperación y la producción conjunta a nivel nacional e internacional.	15/01/2024 30/12/2026	Docencia Investigación Extensión	0% 33% 0%
Establecer la metodología para la medición de impacto de la investigación en la Universidad	01/08/2024 30/12/2024	Investigación	0%
Implementar la metodología para la medición del	01/10/2023	Docencia	0%



**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3

www.unicordoba.edu.co

Actividad	Fecha	Responsable	Avance
desempeño en las competencias	30/12/2024		
Implementar y evaluar los efectos de los programas definidos en la política de permanencia y graduación:		Gestión del Bienestar	0%
a. programa de orientación profesional			
b. programa de alertas tempranas	01/02/2024	Institucional Planeación	0%
c. programa de acompañamiento y tutoría académica	30/11/2024		
d. programa de fortalecimiento de vínculos con el núcleo familiar		Docencia	10%
e. programa estímulos y servicios			
f. programa de articulación con la media			
Conformación de mesa de trabajo y ejecución del cronograma para revisión del PEI	01/03/2024 30/12/2024	Docencia	0%
		Institucional Planeación	0%
Definición e implementación de acciones de divulgación ante la comunidad universitaria	01/03/2024 30/09/2025	Docencia	0%
		Institucional Planeación	0%
Implementar y ajustar el sistema de información académico módulo graduados	1/04/2024 15/12/2025	Gestión del Desarrollo Tecnológico	0%

Tabla 6. Porcentaje de avance por actividad crítica en etapa de ejecución.

CUMPLIMIENTO POR RECOMENDACIÓN/OPORTUNIDAD DE MEJORA:

Actividad	Avance
a) Se requiere definir la estructura organizativa y definir criterios de gestión en los diferentes sitios de extensión de la Universidad, incluyendo los que se proyectan con el "Plan de Regionalización". B) Fortalecer y evidenciar las políticas y mecanismos que tienen las sedes para articularse a la toma de decisiones en respuesta a sus propias necesidades, contextos e impacto local, promoviendo así la consolidación del modelo de gestión menos centralizado.	74%
*Establecer el mapa de grupos de interés desde la investigación para aumentar en nivel de relaciones nacionales e internacionales mediante producción conjunta y notable. *Correlacionar de forma eficaz el proceso de investigación con la actividad de internacionalización con el fin de aumentar la calidad y visibilidad de la investigación ejercida en la Universidad. *Consolidar una estrategia de trabajo colaborativo con comunidades internacionales para promover la producción en segunda lengua desde los esfuerzos de la docencia y la investigación que permita mejorar el nivel de competencias comunicativas de profesores y estudiantes.	62%
a. Se adolece de un sistema de costeo, que permita analizar la eficacia en la prestación del servicio. Es de gran importancia que la Universidad pueda establecer un sistema de costeo que le permita un adecuado control de gestión. b. Se hace necesario, atendiendo las dinámicas en el desarrollo de la educación, precisar los recursos, previo análisis y siguiendo a lo dispuesto en el régimen financiero de la universidad, definir los recursos para el desarrollo de contenidos y oferta virtual y con modelos híbridos o de alternancia como se enuncian en el plan prospectivo. c. En cuanto al modelo de costos, no es claro cómo se determina el costo de un estudiante y como se genera la articulación entre sistemas de información. Se requiere también aplicar el modelo para calcular el costo de los programas curriculares de pregrado y postgrados, de los proyectos de investigación y los servicios de extensión que presta la Universidad. d. Dentro del presupuesto y la gestión financiera debe hacerse un análisis de los diferentes centros de extensión de la Universidad y aquellos que enuncia construir.	63%



**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3

www.unicordoba.edu.co

Actividad	Avance
Considerar en futuros planes de desarrollo la ampliación de infraestructura para el desarrollo de actividades deportivas y culturales. a. Habilitar espacios para las personas con movilidad reducida en las instalaciones actuales y en las futuras. b. Incluir en los planes de modernización de la infraestructura de la Universidad, la ampliación de los espacios deportivos y culturales para atender las actividades que la institución quiera promover y programar para el desarrollo de actividades deportivas y culturales. Así como, considerar dentro de dichos planes de modernización de infraestructura la adecuación de los ya existentes y la incorporación de nuevos espacios que le brinde condiciones de inclusión a la población universitaria identificada con discapacidades físicas, auditivas o visuales y de vulnerabilidad por su orientación de género.)	61%
Continuar con las acciones dirigidas a mejorar la tasa de graduación que para el semestre 13 según SPADIES, se situó en el 26,28% valor inferior al promedio nacional del 33, 38%	64%
Continuar la modernización normativa interna de la Universidad, de forma sistemática y planificada junto a un sistema integrado de seguimiento y control de los proyectos es tan prioritario como urgente. 87,50%	82%
Fortalecer el apoyo administrativo y financiero para el desarrollo y la creación de empresas y de planes de negocios a partir de los resultados de Investigación.	100%
Implementar un modelo de medición de impacto que incorpore las tareas sustantivas, la misión y la visión. Monitorear mejor los indicadores de impacto de la ciencia en su entorno. Por ejemplo, guiándose por el carácter cualitativo y no sólo cuantitativo, recopilando sistemáticamente la información con el fin de hacer análisis de cambios en el tiempo.	50%
Incorporar juicios críticos sobre los resultados de la autoevaluación en futuros procesos. Fortalecer el sistema interno de aseguramiento de la calidad de tal manera que permita identificar los logros, resultados e impactos y la implementación de las recomendaciones realizadas en los procesos de autoevaluación, evaluación de pares y recomendaciones del CNA con el fin de consolidar el mejoramiento continuo. (a. La Institución debe definir e incorporar, en sus procesos de autoevaluación, autorregulación y mejora continua la evaluación de los impactos de los avances institucionales en desarrollo de la docencia, la investigación y la proyección social. b. Se debe tener en cuenta dentro de los ejercicios de evaluación y mejora continua el proceso de regionalización, con la finalidad de fortalecer el sistema interno de aseguramiento de la calidad institucional, en tal sentido, que todas las estrategias permeen todas sus sedes)	100%
Incrementar la planta docente y preferiblemente con contratos indefinidos, la cualificación del profesorado y su transición en el escalafón docente con el fin de mejorar la relación del número de estudiantes por profesor de tiempo completo.	57%
Mantener la dinámica establecida por la división de Bienestar Universitario orientada a seguir fortaleciendo la oferta, en especial mejorar los servicios médicos, psicológicos y de enfermería, casas universitarias y condiciones de acceso a personas en situación de discapacidad.	51%
Persistir en las estrategias desplegadas para fomentar la movilidad estudiantil nacional e internacional	80%
Propender por el fortalecimiento e integración de los Sistemas de información	80%
Profundizar en estrategias curriculares y extracurriculares tendientes a seguir mejorando el desempeño de los estudiantes en competencias genéricas evaluadas en las pruebas saber pro y T&T en donde existen posibilidades de mejora. En Saber Pro en tres de las cinco competencias (Razonamiento Cuantitativo, Competencias Ciudadanas e Inglés) fueron inferiores a los obtenidos a nivel nacional y dos similares (Comunicación Escrita y Lectura Crítica).	44%
Revisar la estructura del PEI de tal forma que dé cuenta de una institución acreditada de alta calidad y referente a nivel nacional e internacional	33%
Seguir trabajando en el desarrollo de los estudios de graduados actualmente en ejecución que permitan establecer información acerca del impacto de los egresados de la institución y de los diferentes programas sobre el desarrollo de la región y conocer datos más confiables sobre la empleabilidad general y estratificada.	67%

Actividad	Avance
Promedio de implementación del origen	66.7%

Tabla 7. Porcentaje de avance por oportunidad de mejora del Informe de pares externos – renovación AI

EFICACIA Y CUMPLIMIENTO POR HALLAZGO DE CADA PROCESO:

De acuerdo con lo anterior y teniendo en cuenta el nuevo origen (Informe de pares externos - renovación AII), es posible establecer las estimaciones de los niveles de gestión de los procesos frente a los compromisos de cada uno con el plan de mejoramiento, teniendo en cuenta las actividades que se encuentran en estado de implementación o cumplidos, incluyendo las vencidas si las hubiese.

PROCESO	HALLAZGOS CERRADOS	HALLAZGOS TENIDOS EN CUENTA	EFICACIA	CUMPLIMIENTO
Planeación	1	1	100%	62%
Comunicaciones	1	1	100%	61%
Gestión de la Calidad	2	2	100%	73%
Internacionalización	0	1	0%	82%
Docencia	2	3	66%	58%
Gestión Financiera	1	1	100%	69%
Gestión Legal	0	0	0%	78%
Investigación	1	1	100%	70%
Extensión	2	2	100%	87%
Bienestar Institucional	0	0	0%	50%
Desarrollo Tecnológico	0	0	0%	0%
Talento Humano	1	2	50%	75%
Admisiones y registros	1	1	100%	100%
TOTAL GENERAL	12	15	80%	67%

Tabla 8. Indicadores por proceso frente a plan de mejoramiento.

PD. Los hallazgos se pueden distribuir en varios procesos, ya que en total de hallazgos/recomendaciones de este plan es de 16.

RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO POR TIPOS DE PLAN.

Se describe el estado de las actividades teniendo en cuenta el tipo de plan. (para el registro no se incluye las actividades que no se ha iniciado su fecha de implementación)

Tipo de Plan	Acciones propuestas	Acciones Cumplidas	Acciones en ejecución	Acciones vencidas	Cumplimiento
Bienestar y cultura institucional enfocado al desarrollo humano integral y la sana convivencia	8	1	6	0	50%
Docencia con calidad centrada en la formación integral	46	18	18	6	65%



**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3

www.unicordoba.edu.co

Tipo de Plan	Acciones propuestas	Acciones Cumplidas	Acciones en ejecución	Acciones vencidas	Cumplimiento
Emprendimiento	10	10	0	0	100%
Gestión. financiera	8	3	2	0	63%
Infraestructura física y tecnológica eficiente	10	4	6	0	36%
Investigación hacia la innovación social, producción artística y cultural	17	4	9	1	60%
Mantener los procesos de autoevaluación institucional con fines de mejoramiento continuo	4	4	0	0	100%
Perspectiva: Calidad, pertinencia e innovación	12	7	3	2	71%
Perspectiva: Viabilidad y liderazgo	5	3	1	1	82%
Sistemas de información	4	2	2	0	80%
Viabilidad y Liderazgo	10	2	4	0	33%
TOTAL GENERAL	141	52	72	0	62%

Tabla 9. Indicadores de ejecución por tipo de plan.

RESUMEN DE RESULTADOS:

De acuerdo con lo observado en el desarrollo anterior, se ha podido identificar que en términos generales los planes de vieja data se encuentran cerrados, dejando pendiente aquellas actividades del nuevo plan. A continuación, se presentan generalidades de los procesos en relación con las actividades que tienen asociadas en los diferentes orígenes y/o hallazgos:

Procesos	Actividades cerradas	Actividades periodo	Eficacia	Cumplimiento
Planeación	8	17	47%	62%
Comunicaciones	1	2	50%	61%
Gestión de la Calidad	2	3	66%	73%
Internacionalización	7	11	63%	81%
Docencia	11	29	37%	58%
Gestión Legal	2	4	50%	77%
Investigación	3	10	30%	70%
Gestión del Bienestar Institucional	4	12	33%	57%
Gestión Financiera	4	6	66%	69%
Extensión	12	16	75%	87%
Desarrollo Tecnológico	0	2	0%	0%
Admisiones y registros	1	1	100%	100%
Gestión del Talento Humano	3	7	57%	74%
TOTAL GENERAL			51.8%	67.7%

Tabla 10. Indicadores de ejecución por proceso.

Teniendo en cuenta todos los planes de mejoramiento de acreditación institucional, de manera general los procesos promedian una eficacia del **51.8%** para las actividades contempladas dentro del corte del seguimiento (No se incluyen las actividades que aún no presentan fecha de inicio). Además de esto, se tiene un cumplimiento medio del **67.7%**, lo cual es indicador de que en algunos procesos es necesario continuar con la gestión adelantada hasta el momento para finalizar las acciones dentro de los plazos previstos.

RESUMEN POR RESULTADO

De acuerdo con lo observado en el desarrollo anterior, se puede identificar que se han implementado las acciones en los periodos establecidos, dejando pendiente aquellas actividades del nuevo plan. A continuación, se presentan generalidades del seguimiento en los dos últimos periodos:

ESTADO	ACCIONES POR ESTADO – I SEG	ACCIONES POR ESTADO – II SEG
Cumplido	52	58
Vencido	0	11
En ejecución	72	51
Sin fecha de inicio cumplida	17	14
Total	141	134

Tabla 11. Cantidad de acciones por estado para la fuente por seguimiento

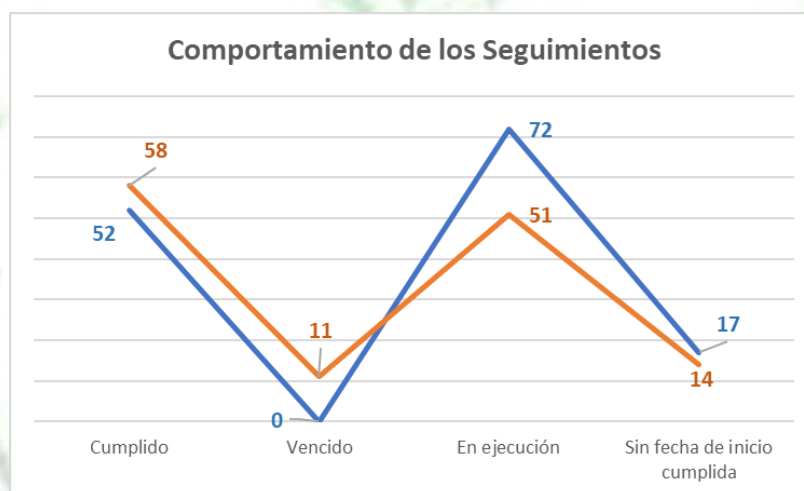
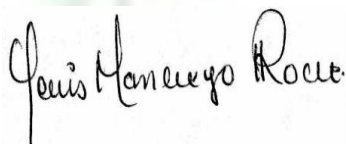


Gráfico 1. Comportamiento de los seguimientos por estado de las actividades.

RECOMENDACIONES POR PARTE DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO

- Se deben establecer acciones prioritarias y pertinentes por parte de los procesos para cerrar aquellas actividades que se encuentran vencidas, de tal forma que no se comprometa la eficacia de sus procesos en futuros seguimientos.
- Para los Procesos que tienen actividades compartidas, además de revisar las observaciones resultantes de este informe de seguimiento, deben establecer las estrategias necesarias para garantizar de manera conjunta el cumplimiento de las actividades.
- Para los Procesos que tienen actividades vencidas, es necesario realizar de manera prioritaria la gestión de las mismas y el asegurar el levantamiento de las evidencias que respalden la finalización de estas

La Oficina de Control Interno, recomienda continuar con el compromiso en la ejecución de las actividades. Cordialmente,



YENIS MANCHEGO ROCHE

Elaboró: Juan Carlos Guzman