#### **OFICINA DE CONTRATACION**





### 1

#### **ANALISIS ECONOMICO DEL SECTOR**

De conformidad con el Estatuto de Contratación de la Universidad (Acuerdo 111 mediante el cual se adopta el manual de contratación de la Universidad de Córdoba) en el cual la Entidad Estatal deberá hacer durante la etapa de planeación el análisis necesario para conocer el sector lativo al objeto del proceso de contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de Riesgo. La Entidad Estatal debe dejar constancia de este análisis en los Documentos del Proceso.

El análisis del sector permite establecer el contexto del Proceso de Contratación, identificar algunos de los Riesgos y determinar los requisitos habilitantes. La Universidad de Córdoba estructura el presente análisis como anexo al proceso contractual teniendo en cuenta entre otros, los siguientes aspectos:

- 1. Aspectos generales
- 2. Estudio de la demanda
- 3. Estudio de la oferta
- 4. Valor del contrato

#### **Objeto Contractual**

SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE PARA PERSONAL DOCENTE, ADMINISTRATIVO Y ESTUDIANTES DE LA UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA PARA DAR CUMPLIMIENTO A LAS PRACTICAS ACADÉMICAS ESTABLECIDAS POR CADA UNA DE LAS FACULTADES Y DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS DE CARÁCTER INSTITUCIONAL.

#### 1. ASPECTOS GENERALES

El transporte urbano e interurbano de pasajeros en Colombia ha sido tradicionalmente manejado por una gran cantidad de empresas comerciales del sector privado. Por regla general, los organismos de control asignan rutas a las diferentes empresas, las cuales sirven de rutas en ciudades y entre ellas, utilizando para el efecto vehículos de variada capacidad: desde buses y busetas, hasta microbuses y automóviles colectivos. En los medios rurales, se extiende el servicio con chivas, camperos y camionetas colectivas.

A diferencia del transporte de carga, donde los empresarios contratan servicios logísticos y vehículos de la libre oferta transportadora para los movimientos, en el caso del transporte de pasajeros prima la figura de la empresa de afiliación, de la cooperativa, o de cualquier forma de asociación, dificultándose más la gestión estatal y optimización del servicio de transporte de pasajeros.<sup>1</sup>

Este servicio se presta bajo la responsabilidad de una empresa de transporte legalmente constituida y debidamente habilitada, a un grupo específico de personas, la contratación del servicio público de Transporte Terrestre Automotor Especial se hará de conformidad con las formalidades previstas por el Ministerio de Transporte y lo señalado en el Decreto 1079 de 2015 y Conceptualización, artículo 2.2.1.6.4; y Decreto 1074 de 2015.

La prestación de estos servicios se ejecuta luego de que las partes interesadas, la empresa de transporte habilitada y la persona natural o jurídica contratante que requiera el servicio, suscriban un contrato que debe contener como mínimo las condiciones de la prestación del servicio, las obligaciones y deberes de ambas partes. Lo anterior de conformidad

<sup>1</sup> A. Entorno Económico - Estudio de Mercado soporte de la Licitación Pública para seleccionar los Proveedores de un Acuerdo Marco de Precios para la prestación del servicio de Transporte Especial de Pasajeros

#### **OFICINA DE CONTRATACION**





con los lineamientos definidos por el Ministerio de Transporte y lo señalado en las leyes aplicables. Los contratos suscritos deben ser reportados a la Superintendencia de Puertos y Transporte y al Sistema de Información que para el efecto establezca el Ministerio de Transporte, con la información y en los términos que este determine.

De conformidad con los Artículos 994 y 1003 del Código de Comercio, las empresas de Transporte Público Terrestre Automotor Especial que presente este servicio deberán tomar por cuenta propia, con una compañía de seguros autorizada para operar en Colombia, las pólizas de seguros de responsabilidad civil contractual y extracontractual que las ampare contra los riesgos inherentes a la actividad transportadora.

Las normas exigidas por el Ministerio de Transporte serán de obligatorio cumplimiento para el servicio público de transporte terrestre automotor especial; los conductores deben tener equipo de comunicación ya sea en zonas urbanas o rurales; los vehículos deben estar libres de elementos o sustancias que puedan afectar el bienestar de las personas.

#### **Definiciones**

	Definiciones
Automóvil para el transporte de pasajeros	Es el destinado, exclusivamente, al transporte de personas.
Año de modelo	Es el año de fabricación del automóvil.
Camioneta	Automóvil usado para el transporte de pasajeros, cuya capacidad es hasta de 12 personas.
Microbús	Automóvil usado para transportar pasajeros; sus asientos están ubicados en dirección hacia el conductor y su capacidad de transporte puede ser de 5 a 25 pasajeros.
Para el transporte de pasajero	Es igual al número de pasajeros que puede transportar el automóvil.
El transporte	Es una actividad del sector terciario, entendida como el desplazamiento de objetos o personas (contenido) de un lugar (punto de origen) a otro (punto de destino) en un vehículo (medio o sistema de transporte) que utiliza una determinada infraestructura (red de transporte). Esta ha sido una de las actividades terciarias que mayor expansión ha experimentado a lo largo de los últimos dos siglos, debido a la industrialización; al aumento del comercio y de los desplazamientos humanos tanto a escala nacional como internacional; y los avances técnicos que se han producido y que han repercutido en una mayor rapidez, capacidad, seguridad y menor coste de los transportes.
El transporte terrestre	Es aquel cuyas redes se extienden por la superficie de la tierra. Sus ejes son visibles, debido a que están formados por una infraestructura construida previamente por la que discurren las mercancías y las personas.
Automóvil para el transporte de pasajeros	Es el destinado, exclusivamente, al transporte de personas.
Año de modelo	Es el año de fabricación del automóvil.

Fuente: http://ficus.pntic.mec.es/ibus0001/servicios/transportes.html

#### 1.1 SECTOR AL CUAL PERTENECE

El sector servicios o sector terciario es el sector económico que engloba las actividades relacionadas con los servicios no productores o transformadores de bienes materiales. Generan servicios que se ofrecen para satisfacer las necesidades de cualquier población en el profecór población en el p

#### **OFICINA DE CONTRATACION**





3

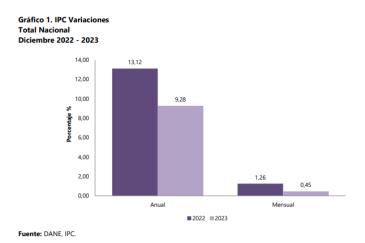
Incluye subsectores como comercio, comunicaciones, centro de llamadas, finanzas, turismo, hostelería, ocio, cultura, espectáculos, la administración pública y los denominados servicios públicos, los presta el Estado o la iniciativa privada (sanidad, educación, atención a la dependencia), entre otros.

Dirige, organiza y facilita la actividad productiva de los otros sectores (sector primario y sector secundario). Aunque se lo considera un sector de la producción, propiamente su papel principal se encuentra en los dos pasos siguientes de la actividad económica: la distribución y el consumo. (<a href="https://es.wikipedia.org/wiki/Sector\_servicios">https://es.wikipedia.org/wiki/Sector\_servicios</a>).

#### 1.2. PRODUCTO INTERNO BRUTO<sup>2</sup>

### Índice de Precios al Consumidor (IPC)

#### Diciembre 2023



En el mes de diciembre de 2023, el IPC registró una variación de 9,28% en comparación con diciembre de 2022. En el último año, las divisiones Transporte (15,42%), Restaurantes y hoteles (13,22%), Bebidas alcohólicas y tabaco (11,95%), Educación (11,41%), Bienes y servicios diversos (10,08%) y por último, Salud (9,49%) se ubicaron por encima del promedio nacional (9,28%). Entre tanto, las divisiones Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (9,26%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (8,94%), Recreación y cultura (7,10%), Prendas de vestir y calzado (5,23%), Alimentos y bebidas no alcohólicas (5,00%) y por último, Información y comunicación (0,12%) se ubicaron por debajo del promedio nacional.

-

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Fuente: https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIE by PH (TIZORDOBA)

#### **OFICINA DE CONTRATACION**





4

Cuadro 1. IPC Variación y contribución anual Según divisiones de gasto Diciembre 2022 - 2023

	2			2023	
Divisiones de Gasto	Peso (%)	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales	Variación (%)	Contribución Puntos Porcentuales
Transporte	12,93	11,59	1,49	15,42	1,96
Restaurantes y hoteles	9,43	18,54	1,84	13,22	1,38
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	8,37	0,14	11,95	0,20
Educación	4,41	5,98	0,24	11,41	0,43
Bienes y servicios diversos	5,36	13,09	0,69	10,08	0,53
Salud	1,71	9,53	0,16	9,49	0,16
TOTAL	100,00	13,12	13,12	9,28	9,28
Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles	33,12	6,94	2,25	9,26	2,84
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	18,25	0,73	8,94	0,37
Recreación y cultura	3,79	8,36	0,30	7,10	0,24
Prendas de vestir y calzado	3,98	11,22	0,38	5,23	0,17
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	27,81	4,88	5,00	0,99
Información y comunicación	4,33	0,25	0,01	0,12	0,00

Fuente: DANE, IPC.

Los mayores aportes a la variación anual se registraron en las divisiones de: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles, Transporte, Restaurantes y hoteles, Alimentos y bebidas no alcohólicas y Bienes y servicios diversos, las cuales en conjunto contribuyeron con 7,17 puntos porcentuales al acumulado anual de dicha variación.

En diciembre de 2023 en comparación con diciembre de 2022, la variación anual de las subclases que más aportaron al índice total fueron: combustibles para vehículos (44,80%), arriendo imputado (7,50%), comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio (12,93%), electricidad (20,74%), arriendo efectivo (7,64%), transporte urbano (incluye tren y metro) (11,51%), comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato (14,84%), suministro de agua (9,85%), productos de limpieza y mantenimiento (11,77%) y leche (12,23%). Las mayores contribuciones negativas se presentan en: plátanos (-15,22%), cebolla (-18,76%), aceites comestibles (-7,74%), papas (-9,76%) y yuca para consumo en el hogar (-28,85%).



#### **OFICINA DE CONTRATACION**





5

#### Cuadro 2. IPC Variación y contribución anual Por principales subclases Diciembre 2023

Subclase	Variación (%)	Contribución Puntos porcentuales
Combustibles para vehículos	44,80	1,14
Arriendo imputado	7,50	0,95
Comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio, medios de transporte, máquinas expendedoras, puestos móviles, y lugares de esparcimiento; se incluyen también las contratadas por encargo, para llevar y por servicio a domicilio	12,93	0,91
Bectricidad	20,74	0,71
Arriendo efectivo	7,64	0,71
Transporte urbano (incluye tren y metro)	11,51	0,50
Comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato, en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio, puestos móviles, lugares de esparcimiento, para llevar y por servicio a domicilio	14,84	0,32
Suministro de agua	9,85	0,19
Productos de limpieza y mantenimiento	11,77	0,17
Leche	12,23	0,17

Fuente: DANE, IPC.

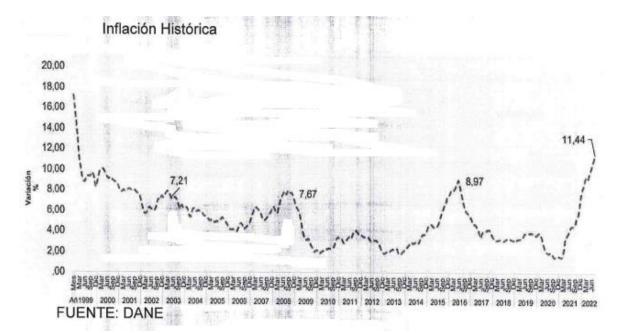
3.4	Total IPC (2	2013 - 2022)	
	2013 - 2022	(Septiembre)	
Años	A 121 1 31 A	Variación %	-
Anos	Mensual	Año corrido	Anua
2013	0,29	2,16	2,27
2014	0,14	3,08	2,86
2015	0,72	4.76	5,35
2016	-0,05	5,25	7,27
2017	0,04	3,49	3,97
2018	0,16	2,63	3,23
2019	0,23	3,26	3,82
2020	0,32	1,44	1,97
2021	0,38	4,33	4,51
2022	0,93	10,08	11,44



**OFICINA DE CONTRATACION** 







### Generacion de Empleo

En el mes de junio de 2022, el número de personas ocupadas en el total nacional fue 22.023 miles de personas. Las ramas que más aportaron positivamente a la variación de la población ocupada fueron Actividades artísticas, entretenimiento recreación y otras actividades de servicios; Industrias manufactureras; y Alojamiento y servicios de comida con 2.5, 1.3 y 1 puntos porcentuales respectivamente.



### 7

# Universidad de Córdoba

#### **OFICINA DE CONTRATACION**





Tabla 5. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según rama de actividad

	Total Nacional					
Rama de actividad	Junio 2022	Junio 2021	Distribución %	Variación absoluta	Contribución en p.p.	
Población ocupada	22.023	20.073	100	1.950		
Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios		1.420	8,8	508	2,5	
Industrias manufactureras		1.990	10,3	269	1,3	
Alojamiento y servicios de comida		1.299	6,9	210	1,0	
Construcción	1.625	1.447	7,4	177	0,9	

	Total Nacional					
Rama de actividad	Junio 2022	Junio 2021	Distribución %	Variación absoluta	Contribución en p.p.	
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	2.584	2.414	11,7	169	0,8	
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca		3.098	14,8	166	0,8	
Comercio y reparación de vehículos	3.970	3.806	18,0	164	0,8	
Transporte y almacenamiento	1.601	1.451	7,3	150	0,7	
Información y comunicaciones	474	367	2,2	107	0,5	
Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos^	657	585	3,0	72	0,4	
Actividades financieras y de seguros		364	1,8	30	0,1	
Actividades inmobiliarias	203	195	0,9	8	0,0	
Actividades profesionales, científicas, técnicas y de servicios administrativos	1.554	1.637	7,1	-83	-0,4	

Fuente: DANE - Boletín GEIH laboral junio 2022.



Vacaciones (4,17%)

Dotación (2.5% aprox.)

#### **OFICINA DE CONTRATACION**



54.210,00

32.500,00

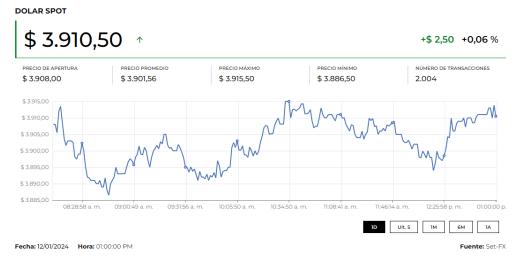
TOTAL \$ 2.168.576,00



8

www.dataconceptos.com							
SALARIO MÍNIMO COLOMBIA 2024  Costos de contratar un trabajador con el salario mínimo							
Salario mínimo	\$	1.300.000,00					
Subsidio de Transporte	\$	162.000,00					
Pensión (12%)	\$	156.000,00					
Salud (8.5%)	\$	110.500,00					
Parafiscales (9% si aplica según normatividad)	\$	117.000,00					
Cesantías (8.33%)	\$	108.290,00					
Intereses Cesantías (1%)	\$	13.000,00					
ARL (Riesgo 1: 0.522%)	\$	6.786,00					
Prima de Servicios (8.33%)	\$	108,290.00					

Salario que recibirá el empleado en el 2024 \$1.300.000 + \$162.000 de subsidio de transporte = \$1.462.000



#### 1.3 Aspectos Económicos

#### - Cambios en los presupuestos:

Se podría alterar presupuestalmente el objeto del presente estudio si las condiciones requeridas para la prestación del servicio y suministro de los bienes, previamente detalladas en las actividades y/o requerimientos sufren alteraciones de tipo funcional no contempladas dentro de los riesgos contractuales.

#### - Cambios en las formas de adquisición:

La cadena de adquisición para el servicio de transporte especial se basa fundamentalmente en prestar el servicio con calidad y en los tiempos requeridos. Pero se debe entender este objetivo como un todo, pues el no cumplimiento de



#### **OFICINA DE CONTRATACION**

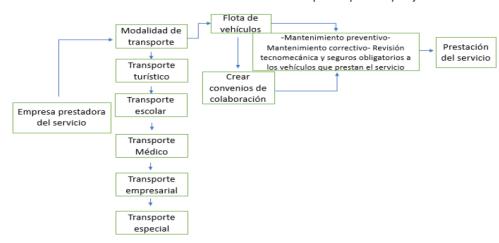




9

algunos de sus elementos (calidad, tiempo y costo) redunda necesariamente en el menor desempeño de la cadena de servicio y en un menor nivel de satisfacción del cliente.

Gráfico 4 - Cadena de suministro - Servicio de transporte especial de pasajeros



Fuente: el aboración Colombia Compra Eficiente con base en reuniones con Proveedores (2020)

#### - Fluctuaciones del valor de las materias primas y costos de producción:

Se vería afectado en la medida que se deje de fortalecer la capacidad técnica y logística para la ejecución del servicio contratado.

#### - Inflación, devaluación y otros índices económicos:

Las empresas que prestan este tipo de servicios pueden verse afectadas de manera directa o indirecta por los movimientos cambiarios, lo anterior se debe a que el país es importador activo de productos de la industria automotriz, los cuales son bienes objeto de la presente contratación, la variación en la tasa de cambio afectaría los costos de la empresa y por ende los precios finales del mercado, por esta razón existirá la volatilidad y fluctuación de la divisa frente al peso cada mes.

#### - Precio:

El valor del presupuesto oficial ha sido determinado teniendo en cuenta la naturaleza de los servicios a prestar y ajustado a los precios del mercado, considerando tipo de vehículos, costo del combustible, salarios, plazo, forma de pago y demás factores dado que el transporte terrestre automotor obedece en principio al mandato del artículo 29 de la Ley 336 de 1996.

En materia fiscal los servicios descritos están gravados y son objeto de retención si quien efectúa el pago o abono en cuenta es agente retenedor, hay que tener presente que de conformidad con el artículo 368 del Estatuto Tributario todas las personas jurídicas son agentes retenedoras. De igual manera, se aplicarán los correspondientes impuestos y estampillas de carácter nacional, departamental, y territorial, los cuales inciden de manera directa en el establecimiento del precio.



#### **OFICINA DE CONTRATACION**





10

#### 1.3 Regulatorio. (Marco Normativo y Legal)

El artículo 94 del Acuerdo No.111 de 7 de junio de 2017, desarrolla el principio de selección objetiva, señalando los criterios bajo los cuales se debe dar la escogencia del contratista. Es objetiva la selección en la cual se escogerá el ofrecimiento más favorable para el cumplimiento de los fines que persigue la Universidad.

En consecuencia, los factores de escogencia y calificación que establezcan la Entidad en los pliegos de condiciones o sus equivalentes, tendrán en cuenta los siguientes criterios:

- 1. La capacidad jurídica, capacidad financiera y las condiciones de experiencia de los proponentes serán objeto de verificación de cumplimiento como requisitos habilitantes para la participación en el proceso de selección y no otorgarán puntaje. La exigencia de tales condiciones debe ser adecuada y proporcional a la naturaleza del contrato a suscribir y a su valor.
- 2. La oferta más favorable será aquella que teniendo en cuenta los factores técnicos y económicos de escogencia y la ponderación matemática y detallada de los mismos, contenidos en los Pliegos de condiciones o solicitudes de oferta, resulte ser la más ventajosa para la entidad, sin que la favorabilidad la constituyan factores diferentes a los contenidos en dichos documentos y siempre que la misma resulte coherente con la consulta de precios y condiciones del mercado.

#### 2. ESTUDIO DE LA DEMANDA

#### 1.1¿Cómo ha adquirido la Entidad Estatal en el pasado este bien, obra o servicio?

Se realiza el correspondiente análisis del comportamiento de los procesos de contrataciones anteriores en la Universidad de Córdoba, así:

N°	OBJETO	CONTRATISTA	VALOR	PLAZO
CONTRATO				
124-2023	SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE PARA PERSONAL DOCENTE, ADMINISTRATIVO Y ESTUDIANTES DE LA UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA PARA DAR CUMPLIMIENTO A LAS PRACTICAS ACADÉMICAS ESTABLECIDAS POR CADA UNA DE LAS FACULTADES Y DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS DE CARÁCTER INSTITUCIONAL	CONSORCIO TRANSPORTE UNIVERSIDAD 2023	\$2.800.000.000,00	HASTA EL PRIMER Y SEGUNDO SEMESTRE ACADEMICO DE 2023 Y/O HASTA AGOTAR PRESUPUESTO
310-2022	SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE PARA PERSONAL DOCENTE, ADMINISTRATIVO Y ESTUDIANTES DE LA UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA PARA DAR CUMPLIMIENTO A LAS PRACTICAS ACADÉMICAS ESTABLECIDAS POR CADA UNA DE LAS FACULTADES Y DE	CONSORCIO UNITRANS 2022	\$1.000.000.000,00	HASTA EL PRIMER Y SEGUNDO SEMESTRE ACADEMICO DE 2022 Y/O HASTA AGOTAR PRESUPUESTO

#### **OFICINA DE CONTRATACION**





	ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS DE CARÁCTER INSTITUCIONAL			
705-2022	SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE PARA PERSONAL DOCENTE, ADMINISTRATIVO Y ESTUDIANTES DE LA UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA PARA DAR CUMPLIMIENTO A LAS PRACTICAS ACADÉMICAS ESTABLECIDAS POR CADA UNA DE LAS FACULTADES Y DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS DE CARÁCTER INSTITUCIONAL	GRUPO EMPRESARIAL TRANSPORTES ESPECIALES DE CORDOBA S.A.S – TESCOR S.A.S	\$800.000.000,00	HASTA EL SEGUNDO SEMESTRE ACADEMICO DE 2022 Y/O HASTA AGOTAR PRESUPUESTO

### 2.2 ¿Cómo adquieren las Entidades Estatales y las empresas privadas este bien, obra o servicio?

De igual manera se indago en el Sistema Electrónico de Contratación Pública (SECOP), el histórico de compras de otras entidades estatales referente al objeto del presente análisis, encontrándose lo siguiente:

CONTRATO	CONTRATANTE	OBJETO	VALOR
SSAD-MC-003- 2023	GOBERNACIÓN DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO	ALQUILER DE UNA CAMIONETA DE TRANSPORTE ESPECIAL PARA LA MOVILIZACION DE LOS FUNCIONARIOS DE LAS DIFERENTES SERCRETARIAS DE LA GOBERNACION DEL PUTUMAYO PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS POR LA ADMINISTRACION."	\$75.000.000
075-00-D- CACOM-1- ESIMA-2023	BASE AÉREA CT. GERMAN OLANO Puerto Salgar Cundinamarca COLOMBIA	CONTRATAR EN NOMBRE DE LA NACIÓN, MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL, FUERZA AÉREA COLOMBIANA, COMANDO AÉREO DE COMBATE No. 1, EN PUERTO SALGAR, CUNDINAMARCA, EL SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE EN RUTAS NACIONALES E INTERMUNICIPALES, PARA EL DESPLAZAMIENTO DEL PERSONAL MILITAR Y CIVIL ORGÁNICO DEL CACOM-1 Y PERSONAL DE CONSCRIPTOS ASPIRANTES A PRESTAR EL SERVICIO MILITAR EN LA FAC	\$170.000.000
011-2023 LICITACION PUBLICA	GOBERNACION DEL QUINDIO	PRESTAR EL SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE AUTOMOTOR ESPECIAL PARA CUBRIR EL DESPLAZAMIENTO DEL PERSONAL, TRASLADO DE BIENES MUEBLES Y MATERIALES DE LA ADMINISTRACIÓN DEPARTAMENTAL	\$563.078.000

Con base en el análisis realizado a los procesos contractuales mencionados, con objetos similares al que se pretende adjudicar para el presente proceso de selección, obtenemos:

- Objeto: Encontramos que las entidades contratan los servicios requeridos bajo la denominación de prestación de servicios de transporte terrestre.
- Oferta del Servicio: El respecto de las especificaciones técnicas, supervisar la ejecución de las actividades administrativas, técnicas y legales establecidas, la sujeción al presupuesto y al cronograma asignado, y el cumplimiento de las mismas.



#### **OFICINA DE CONTRATACION**





- Modalidad de contratación: Los procesos consultados han sido contratados a través de diferentes
  modalidades, conforme al análisis anterior y a la experiencia que ha tenido la entidad durante las vigencias
  anteriores con la celebración de contratos de prestación de servicios con objeto similar, para el caso en
  mención en atención a las modalidades y reglas de contratación dispuestas en el artículo 2 de la ley 1150 de
  2007 se concluye que la mejor alternativa para la adquisición de los servicios es a través de un proceso de
  invitación pública.
- Oferentes presentados: Se evidencia que, para este tipo de procesos los oferentes se presentan en su
  mayoría bajo la figura de personas jurídica. Para el presente proceso de selección existe diversidad de
  oferentes logísticos con capacidad para asumir de manera global la prestación de los servicios garantizando
  la calidad, organización y oportunidad, dando primacía a los principios de economía, eficiencia y transparencia.
- **Entidad**: Se han publicado por entidades del estado procesos similares al presente proceso de selección, los cuales han estado sujetos a la reglamentación vigente en materia de contratación estatal.
- Garantías: Se evidencia exigencia de múltiples garantías para el amparo de los procesos.

En conclusión, se pudo evidenciar de manera generalizada para este análisis, que el mercado estatal se comporta de forma muy parecida con relación al objeto que se pretende satisfacer y la manera como contrata la Entidad.

#### 3. ESTUDIO DE LA OFERTA

#### 3.1 Identificación de Proveedores.

De acuerdo a lo establecido con la estructura Detallada de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme adaptada para Colombia - CIIU Rev. 4 AC, la prestación de servicio de transporte, se encuentra ubicado en la sección H " Transporte y almacenamiento", en la división 49 - grupo 491 - clase 4921 Transporte de pasajeros.

Sección H Transporte y almacenamiento

División	Grupo	Clase	Descripción
División 49			Transporte terrestre; transporte por tuberías
	491		Transporte férreo
		4911	Transporte férreo de pasajeros
		4912	Transporte férreo de carga
	492		Transporte terrestre público automotor
		4921	Transporte de pasajeros
		4922	Transporte mixto
		4923	Transporte de carga por carretera



### 13

# Universidad de Córdoba

#### **OFICINA DE CONTRATACION**





Actualmente existen en Colombia 2077 empresas habilitadas para prestar el servicio público de Transporte Terrestre Automotor Especial de Pasajeros<sup>3</sup>. Estas empresas acceden al sector a través de la habilitación que concede el Ministerio de Transporte para prestar este tipo de servicios.

<sup>4</sup>Colombia Compra Eficiente tomó de la base de datos de EMIS herramienta financiera y de análisis de negocios para mercados emergentes, con el fin de obtener un análisis financiero y estadístico de las empresas que pueden prestar los servicios de transporte de pasajeros en Colombia (Tabla 10).

Tabla 10. Primeras 30 empresas con clasificación H4921 (valores en miles de millones)

Compañía	Ciudad	Utilidad operacional				
Consorcio Express S A S	Bogotá D.C.	\$ 71,047.37				
Empresa De Transporte Integrado De Bogota Sas	Bogotá D.C.	\$ 54,626.52				
Bogota Movil Provision Sur S.A.S.	Bogotá D.C.	\$ 47,093.81				
Transinnova Usme S.A.S	Bogotá D.C.	\$ 44,627.17				
Somos Bogota Usme S.A.S.	Bogotá D.C.	\$ 33,289.51				
Masivo Bogota S.A.S	Bogotá D.C.	\$ 30,068.40				
Bogota Movil Operacion Sur S.A.S	Bogotá D.C.	\$ 25,905.39				
Gran Américas Usme S.A.S	Bogotá D.C.	\$ 24,386.42				
Sistemas Operativos Moviles S A	Bogotá D.C.	\$ 20,647.06				
Sistema Integrado De Operacion De Transporte Si18 - Norte S.A.S	Bogotá D.C.	\$ 17,721.42				
Electribus Bogotá Fontibón li Sas	Bogotá D.C.	\$ 16,496.85				
Electribus Bogotá Usme I S.A.S	Bogotá D.C.	\$ 16,288.28				
Empresa De Transporte Del Tercer Milenio Transmilenio S A	Bogotá D.C.	\$ 13,286.47				
Transmetro S.A.S.	Barranquilla	\$ 13,188.93				
Gmovil S A S	Bogotá D.C.	\$ 11,541.73				
Sistema Integrado De Operacion De Transporte Si18 - Calle 80 S.A.S	Bogotá D.C.	\$ 9,566.15				
Masivo de Occidente S.A.S.	Medellín	\$ 8,476.77				
TRANSPORTES ESPECIALES F.S.G S.A.S	Bogotá D.C.	\$ 8,441.84				
Flota La Macarena S A	Bogotá D.C.	\$ 8,357.49				
E-Somos Fontibon Sas	Bogotá D.C.	\$ 8,126.92				
Fn Buses S.A.S	Bogotá D.C.	\$ 7,047.27				
Sistema Alimentador Oriental S.A.S.	Medellín	\$ 6,744.97				
E-Somos Alimentación Sas	Bogotá D.C.	\$ 5,483.10				
Capitalbus S.A.S	Bogotá D.C.	\$ 5,407.43				
Mc Masivo S A S	Bogotá D.C.	\$ 5,261.81				
Colombiana de Servicios de Transportes Especiales Colsetrans S.A.S.	Bello	\$ 3,980.36				
Inversiones Transturismo Sas	Bogotá D.C.	\$ 3,584.21				
Compañía Multinacional De Transporte Masivo S A.S.	Bogotá D.C.	\$ 3,105.48				
Transportes Especiales Brasilia S.A.	Cali	\$ 3,025.66				
Transportes Esivans Sas	Bogotá D.C.	\$ 3,000.72				
Fuente: EMIS						

#### 3.2 Indicadores Financieros

El análisis de los Indicadores Financieros y de Capacidad Organizacional contempla la realización de un estudio de las Capacidades Financieras y organizacionales de las empresas del sector. Estos indicadores son herramientas que se diseñan utilizando la información financiera de la empresa, y son necesarias para medir la estabilidad, la capacidad de endeudamiento, la capacidad de generar liquidez, los rendimientos y las utilidades de la entidad, a través de la interpretación de las cifras, de los resultados y de la información en general. Los indicadores financieros permiten el análisis de la realidad financiera, de manera individual, y facilitan la comparación de la misma con la competencia y con la entidad u organización que lidera el mercado.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> https://www.mintransporte.gov.co/loader.php?lServicio=Tools2&lTipo=descargas&lFuncion=descargar&idFile=28798

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Estudio de Mercado soporte de la Licitación Pública para seleccionar los Proveedores de un Acuerdo Marco de Precios para la prestación del servicio de Transporte Especial de Pasajeros. Capitulo IV Análisis de **I Para CORDOB** 

#### OFICINA DE CONTRATACION





14

La capacidad financiera y organizacional requerida para un proceso de contratación debe ser adecuada, proporcional a la naturaleza y al valor del contrato, en consecuencia, la Universidad de Córdoba debe establecer los requisitos financieros con base en conocimientos del sector, análisis, estadísticas y proyecciones de lo que se va a contratar.

La Universidad de Córdoba para el análisis de los indicadores financieros y organizacionales contenidos en el artículo 2.2.1.1.1.5.3. Del Decreto 1082 de 2015, tomo como referencia el estudio del sector publicado por Colombia compra eficiente dentro de los documentos del Acuerdo Marco Transporte Terrestre Especial de Pasajeros II CCE-144-2023, el cual es copia fiel de lo indicado en el documento anteriormente mencionado. A partir de la muestra tomada de la base de datos de estados de resultados de EMIS, Colombia Compra Eficiente analizó la información financiera de las empresas que se encuentran asociados a la labor de prestación de servicios de transporte de pasajeros en Colombia y cuya actividad corresponde con la clasificación CIIU H4021.

La siguiente tabla muestra el comportamiento bajo inferencia estadística de los indicadores financieros de las empresas anteriormente mencionadas y son el insumo de los indicadores exigidos por Colombia Compra Eficiente para la presentación de ofertas por parte de las empresas interesadas en participar en el Acuerdo Marco. Los indicadores presentados son: índice de liquidez, índice de endeudamiento y razón de cobertura de intereses.

	Índice de Liquidez	Índice de Endeudamiento	Razón de Cobertura de Intereses	Rentabilidad sobre el Patrimonio	Rentabilidad sobre Activos
Mínimo	-885.20	0.00	Mayor o igual a 0	-7.95	0.00
Promedio	29.90	0.43	Mayor o igual a 0	0.29	0.10
Mediana	2.35	0.40	Mayor o igual a 0	0.12	0.06
Máximo	7780.38	5.85	Mayor o igual a 0	55.60	1.25
Desviación estándar	327.80	0.36	N/A	1.88	0.13

Fuente: Cálculos realizados por Colombia Compra Eficiente

Es importante tener en cuenta que fueron 1041 empresas las que registraban la información financiera necesaria para el cálculo de los indicadores de la tabla anterior. Posteriormente, la Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente- realizó un análisis a través del concepto de percentiles para establecer estadísticamente los indicadores financieros, considerando cada uno en función de dos criterios principales, el percentil 20 y el percentil 80. De dicho análisis se obtuvo:

#### Índice de Liquidez

Tabla 16. Análisis a través de percentiles del Índice de Liquidez.

Índice de	Liquidez
Percentil	Valor
0.10	0.65
0.20	1.07
0.30	1.42
0.40	1.82
0.50	2.35
0.60	3.27
0.70	4.66
0.80	7.62
0.90	19.53
1.00	7780.38

Fuente: Cálculos realizados por Colombia Compra Eficiente



#### **OFICINA DE CONTRATACION**





15

Colombia Compra Eficiente consideró el percentil 20 para establecer el índice de liquidez, teniendo en cuenta que el 80% de la muestra cumpliría con este valor. En ese sentido, las empresas interesadas en ser Proveedores del Acuerdo Marco de Transporte Terrestre Automotor Especial de Pasajeros II, deberán tener índice de liquidez mayor o igual a 1.07, pues a mayor índice de liquidez, menor es la probabilidad de que la empresa incumpla sus obligaciones de corto plazo.

#### Índice de Endeudamiento

Índice de Endeudamiento							
Percentil	Valor						
0.20	0.17						
0.30	0.25						
0.40	0.32						
0.50	0.40						
0.60	0.47						
0.70	0.55						
0.80	0.65						
0.90	0.80						
1.00	5.85						

Fuente: Cálculos realizados por Colombia Compra Eficiente

Colombia Compra Eficiente consideró el percentil 80 para establecer el índice de endeudamiento, teniendo en cuenta que el 80% de la muestra cumpliría con este valor. En ese sentido, las empresas interesadas en ser Proveedores del Acuerdo Marco de Transporte Terrestre Automotor Especial de Pasajeros II, deberán tener índice de endeudamiento menor o igual a 0.65, pues a mayor índice de endeudamiento, mayor es la probabilidad del proponente de no poder cumplir con sus pasivos.

#### Razón de cobertura de intereses

Considerando que este indicador se encuentra en función de la utilidad operacional y los gastos de intereses, se define como indeterminado por dos razones: no todas las empresas reportaron los gastos de intereses y/o no reportaron la información acerca de su utilidad operación. Por tal motivo, la Agencia Nacional de Contratación Pública -Colombia Compra Eficiente- no pudo establecer cifras para analizar este indicador, no obstante, en función de la definición de este indicador y las variables que lo conforman fue establecido como valor mínimo de 0.

Según lo anotado, La Universidad de Córdoba fija los siguientes indicadores como requisitos habilitantes de capacidad financiera así:

Indicador	Fórmula	Margen
Índice de liquidez	Activo corriente dividido por el pasivo corriente	Mayor o igual a 1.07
Índice de endeudamiento	Pasivo total dividido por el activo total x 100	Menor o igual a 65%
Razón de Cobertura de Intereses	Utilidad Operacional / Intereses	Igual o mayor 0

# 4. VALOR ESTIMADO DEL CONTRATO UNICÓRDOBO

#### **OFICINA DE CONTRATACION**





16

Para estimar el presupuesto del presente proceso de selección, se ha tenido en cuenta el consumo histórico de estos servicios por la entidad.

El presupuesto oficial estimado para la ejecución del contrato es la suma de DOS MIL OCHOCIENTOS MILLONES DE PESOS MCTE (\$2.800.000.000,00). El presupuesto asignado a este proceso contractual comprende todos los costos, gastos e impuestos directos e indirectos que se puedan generar para la suscripción, legalización, ejecución y liquidación del contrato.

Para determinar los costos por recorrido la entidad, solicitó tres cotizaciones a establecimientos de comercio, tomando como referencia los precios de menor valor cotizados.

Se realiza cotización para los recorridos de acuerdo a cada trayecto y al número de pasajeros, es decir, para vehículos con capacidad hasta quince (15) pasajeros se presenta un valor cotizado y para vehículos con capacidad de dieciséis (16) pasajeros en adelante hasta la capacidad máxima por vehículo (40 pasajeros) se presentan los costos cotizados.

	COTIZA	ACION 1	COTIZ	ACION 2	COTIZA	ACION 3	MENOR VAL	OR COTIZADO
DESTINO (RECORRIDO	VR UNIT DIA Y RECORRIDO VEHICULOS HASTA 15 PASAJEROS	VR UNIT DIA Y RECORRIDO PARA VEHICULOS DE 16 A 40 PASAJEROS	VR UNIT DIA Y RECORRIDO VEHICULOS HASTA 15 PASAJEROS	VR UNIT DIA Y RECORRIDO PARA VEHICULOS DE 16 A 40 PASAJEROS	VR UNIT DIA Y RECORRIDO VEHICULOS HASTA 15 PASAJEROS	VR UNIT DIA Y RECORRIDO PARA VEHICULOS DE 16 A 40 PASAJEROS	VR UNIT DIA Y RECORRIDO VEHICULOS HASTA 15 PASAJEROS	VR UNIT DIA Y RECORRIDO PARA VEHICULOS DE 16 A 40 PASAJEROS
BERASTEGUI - SAN ANTERO - BERASTEGUI	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000	\$ 1.508.000	\$ 1.673.000	\$ 1.510.000	\$ 1.672.000	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000
BERASTEGUI- EL VIDRIAL- BERASTEGUI	\$ 1.000.000	\$ 1.150.000	\$ 1.002.000	\$ 1.167.000	\$ 1.025.000	\$ 1.187.000	\$ 1.000.000	\$ 1.150.000
LORICA - MONTERIA - BOGOTA - LORICA	\$ 4.650.000	\$ 5.000.000,00	\$ 4.915.000	\$ 5.300.000	\$ 4.822.000	\$ 5.050.000	\$ 4.650.000	\$ 5.000.000
MONJTERIA - SAHAGUN - MONTERIA	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000	\$ 1.271.000	\$ 1.436.000	\$ 1.246.400	\$ 1.408.400	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000
MONTERIA - ALTO DE VENTANA - MONTERIA	\$ 3.250.000	\$ 3.450.000	\$ 3.520.000	\$ 3.740.000	\$ 3.455.000	\$ 3.671.000	\$ 3.250.000	\$ 3.450.000
MONTERÍA - APARTADO - MONTERÍA	\$ 2.670.000	\$ 2.870.000	\$ 2.882.000	\$ 3.102.000	\$ 2.830.000	\$ 3.050.000	\$ 2.670.000	\$ 2.870.000
MONTERÍA - ARBOLETES - LAS PALOMAS - MONTERÍA	\$ 1.650.000	\$ 1.800.000	\$ 1.717.000	\$ 1.882.000	\$ 1.684.000	\$ 1.846.000	\$ 1.650.000	\$ 1.800.000
MONTERIA - ARBOLETES - MONTERIA	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000	\$ 1.255.000	\$ 1.420.000	\$ 1.230.400	\$ 1.392.400	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000
MONTERÍA - ARBOLETES - SAN JUAN DE URABÁ - MONTERÍA	\$ 1.950.000	\$ 2.100.000	\$ 2.052.000	\$ 2.217.000	\$ 2.012.600	\$ 2.120.000	\$ 1.950.000	\$ 2.100.000
MONTERIA - ARMENIA - MONTERIA	\$ 4.190.000	\$ 4.440.000,00	\$ 4.554.000	\$ 4.829.000	\$ 4.470.200	\$ 4.607.000	\$ 4.190.000	\$ 4.440.000
MONTERIA - AYAPEL - MONTERIA	\$ 1.780.000	\$ 1.930.000	\$ 1.860.000	\$ 2.025.000	\$ 1.824.000	\$ 1.990.320	\$ 1.780.000	\$ 1.930.000
MONTERIA - BARRANQUILL A - CABO SE LA VELA -	\$ 4.420.000	\$ 4.670.000,00	\$ 4.807.000 <b>UNIC</b>	\$ 5.082.000 <b>ORDOE</b>	\$ 4.718.600	\$ 4.848.500	\$ 4.420.000	\$ 4.670.000

#### **OFICINA DE CONTRATACION**





17	7
$\Box$	

SANTA MARTA CISPATA - MONTERIA								
MONTERIA - BARRANQUILL A - CARTAGENA - MONTERIA	\$ 3.930.000	\$ 4.130.000	\$ 4.223.000	\$ 4.443.000	\$ 4.148.720	\$ 4.236.500	\$ 3.930.000	\$ 4.130.000
MONTERIA - BARRANQUILL A - MONTERIA	\$ 3.930.000	\$ 4.130.000	\$ 4.223.000	\$ 4.443.000	\$ 4.148.720	\$ 4.236.500	\$ 3.930.000	\$ 4.130.000
MONTERIA - BERASTEGUI - AGROSAVIA - BERASTEGUI - MONTERIA	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000	\$ 1.233.000	\$ 1.398.000	\$ 1.248.400	\$ 1.410.400	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000
MONTERIA - BERASTEGUI - GARZONES - BERASTEGUI - MONTERIA	\$ 1.000.000	\$ 1.150.000	\$ 1.045.000	\$ 1.210.000	\$ 1.025.000	\$ 1.187.000	\$ 1.000.000	\$ 1.150.000
MONTERIA - BERASTEGUI - GUARTINAJAS - MONTERIA	\$ 1.780.000	\$ 1.930.000	\$ 1.865.000	\$ 2.030.000	\$ 1.829.000	\$ 1.995.320	\$ 1.780.000	\$ 1.930.000
MONTERIA - BERASTEGUI - ISLA TORTUGUITA PUERTO ESCONDIDO - BERASTEGUI - MONTERIA	\$ 1.590.000	\$ 1.740.000	\$ 1.629.000	\$ 1.794.000	\$ 1.597.200	\$ 1.759.200	\$ 1.590.000	\$ 1.740.000
MONTERIA - BERASTEGUI - MONTERIA	\$ 1.000.000	\$ 1.150.000	\$ 1.045.000	\$ 1.210.000	\$ 1.025.000	\$ 1.187.000	\$ 1.000.000	\$ 1.150.000
MONTERIA - BERASTEGUI - SAHAGUN - CHINU - MONTERIA	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000	\$ 1.598.000	\$ 1.763.000	\$ 1.530.000	\$ 1.692.000	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000
MONTERIA - BERASTEGUI - SAN ANTERO - MONTERIA	\$ 1.590.000	\$ 1.740.000	\$ 1.694.000	\$ 1.859.000	\$ 1.662.200	\$ 1.824.200	\$ 1.590.000	\$ 1.740.000
MONTERIA - BERASTEGUI - SAN CARLOS - CGA DE ORO - BERASTEGUI- MONTERIA	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000	\$ 1.233.000	\$ 1.398.000	\$ 1.238.400	\$ 1.400.400	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000
MONTERIA - BERASTEGUI - SAN CARLOS - MONTERIA	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000	\$ 1.298.000	\$ 1.463.000	\$ 1.273.400	\$ 1.435.400	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000
MONTERIA - BOGOTA - MONTERIA	\$ 4.650.000	\$ 5.000.000,00	\$ 4.955.000	\$ 5.340.000	\$ 4.862.000	\$ 5.090.000	\$ 4.650.000	\$ 5.000.000
MONTERIA - BUENA VISTA - PLANETA RICA - SAN PELAYO -MONTERIA	\$ 1.780.000	\$ 1.930.000	\$ 1.865.000	\$ 2.030.000	\$ 1.829.000	\$ 1.995.320	\$ 1.780.000	\$ 1.930.000
MONTERIA - BUENAVISTA - BELEN - MONTERIA	\$ 2.150.000	\$ 2.300.000	\$ 2.245.000	\$ 2.410.000	\$ 2.202.000	\$ 2.364.000	\$ 2.150.000	\$ 2.300.000
MONTERÍA - BUENAVISTA CÓRDOBA - MONTERÍA	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000	\$ 1.598.000	\$ 1.763.000	\$ 1.568.400	\$ 1.730.400	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000
MONTERÍA - BUENOS AIRES - LA MANTA - MONTERÍA	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000	\$ 1.530.000	\$ 1.695.000	\$ 1.500.400	\$ 1.662.400	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000

### 

#### **OFICINA DE CONTRATACION**





18	3

	1	1	ı	ı	1	1	1	I
MONTERIA - BUENOS AIRES - PUEBLO NUREVO - MONTERIA	\$ 1.350.000	\$ 1.500.000	\$ 1.387.000	\$ 1.552.000	\$ 1.360.000	\$ 1.522.000	\$ 1.350.000	\$ 1.500.000
MONTERIA - CABO DE LA VELA - MONTERIA	\$ 4.420.000	\$ 4.670.000,00	\$ 4.762.000	\$ 5.037.000	\$ 4.673.600	\$ 4.803.500	\$ 4.420.000	\$ 4.670.000
MONTERIA - CALI - MONTERIA	\$ 4.190.000	\$ 4.440.000,00	\$ 4.409.000	\$ 4.684.000	\$ 4.325.200	\$ 4.462.000	\$ 4.190.000	\$ 4.440.000
MONTERÍA - CAMPUS BERÁSTEGUI - ZOOCRIADERO - SAN MARCOS - MONTERÍA	\$ 1.950.000	\$ 2.100.000	\$ 2.052.000	\$ 2.217.000	\$ 2.012.600	\$ 2.120.000	\$ 1.950.000	\$ 2.100.000
MONTERIA - CANALETE - MONTERIA	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000	\$ 1.271.000	\$ 1.436.000	\$ 1.246.400	\$ 1.408.400	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000
MONTERÍA - CAREPA - MONTERÍA	\$ 2.670.000	\$ 2.870.000	\$ 2.817.000	\$ 3.037.000	\$ 2.763.600	\$ 2.979.600	\$ 2.670.000	\$ 2.870.000
MONTERIA - CARMEN DE BOLIVAR - PLATO BOSCONIA - SABANA DE SAN ANGEL - MONTERIA	\$ 3.800.000	\$ 4.000.000	\$ 4.125.000	\$ 4.345.000	\$ 4.049.000	\$ 4.145.000	\$ 3.800.000	\$ 4.000.000
MONTERIA - CARTAGENA - BARRANQUILL A - MONTERIA	\$ 3.930.000	\$ 4.130.000	\$ 4.268.000	\$ 4.488.000	\$ 4.193.720	\$ 4.281.500	\$ 3.930.000	\$ 4.130.000
MONTERIA - CARTAGENA - MONTERIA	\$ 3.800.000	\$ 4.000.000	\$ 4.125.000	\$ 4.345.000	\$ 4.049.000	\$ 4.265.000	\$ 3.800.000	\$ 4.000.000
MONTERIA - CAUCASIA - EL BAGRE - MONTERIA	\$ 3.250.000	\$ 3.450.000	\$ 3.375.000	\$ 3.595.000	\$ 3.310.000	\$ 3.526.000	\$ 3.250.000	\$ 3.450.000
MONTERIA - CAUCASIA - MONTERIA	\$ 2.150.000	\$ 2.300.000	\$ 2.265.000	\$ 2.430.000	\$ 2.222.000	\$ 2.384.000	\$ 2.150.000	\$ 2.300.000
MONTERÍA - CAUCASIA VALDIVIA - MONTERÍA	\$ 3.250.000	\$ 3.450.000	\$ 3.375.000	\$ 3.595.000	\$ 3.310.000	\$ 3.526.000	\$ 3.250.000	\$ 3.450.000
MONTERIA - CERETE - MONTERIA	\$ 1.000.000	\$ 1.150.000	\$ 1.002.000	\$ 1.167.000	\$ 1.007.000	\$ 1.169.000	\$ 1.000.000	\$ 1.150.000
MONTERIA - CERETE- MANGUELITO - MONTERIA	\$ 1.000.000	\$ 1.150.000	\$ 1.018.000	\$ 1.183.000	\$ 1.018.000	\$ 1.180.000	\$ 1.000.000	\$ 1.150.000
MONTERIA - CHIMA - TUCHIN - PURISIMA - MONTERIA	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000	\$ 1.508.000	\$ 1.673.000	\$ 1.510.000	\$ 1.672.000	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000
MONTERÍA - CHINU - MONTERÍA	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000	\$ 1.598.000	\$ 1.763.000	\$ 1.568.400	\$ 1.730.400	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000
MONTERIA - CIENAGA DE ORO - CHINU - MONTERIA	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000	\$ 1.530.000	\$ 1.695.000	\$ 1.500.000	\$ 1.662.000	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000
MONTERIA - CIENAGA DE ORO - MONTERIA	\$ 1.000.000	\$ 1.150.000	\$ 1.045.000	\$ 1.210.000	\$ 1.025.000	\$ 1.187.000	\$ 1.000.000	\$ 1.150.000
MONTERIA - CIENAGA DE ORO - TOLU	\$ 1.950.000	\$ 2.100.000	\$ 2.052.000	\$ 2.217.000	\$ 2.012.600	\$ 2.120.000	\$ 1.950.000	\$ 2.100.000

#### **OFICINA DE CONTRATACION**





1	9	
	1	

VIEJO - MONTERIA								
MONTERIA - CISPATA - MONTERIA	\$ 1.650.000	\$ 1.800.000	\$ 1.717.000	\$ 1.882.000	\$ 1.684.000	\$ 1.846.000	\$ 1.650.000	\$ 1.800.000
MONTERIA - CISPATA - PUNTA BELLO - MONTERIA	\$ 1.650.000	\$ 1.800.000	\$ 1.760.000	\$ 1.925.000	\$ 1.727.000	\$ 1.889.000	\$ 1.650.000	\$ 1.800.000
MONTERIA - COLOMBOY - MONTERIA	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000	\$ 1.535.000	\$ 1.700.000	\$ 1.505.000	\$ 1.667.000	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000
MONTERIA - COLOMBOY - VIAJANO - PLANETA RICA - BERASTEGUI - MONTERIA	\$ 1.780.000	\$ 1.930.000	\$ 1.798.000	\$ 1.963.000	\$ 1.802.000	\$ 1.960.000	\$ 1.780.000	\$ 1.930.000
MONTERÍA - COLOSO- MONTERÍA	\$ 2.670.000	\$ 2.870.000	\$ 2.837.000	\$ 3.057.000	\$ 2.883.600	\$ 3.100.000	\$ 2.670.000	\$ 2.870.000
MONTERIA - COROZAL - MONTERIA	\$ 1.780.000	\$ 1.930.000	\$ 1.903.000	\$ 2.068.000	\$ 1.867.400	\$ 2.050.000	\$ 1.780.000	\$ 1.930.000
MONTERIA - COVEÑAS - EL PORVENIR - MONTERIA	\$ 1.590.000	\$ 1.740.000	\$ 1.719.000	\$ 1.884.000	\$ 1.687.200	\$ 1.849.200	\$ 1.590.000	\$ 1.740.000
MONTERIA - GUATAPE - MONTERIA	\$ 3.930.000	\$ 4.130.000	\$ 4.223.000	\$ 4.443.000	\$ 4.148.720	\$ 4.236.500	\$ 3.930.000	\$ 4.130.000
MONTERIA - JARAQUIEL - MONTERIA	\$ 1.000.000	\$ 1.150.000	\$ 1.018.000	\$ 1.183.000	\$ 1.008.000	\$ 1.170.000	\$ 1.000.000	\$ 1.150.000
MONTERIA - LA APARTADA - SAN PELAYO - MONTERIA	\$ 1.650.000	\$ 1.800.000	\$ 1.717.000	\$ 1.882.000	\$ 1.684.000	\$ 1.846.000	\$ 1.650.000	\$ 1.800.000
MONTERIA - LA DOCTRINA LORICA - MONTERIA	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000	\$ 1.598.000	\$ 1.763.000	\$ 1.568.400	\$ 1.730.400	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000
MONTERIA - LA POZONA - CIENAGA DE ORO - MONTERIA	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000	\$ 1.255.000	\$ 1.420.000	\$ 1.230.400	\$ 1.392.400	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000
MONTERIA - LORICA - MONTERIA	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000	\$ 1.233.000	\$ 1.398.000	\$ 1.241.400	\$ 1.403.400	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000
MONTERIA - LOS PALMITOS - SUCRE - MONTERIA	\$ 1.950.000	\$ 2.100.000	\$ 2.045.000	\$ 2.210.000	\$ 2.006.000	\$ 2.168.000	\$ 1.950.000	\$ 2.100.000
MONTERÍA - MAGANGUE - MONTERÍA	\$ 3.250.000	\$ 3.450.000	\$ 3.475.000	\$ 3.695.000	\$ 3.400.000	\$ 3.620.000	\$ 3.250.000	\$ 3.450.000
MONTERIA - MARIA LA BAJA - BARRANQUILL A - MONTERIA	\$ 3.930.000	\$ 4.130.000	\$ 4.123.000	\$ 4.343.000	\$ 4.048.720	\$ 4.136.500	\$ 3.930.000	\$ 4.130.000
MONTERÍA - MARÍA LA BAJA - MONTERÍA	\$ 3.250.000	\$ 3.450.000	\$ 3.475.000	\$ 3.695.000	\$ 3.410.000	\$ 3.626.000	\$ 3.250.000	\$ 3.450.000
MONTERIA - MEDELLIN - MANIZALES - ARMENIA - MONTERIA	\$ 4.420.000	\$ 4.670.000,00	\$ 4.662.000	\$ 4.937.000	\$ 4.573.600	\$ 4.703.500	\$ 4.420.000	\$ 4.670.000
MONTERIA - MEDELLIN - MANIZALES - BGTA - MEDELLIN -	\$ 4.650.000	\$ 5.000.000,00	\$ 5.060.000	\$ 5.445.000	\$ 4.967.000	\$ 5.195.000	\$ 4.650.000	\$ 5.000.000

**UNICOKDOR** 

### 20

BARRANQUILL
A - MONTERIA
MONTERIA MONTELIBANO
- CARTAGENA

MONTELIBANO MONTERIA -MONTELIBANO

CERROMATOS O - MONTERIA MONTERÍA -

**MOÑITOS** -

MONTERÍA MONTERIA -NEIVA -

BETANIA -MONTERIA -

PELAYITO -

MONTERIA

3.930.000

1.780.000

1.480.000

4.650.000

1.000.000

4.130.000

\$ 1.930.000

1.630.000

5.000.000,00

\$ 1.150.000 4.123.000

\$ 1.865.000

1.573.000

5.015.000

\$ 1.045.000

# Universidad de Córdoba

#### **OFICINA DE CONTRATACION**





3.930.000

\$ 1.780.000

1.480.000

4.650.000

1.000.000

4.130.000

\$ 1.930.000

1.630.000

\$ 5.000.000

\$ 1.150.000

GUATAPE - MONTERIA								
MONTERIA - MEDELLIN - MANIZALES - CALI - BUGA - MONTERIA	\$ 4.650.000	\$ 5.000.000,00	\$ 5.015.000	\$ 5.400.000	\$ 4.922.000	\$ 5.150.000	\$ 4.650.000	\$ 5.000.000
MONTERIA - MEDELLIN - MEDELLIN - NEVADO DEL RUIZ - ARMENIA - SALENTO - NEIVA - TATACOA - BETANIA - IBAGUE - ARMERO - MEDELLIN - MONTERIA	\$ 4.650.000	\$ 5.000.000,00	\$ 5.015.000	\$ 5.400.000	\$ 4.922.000	\$ 5.150.000	\$ 4.650.000	\$ 5.000.000
MONTERIA - MEDELLIN - MANIZALEZ - NEVADO DEL RUIZ - MARIQUITA - ARMERO - HONDA - BOGOTA - PUERTO TRIUNFO - MARINILLA - GUATAPE - MEDELLIN - MONTERIA	\$ 4.650.000	\$ 5.000.000,00	\$ 4.915.000	\$ 5.300.000	\$ 4.822.000	\$ 5.050.000	\$ 4.650.000	\$ 5.000.000
MONTERIA - MEDELLIN - MONTERIA	\$ 3.930.000	\$ 4.130.000	\$ 4.123.000	\$ 4.343.000	\$ 4.048.720	\$ 4.136.500	\$ 3.930.000	\$ 4.130.000
MONTERIA - MOMIL - SAN ANTERO - MONTERIA	\$ 1.650.000	\$ 1.800.000	\$ 1.695.000	\$ 1.860.000	\$ 1.662.000	\$ 1.824.000	\$ 1.650.000	\$ 1.800.000
MONTERIA - MOMIL - SAN ANTERO CISPATA - MONTERIA	\$ 1.650.000	\$ 1.800.000	\$ 1.760.000	\$ 1.925.000	\$ 1.727.000	\$ 1.889.000	\$ 1.650.000	\$ 1.800.000
MONTERIA - MOMPOX - VALLEDUPAR - CABO DE LA VELA -	\$ 4.420.000	\$ 4.670.000,00	\$ 4.807.000	\$ 5.082.000	\$ 4.718.600	\$ 4.848.500	\$ 4.420.000	\$ 4.670.000



4.343.000

\$ 2.030.000

1.738.000

5.400.000

\$ 1.210.000 4.048.720

\$ 1.829.000

1.543.400

4.922.000

\$ 1.025.000 4.136.500

1.960.000

\$ 1.705.400

5.150.000

1.187.000

#### **OFICINA DE CONTRATACION**





MONTEDÍA	1	Ī	l	l	l	İ	I	
MONTERÍA - PLANETA RICA								
- MONTELIBANO - CARTAGENA PLANETA RICA	\$ 4.190.000	\$ 4.440.000,00	\$ 4.509.000	\$ 4.784.000	\$ 4.425.200	\$ 4.562.000	\$ 4.190.000	\$ 4.440.000
- MONTELIBANO - MONTERÍA								
MONTERIA - PLANETA RICA - MONTERIA	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000	\$ 1.508.000	\$ 1.673.000	\$ 1.510.000	\$ 1.672.000	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000
MONTERIA - PLANETA RICA - SAHAGUN- MONTERIA - MOÑITOS - SAN ANTERO - CISPATA - PLANETA RICA - SAHAGÚN - MONTERÍA - MOÑITOS - MONTERIA	\$ 2.150.000	\$ 2.300.000	\$ 2.310.000	\$ 2.475.000	\$ 2.267.000	\$ 2.429.000	\$ 2.150.000	\$ 2.300.000
MONTERIA - PUEBLO NUEVO - MONTERIA	\$ 1.350.000	\$ 1.500.000	\$ 1.387.000	\$ 1.552.000	\$ 1.360.000	\$ 1.522.000	\$ 1.350.000	\$ 1.500.000
MONTERÍA – PUERTO COLOMBIA – BARRANQUILL A – MONTERÍA	\$ 3.930.000	\$ 4.130.000	\$ 4.163.000	\$ 4.383.000	\$ 4.088.720	\$ 4.176.500	\$ 3.930.000	\$ 4.130.000
MONTERIA - PUERTO ESCONDIDO - MONTERIA	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000	\$ 1.255.000	\$ 1.420.000	\$ 1.230.400	\$ 1.392.400	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000
MONTERIA - PUERTO LIBERTADOR - MONTERIA	\$ 1.950.000	\$ 2.100.000	\$ 2.052.000	\$ 2.217.000	\$ 2.012.600	\$ 2.120.000	\$ 1.950.000	\$ 2.100.000
MONTERIA - PUERTO REY - ARBOLETES - MONTERIA - LORICA- CIENAGA CAIMERA EN COVEÑAS - TOLU - MONTERIA	\$ 1.780.000	\$ 1.930.000	\$ 1.865.000	\$ 2.030.000	\$ 1.829.000	\$ 1.960.000	\$ 1.780.000	\$ 1.930.000
MONTERIA - PURISIMA - MONTERIA	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000	\$ 1.530.000	\$ 1.695.000	\$ 1.500.400	\$ 1.662.400	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000
MONTERIA - RABOLARGO - MONTERIA	\$ 1.000.000	\$ 1.150.000	\$ 1.018.000	\$ 1.183.000	\$ 1.019.000	\$ 1.181.000	\$ 1.000.000	\$ 1.150.000
MONTERÍA - RIOHACHA - VEREDA PERICO Y COLEGIO INDÍGENA - PARQUE GEO - JEPIRRACHI - CABO DE LA VELA - MONTERÍA	\$ 4.420.000	\$ 4.670.000,00	\$ 4.662.000	\$ 4.937.000	\$ 4.573.600	\$ 4.703.500	\$ 4.420.000	\$ 4.670.000
MONTERIA - SAHAGUN - CARTAGENA - SAHAGUN - MONTERIA	\$ 3.800.000	\$ 4.000.000	\$ 4.125.000	\$ 4.345.000	\$ 4.049.000	\$ 4.265.000	\$ 3.800.000	\$ 4.000.000



#### **OFICINA DE CONTRATACION**





22	

MONTERIA - SALIDA BUCARAMANG A- FLORIDABLAN CA - PIEDECUESTA - GIRÓN- BUCARAMANG A - CURITI - SAN GIL - BARICHARA - BUCARAMANG A - MONTERÍA	\$ 4.430.000	\$ 4.780.000,00	\$ 4.818.000	\$ 5.203.000	\$ 4.729.400	\$ 4.964.000	\$ 4.430.000	\$ 4.780.000
MONTERIA - SAN ANDRES DE SOTAVENTO - MONTERIA	\$ 1.590.000	\$ 1.740.000	\$ 1.694.000	\$ 1.859.000	\$ 1.662.200	\$ 1.824.200	\$ 1.590.000	\$ 1.740.000
MONTERIA - SAN ANTERO - MONTERIA	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000	\$ 1.573.000	\$ 1.738.000	\$ 1.543.400	\$ 1.705.400	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000
MONTERIA - SAN BERNARDO DEL VIENTO - MONTERIA	\$ 1.650.000	\$ 1.800.000	\$ 1.717.000	\$ 1.882.000	\$ 1.684.000	\$ 1.846.000	\$ 1.650.000	\$ 1.800.000
MONTERIA - SAN JOSE DE URE - TARAZA- MONTERIA	\$ 3.250.000	\$ 3.450.000	\$ 3.415.000	\$ 3.635.000	\$ 3.350.000	\$ 3.566.000	\$ 3.250.000	\$ 3.450.000
MONTERIA - SAN JUAN DE URABA - MONTERIA	\$ 1.590.000	\$ 1.740.000	\$ 1.694.000	\$ 1.859.000	\$ 1.662.200	\$ 1.824.200	\$ 1.590.000	\$ 1.740.000
MONTERIA - SANTA ISABEL - MONTERIA	\$ 1.350.000	\$ 1.500.000	\$ 1.387.000	\$ 1.552.000	\$ 1.360.000	\$ 1.522.000	\$ 1.350.000	\$ 1.500.000
MONTERIA - SANTA MARTA - MONTERIA	\$ 4.190.000	\$ 4.440.000,00	\$ 4.409.000	\$ 4.684.000	\$ 4.325.200	\$ 4.462.000	\$ 4.190.000	\$ 4.440.000
MONTERIA - SINCELEJO - CARMEN DE BOLIVAR - CARTAGENA - MONTERIA	\$ 3.800.000	\$ 4.000.000	\$ 4.080.000	\$ 4.300.000	\$ 4.004.000	\$ 4.100.000	\$ 3.800.000	\$ 4.000.000
MONTERIA - SINCELEJO - UNISUCRE - MONTERIA	\$ 1.780.000	\$ 1.930.000	\$ 1.865.000	\$ 2.030.000	\$ 1.802.000	\$ 1.960.000	\$ 1.780.000	\$ 1.930.000
MONTERIA - TIERRALTA - MONTERIA	\$ 1.650.000	\$ 1.800.000	\$ 1.760.000	\$ 1.925.000	\$ 1.727.000	\$ 1.889.000	\$ 1.650.000	\$ 1.800.000
MONTERIA - TINAJONES - MONTERIA	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000	\$ 1.598.000	\$ 1.763.000	\$ 1.568.400	\$ 1.730.400	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000
MONTERIA - TOLU - CARTAGENA - MONTERIA	\$ 3.800.000	\$ 4.000.000	\$ 4.125.000	\$ 4.345.000	\$ 4.049.000	\$ 4.145.000	\$ 3.800.000	\$ 4.000.000
MONTERIA - TUCHIN - CERROS VIDALES - MONTERIA	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000	\$ 1.530.000	\$ 1.695.000	\$ 1.500.400	\$ 1.662.400	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000
MONTERIA - URE - MONTERIA	\$ 1.950.000	\$ 2.100.000	\$ 2.090.000	\$ 2.255.000	\$ 2.051.000	\$ 2.120.000	\$ 1.950.000	\$ 2.100.000
MONTERIA - URRA - MONTERIA	\$ 1.650.000	\$ 1.800.000	\$ 1.717.000	\$ 1.882.000	\$ 1.684.000	\$ 1.846.000	\$ 1.650.000	\$ 1.800.000
MONTERIA - VALENCIA - MONTERIA	\$ 1.780.000	\$ 1.930.000	\$ 1.903.000	\$ 2.068.000	\$ 1.867.400	\$ 1.960.000	\$ 1.780.000	\$ 1.930.000



MONTERIA -

# Universidad de Córdoba

#### **OFICINA DE CONTRATACION**

4.650.000

LOMA GRANDE - MONTERÍA SAHAGUN -

MONTERIA -

BOGOTA -SAHAGUN





\$ 5.000.000

4.650.000

VALLEDUPAR - SAN JUAN DEL CESAR - RIOACHA - MANAURE - RIOACHA - MONTERIA	\$ 4.420.000	\$ 4.670.000,00	\$ 4.762.000	\$ 5.037.000	\$ 4.673.600	\$ 4.803.500	\$ 4.420.000	\$ 4.670.000
MONTERIA - VIAJANO - PLANETA - BUENA VISTA - APARTADA - MONTERIA	\$ 1.950.000	\$ 2.100.000	\$ 2.052.000	\$ 2.217.000	\$ 2.012.600	\$ 2.120.000	\$ 1.950.000	\$ 2.100.000
MONTERIA - VILLA CIELO - PASO NUEVO	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000	\$ 1.573.000	\$ 1.738.000	\$ 1.543.400	\$ 1.705.400	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000
MONTERIA - YARUMAL - MONTERIA	\$ 3.250.000	\$ 3.450.000	\$ 3.520.000	\$ 3.740.000	\$ 3.455.000	\$ 3.671.000	\$ 3.250.000	\$ 3.450.000
MONTERÍA – ZONA URBANA Y RURAL – MONTERIA	\$ 770.000	\$ 920.000	\$ 792.000	\$ 957.000	\$ 776.600	\$ 938.600	\$ 770.000	\$ 920.000
MONTERIA- BERASTEGUI- CHIMA - TUCHIN - PURISIMA - BERASTEGUI - MONTERIA	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000	\$ 1.508.000	\$ 1.673.000	\$ 1.529.000	\$ 1.691.000	\$ 1.480.000	\$ 1.630.000
MONTERÍA- COTORRA- MATEO GÓMEZ -MONTERÍA	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000	\$ 1.255.000	\$ 1.420.000	\$ 1.236.000	\$ 1.398.000	\$ 1.230.000	\$ 1.380.000
MONTERÍA- LOMA GRANDE - MONTERÍA	\$ 1.000.000	\$ 1.150.000	\$ 1.018.000	\$ 1.183.000	\$ 1.020.000	\$ 1.182.000	\$ 1.000.000	\$ 1.150.000

Los trayectos y recorridos pueden variar de acuerdo a las solicitudes realizadas por la Vicerrectoría Académica de la Universidad de Córdoba y/o cualquiera de sus dependencias administrativas.

\$ 5.300.000

\$ 4.822.000

\$ 5.050.000

\$ 4.915.000

\$ 5.000.000,00

