

INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE MEJORAMIENTO DE ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL 2019-2022

Oficina de Control Interno

II cuatrimestre 2023

*Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.*

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3
www.unicordoba.edu.co



CO-SC5278-1



GENERALIDADES

Teniendo en cuenta la Ley 87 de 1993 y en cumplimiento a los mecanismos de seguimiento y control competentes a las oficinas de control interno y en atención a las directrices dada por el Comité de Autoevaluación y Acreditación Institucional y Comité Directivo, se presentan los resultados del seguimiento a la ejecución de las actividades establecidas en diferentes Planes de Mejoramiento de Acreditación Institucional.

***Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.***

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3
www.unicordoba.edu.co



CO-SC5278-1



PLANES DE MEJORAMIENTO

Para el ejercicio de seguimiento adelantado por la oficina de control interno en el mes de julio de 2023, se definió como fecha de corte el 31 de julio de 2023 y se tuvieron en cuenta los 4 planes de mejoramiento abiertos y todas las acciones que los componen, excepto aquellas con estado: Sin fecha de inicio cumplida.

Adicional a lo anterior, se han determinado indicadores de eficacia y cumplimiento para estimar de manera cuantitativa los niveles de planeación y gestión de los procesos frente a las acciones que les competen en cada plan.

PLAN DE MEJORAMIENTO 1.

Fuente: Informe de autoevaluación institucional 2016-I – 2021-I

Cantidad de Recomendaciones/Observaciones: 13

Cantidad de acciones: 62

Factores intervenidos:

FACTOR
2. Estudiantes
3. Profesores
4. Procesos académicos
5. Visibilidad nacional e internacional
6. Investigación y creación artística
7. Pertinencia e impacto social
9. Bienestar institucional
10. Organización, gestión y administración

Tabla 1. Factores tenidos en cuenta en plan de mejoramiento.

Resumen estados:

ESTADO	ACCIONES POR ESTADO – IV TRIM
Cumplido	34
Vencido	6
En ejecución	11
Sin fecha de inicio cumplida	3

Tabla 2. Cantidad de acciones por estado.

Cumplimiento por recomendación/oportunidad de mejora:

RECOMENDACIÓN	Cumplimiento
Continuar con los esfuerzos destinados al seguimiento, fomento de procesos de cooperación mutua y medición del impacto de la participación de graduados en la evaluación curricular y vida institucional.	82,16%
Continuar fortaleciendo la planta profesoral con dedicación de tiempo completo para mejorar la relación estudiante - docente, el desarrollo de las funciones de docencia, investigación y proyección social que permitan una mayor consolidación, posicionamiento y visibilidad de los programas académicos a nivel nacional e internacional.	100,00%
Convenios activos de doble titulación con otras instituciones de reconocido prestigio.	100,00%
Elevar la producción derivada de los grupos de investigación de la Institución en la categoría de generación de nuevo conocimiento. Se evidencia que el número de productos de generación de nuevo conocimiento es de 0,1 productos/profesor/año, el cual se considera bajo para una Institución de Alta Calidad.	80,00%
Fomentar acciones para generar mayor participación de los estudiantes en actividades relacionadas con la investigación científica y/o la creación artística y cultural.	92,86%
Fortalecer el apoyo administrativo y financiero para el desarrollo y la creación de empresas y de planes de negocios a partir de los resultados de Investigación.	89,22%
Generar condiciones y acciones para que los estudiantes puedan graduarse dentro de los tiempos establecidos.	64,00%
Implementar estrategias que permitan el incremento de Proyectos en el marco de convenios especialmente internacionales.	44,33%
Incrementar las acciones que permitan a los estudiantes el desarrollo pleno de las competencias previstas a través del análisis permanente de los resultados de las pruebas de Estado y su uso con propósitos de mejoramiento (valor agregado).	100,00%

**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3
www.unicordoba.edu.co

RECOMENDACIÓN	Cumplimiento
La integración de los sistemas de información espera la mayor atención en términos de disponibilidad, cubrimiento y soporte a los distintos procesos estratégicos, misionales y de seguimiento y control. Incluyendo el seguimiento tanto de los Planes de Mejoramiento, como del Plan de Desarrollo y los Planes anuales.	75,00%
Propender por el fortalecimiento e integración de los Sistemas de información.	58,83%
Proseguir en los esfuerzos para mejorar la calidad de la infraestructura de los escenarios deportivos y culturales.	10,00%
Total general	74,76%

Tabla 3. Porcentaje de avance por hallazgo.

Del plan anterior se recomienda hacer especial énfasis y seguimiento a las acciones vencidas, las cuales se describen a continuación:

ACTIVIDADES	CUMPLIMIENTO
Crear Fondo de Capital Semilla Universidad de Córdoba	33%
Reglamentar funcionamiento del Centro de Emprendimiento, Innovación y Desarrollo Empresarial	70%
Generar productos de nuevo conocimiento por parte de los profesores tiempo completo de la institución	80%
Establecer metodología que permita evaluar la participación, desempeño e impacto de los graduados en la innovación curricular, dinamización y pertinencia de los programas académicos	10%
Realizar informe semestral de permanencia y graduación institucional y por programas académicos con análisis de causas.	66%
Capacitar a los funcionarios de la Sección de Sistemas de Información y Telemática en Gestión de servicios de TI y Seguridad de TI	33%
Total general	49%

Eficacia y cumplimiento por proceso:

De acuerdo con lo anterior, es posible establecer las estimaciones de los niveles de gestión de los procesos frente a los compromisos de cada uno con el plan de mejoramiento.

PROCESO	HALLAZGOS CERRADOS	HALLAZGOS TENIDOS EN CUENTA	EFICACIA	CUMPLIMIENTO
Bienestar Institucional	0	0	N.A	64%
Desarrollo tecnológico	0	0	N.A	75%
Docencia	1	2	50%	91%
Extensión	0	1	0%	89%
Internacionalización	1	2	50%.	72%
Investigación	0	1	0%	86%
Planeación	1	1	100%	55%
Talento Humano	0	1	0%	59%
Total general	3	8		71%

Tabla 5. Indicadores por proceso frente a plan de mejoramiento.

PLAN DE MEJORAMIENTO 4.

Fuente: Informe de pares externos - renovación AI

Cantidad de Recomendaciones/Observaciones: X

Cantidad de acciones: X

Factores intervenidos:

FACTOR
Aportes de la investigación, la innovación, el desarrollo tecnológico y la creación al entorno
Bienestar institucional
Comunidad de egresados
Comunidad de estudiantes
Comunidad de profesores
Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional
Estructura y procesos académicos
Factor 8. Visibilidad nacional e internacional
Gestión financiera
Gobierno institucional y transparencia
Identidad institucional
Mejoramiento continuo y autorregulación

Tabla 6. Factores tenidos en cuenta en plan de mejoramiento.

Resumen estados:

ESTADO	ACCIONES POR ESTADO – IV TRIM
Cumplido	2
Vencido	1
En ejecución	29
Sin fecha de inicio cumplida	68

Tabla 7. Cantidad de acciones por estado.

**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3
www.unicordoba.edu.co

Cumplimiento por recomendación/oportunidad de mejora:

RECOMENDACIÓN	Cumplimiento
a) Se requiere definir la estructura organizativa y definir criterios de gestión en los diferentes sitios de extensión de la Universidad, incluyendo los que se proyectan con el “Plan de Regionalización”. B) Fortalecer y evidenciar las políticas y mecanismos que tienen las sedes para articularse a la toma de decisiones en respuesta a sus propias necesidades, contextos e impacto local, promoviendo así la consolidación del modelo de gestión menos centralizado.	20,00%
*Establecer el mapa de grupos de interés desde la investigación para aumentar en nivel de relaciones nacionales e internacionales mediante producción conjunta y notable. *Correlacionar de forma eficaz el proceso de investigación con la actividad de internacionalización con el fin de aumentar la calidad y visibilidad de la investigación ejercida en la Universidad. *Consolidar una estrategia de trabajo colaborativo con comunidades internacionales para promover la producción en segunda lengua desde los esfuerzos de la docencia y la investigación que permita mejorar el nivel de competencias comunicativas de profesores y estudiantes.	13,25%
a. Se adolece de un sistema de costeo, que permita analizar la eficacia en la prestación del servicio. Es de gran importancia que la Universidad pueda establecer un sistema de costeo que le permita un adecuado control de gestión. b. Se hace necesario, atendiendo las dinámicas en el desarrollo de la educación, precisar los recursos, previo análisis y siguiendo a lo dispuesto en el régimen financiero de la universidad, definir los recursos para el desarrollo de contenidos y oferta virtual y con modelos híbridos o de alternancia como se enuncian en el plan prospectivo. c. En cuanto al modelo de costos, no es claro cómo se determina el costo de un estudiante y como se genera la articulación entre sistemas de información. Se requiere también aplicar el modelo para calcular el costo de los programas curriculares de pregrado y postgrados, de los proyectos de investigación y los servicios de extensión que presta la Universidad. d. Dentro del presupuesto y la gestión financiera debe hacerse un análisis de los diferentes centros de extensión de la Universidad y aquellos que enuncia construir.	20,00%
Considerar en futuros planes de desarrollo la ampliación de infraestructura para el desarrollo de actividades deportivas y culturales. a. Habilitar espacios para las personas con movilidad reducida en las instalaciones actuales y en las futuras. b. Incluir en los planes de modernización de la infraestructura de la Universidad, la ampliación de los espacios deportivos y culturales para atender las actividades que la institución quiera	31,00%

**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3
www.unicordoba.edu.co

RECOMENDACIÓN	Cumplimiento
promover y programar para el desarrollo de actividades deportivas y culturales. Así como, considerar dentro de dichos planes de modernización de infraestructura la adecuación de los ya existentes y la incorporación de nuevos espacios que le brinde condiciones de inclusión a la población universitaria identificada con discapacidades físicas, auditivas o visuales y de vulnerabilidad por su orientación de género.)	
Continuar con las acciones dirigidas a mejorar la tasa de graduación que para el semestre 13 según Spadies, se situó en el 26,28% valor inferior al promedio nacional del 33, 38%.	12,22%
Continuar la modernización normativa interna de la Universidad, de forma sistemática y planificada junto a un sistema integrado de seguimiento y control de los proyectos es tan prioritario como urgente.	66,50%
Implementar un modelo de medición de impacto que incorpore las tareas sustantivas, la misión y la visión. Monitorear mejor los indicadores de impacto de la ciencia en su entorno. Por ejemplo, guiándose por el carácter cualitativo y no sólo cuantitativo, recopilando sistemáticamente la información con el fin de hacer análisis de cambios en el tiempo.	N/A
Incorporar juicios críticos sobre los resultados de la autoevaluación en futuros procesos. Fortalecer el sistema interno de aseguramiento de la calidad de tal manera que permita identificar los logros, resultados e impactos y la implementación de las recomendaciones realizadas en los procesos de autoevaluación, evaluación de pares y recomendaciones del CNA con el fin de consolidar el mejoramiento continuo. (a. La Institución debe definir e incorporar, en sus procesos de autoevaluación, autorregulación y mejora continua la evaluación de los impactos de los avances institucionales en desarrollo de la docencia, la investigación y la proyección social. b. Se debe tener en cuenta dentro de los ejercicios de evaluación y mejora continua el proceso de regionalización, con la finalidad de fortalecer el sistema interno de aseguramiento de la calidad institucional, en tal sentido, que todas las estrategias permeen todas sus sedes)	12,50%
Incrementar la planta docente y preferiblemente con contratos indefinidos, la cualificación del profesorado y su transición en el escalafón docente con el fin de mejorar la relación del número de estudiantes por profesor de tiempo completo.	0,00%
Mantener la dinámica establecida por la división de Bienestar Universitario orientada a seguir fortaleciendo la oferta, en especial mejorar los servicios médicos, psicológicos y de enfermería, casas universitarias y condiciones de acceso a personas en situación de discapacidad.	4,50%
Persistir en las estrategias desplegadas para fomentar la movilidad estudiantil nacional e internacional.	17,56%

**Unicórdoba, calidad, innovación e inclusión
para la transformación del territorio.**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería - NIT. 891080031-3
www.unicordoba.edu.co

RECOMENDACIÓN	Cumplimiento
Profundizar en estrategias curriculares y extracurriculares tendientes a seguir mejorando el desempeño de los estudiantes en competencias genéricas evaluadas en las pruebas saber pro y T&T en donde existen posibilidades de mejora. En Saber Pro en tres de las cinco competencias (Razonamiento Cuantitativo, Competencias Ciudadanas e Inglés) fueron inferiores a los obtenidos a nivel nacional y dos similares (Comunicación Escrita y Lectura Crítica).	0,00%
Revisar la estructura del PEI de tal forma que de cuenta de una institución acreditada de alta calidad y referente a nivel nacional e internacional	N/A
Seguir trabajando en el desarrollo de los estudios de graduados actualmente en ejecución que permitan establecer información acerca del impacto de los egresados de la institución y de los diferentes programas sobre el desarrollo de la región y conocer datos más confiables sobre la empleabilidad general y estratificada.	66,00%
Total general	21,96%

Tabla 8. Porcentaje de avance por hallazgo.

Del plan anterior se recomienda hacer especial énfasis y seguimiento a las acciones vencidas, las cuales se describen a continuación:

ACTIVIDADES	CUMPLIMIENTO
Definir el sistema de costeo que se va adoptar en la institución	20%
Total general	20%

Eficacia y cumplimiento por proceso:

De acuerdo con lo anterior, es posible establecer las estimaciones de los niveles de gestión de los procesos frente a los compromisos de cada uno con el plan de mejoramiento.

PROCESO	HALLAZGOS CERRADOS	HALLAZGOS TENIDOS EN CUENTA	EFICACIA	CUMPLIMIENTO
Bienestar Institucional	0	0	N.A	18%
Docencia	0	0	N.A	0%
Extensión	0	0	N.A	66%
G. Financiera	0	0	N.A	20%
G. Legal	0	0	N.A	67%
Gestión de la calidad	0	0	N.A	16%
Internacionalización	0	0	N.A	18%
Investigación	0	0	N.A	13%
Planeación	0	0	N.A	12%
Total general	0	0		22%

Tabla 5. Indicadores por proceso frente a plan de mejoramiento.

RESUMEN DE RESULTADOS:

De acuerdo con lo observado en el desarrollo anterior, se ha podido identificar que en términos generales los planes de vieja data se encuentran cerrados, dejando pendiente aquellas actividades del nuevo plan. A continuación se presentan generalidades del proceso:

Acciones por estado:

Estado	Cantidad
Cumplido	36
En ejecución	40
Sin fecha de inicio cumplida	71
Vencido	7
Total general	154

Tabla 6. Indicadores por proceso frente a plan de mejoramiento.

Eficacia media general:

PROCESO	HALLAZGOS CERRADOS	HALLAZGOS TOTALES POR PERIODO	EFICACIA PROCESO	CUMPLIMIENTO PROCESO
Admisiones y registro	2	2	100%	100%
Bienestar Institucional	4	4	85%	93%
Comunicaciones	4	4	100%	100%
Desarrollo tecnológico	2	2	100%	83%
Docencia	11	13	100%	87%
Extensión	4	4	100%	94%
G. Financiera	4	4	67%	100%
Gestión de la calidad	1	1	100%	75%
Infraestructura	1	1	100%	100%
Internacionalización	2	2	71%	86%
Investigación	2	3	100%	74%
Planeación	10	10	100%	95%
Seguimiento y control	2	2	100%	100%
Talento Humano	5	7	100%	83%
Total general	54	59	92%	90%

Tabla 16. Indicadores por proceso frente a plan de mejoramiento.

Teniendo en cuenta todos los planes de mejoramiento de acreditación institucional, de manera general los procesos promedian una eficacia del 92% para las actividades contempladas dentro del corte del seguimiento. Además de esto, se tiene un cumplimiento medio del 90%, lo cual es indicador de que en algunos procesos no falta demasiada gestión para cerrar las hallazgos de manera definitiva en los tiempos previstos

RECOMENDACIONES POR PARTE DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO

- Para futuros ejercicios de levantamiento de planes de mejora de acreditación institucional, se recomienda establecer solo uno y construirlo basado en las actividades pendientes de los planes previos. Esto con el ánimo de facilitar el ejercicio de seguimiento.
- Se deben establecer acciones prioritarias y pertinentes por parte de los procesos para cerrar aquellas actividades que se encuentran vencidas, de tal forma que no se comprometa la eficacia de sus procesos en futuros seguimientos.
- Revisar y evaluar la pertinencia de acciones vencidas de planes anteriores para determinar si su aplicabilidad aún genera valor para la institución ante los posibles cambios en el contexto.
- Para los Procesos/Dependencias que tienen actividades compartidas con otras áreas, además de revisar las observaciones resultantes de este informe de seguimiento, deben establecer las estrategias necesarias para garantizar de manera conjunta el cumplimiento de las actividades.
- Para los Procesos/Dependencias que tienen actividades vencidas, es necesario realizar de manera prioritaria la gestión de las mismas y el asegurar el levantamiento de las evidencias que respalden la finalización de estas.



José Miguel Vergara Taboada
Jefe (e) oficina de control interno.