

**INFORME DE SEGUIMIENTO AL SISTEMA INTEGRAL DE GESTIÓN DE LA CALIDAD**

**UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA**

**UNIDAD DE CONTROL INTERNO**

**Mayo - Agosto 2018**

**Montería - Córdoba**



***Comprometida con el desarrollo regional***

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería-NIT. 891080031-3-Teléfono:(57) (4)7860920 – 7860381

**[www.unicordoba.edu.co](http://www.unicordoba.edu.co)**

**"VIGILADA MINEDUCACIÓN"**

## **INTRODUCCIÓN**

La Unidad de Control Interno realizó seguimiento al Sistema Integral de Gestión de Calidad de la Universidad de Córdoba (SIGEC) con corte a 31 de Agosto de 2018, revisando los Planes de mejoramiento, los Mapas de Riesgos y los Compromisos Adquiridos en la revisión de la Alta dirección.

En este informe se dan a conocer los resultados obtenidos en este seguimiento y se establecen algunas recomendaciones para la mejora de los procesos.



***Comprometida con el desarrollo regional***

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería-NIT. 891080031-3-Teléfono:(57) (4)7860920 – 7860381

[www.unicordoba.edu.co](http://www.unicordoba.edu.co)

"VIGILADA MINEDUCACIÓN"

## 1. Acciones Correctivas Preventivas y de Mejoras de los procesos del Sistema Integral de Gestión de Calidad.

La Unidad de Control Interno realizó seguimiento a las acciones correctivas preventivas y de mejora de los procesos del SIGEC, revisando los avances de las actividades establecidas en los planes de mejoramiento producto de las no conformidades halladas en Auditorías Internas, bajo desempeño en los indicadores de gestión, encuesta de satisfacción y servicio no conforme reiterativo.

La tabla 1 muestra estas no conformidades y excluye las acciones productos de Auditorías Externas. Para este seguimiento se tiene en cuenta el registro FMAM - 021 Consolidado de Planes de Mejoramiento.

Tabla 1. Seguimiento a las Acciones Correctivas, Preventivas y de Mejoras											
Procesos	Total de Hallazgos						Acciones Cerradas				(Total Acciones Cerradas/Total Planes abiertos Vencidos + No vencidas cerradas)*100%
	AC	AP	AM	Total	Planes no vencidos	Total Planes abiertos Vencidos	AC	AP	AM	Total	% Eficacia
Gestión de Calidad	2	0	1	3	1	2	1	0	0	1	50
Comunicación	0	0	1	1	0	1	0	0	1	1	100
Internacionalización	0	0	3	3	2	1	0	0	1	1	100
Investigación	0	0	3	3	2	1	0	0	1	1	100
Extensión	1	0	6	7	4	3	0	0	2	2	67
Docencia	17	21	0	38	22	16	5	9	0	14	88
Gestión del Talento Humano	10	0	8	18	8	10	2	0	5	7	70
Gestión de Adq y Contratación	2	0	3	5	1	4	1	0	2	3	75
Gestión Financiera	3	0	4	7	1	6	2	0	4	6	100
Gestión Documental	3	0	3	6	3	3	2	0	1	3	100
Gestión del Des Tecnológico	2	0	4	6	4	2	1	0	0	1	50
Infraestructura	4	0	4	8	4	4	1	0	3	4	100
Gestión Legal	4	0	2	6	2	4	2	0	0	2	50
Gestión Bienestar Institucional	3	1	1	5	0	5	2	1	1	4	80
Gestión de Bibliotecas	1	1	9	11	4	7	1	1	5	7	100
Gestión de Admisiones y Registro	1	1	5	7	4	3	1	0	1	2	67
Seguimiento y Control	2	0	3	5	1	4	1	0	3	4	100
<b>Total</b>	<b>55</b>	<b>24</b>	<b>62</b>	<b>141</b>	<b>68</b>	<b>76</b>	<b>22</b>	<b>11</b>	<b>30</b>	<b>63</b>	<b>83</b>

Tabla 1.



**Comprometida con el desarrollo regional**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería-NIT. 891080031-3-Teléfono:(57) (4)7860920 – 7860381

[www.unicordoba.edu.co](http://www.unicordoba.edu.co)

"VIGILADA MINEDUCACIÓN"

Al iniciar el seguimiento, el SIGEC tenía 141 hallazgos de los cuales 76 tenían planes de mejoramiento vencidos a la fecha del seguimiento, en el seguimiento realizado se cerraron 63 hallazgos, quedando abiertos 78 hallazgos.

Los procesos que cerraron sus no conformidades en el tiempo programado para hacerlo fueron Comunicaciones, Internacionalización, Investigación, Gestión Financiera, Gestión Documental, Gestión de Bibliotecas y Seguimiento y Control.

La grafica 1 muestra el número de Planes por proceso que quedaron abiertos.

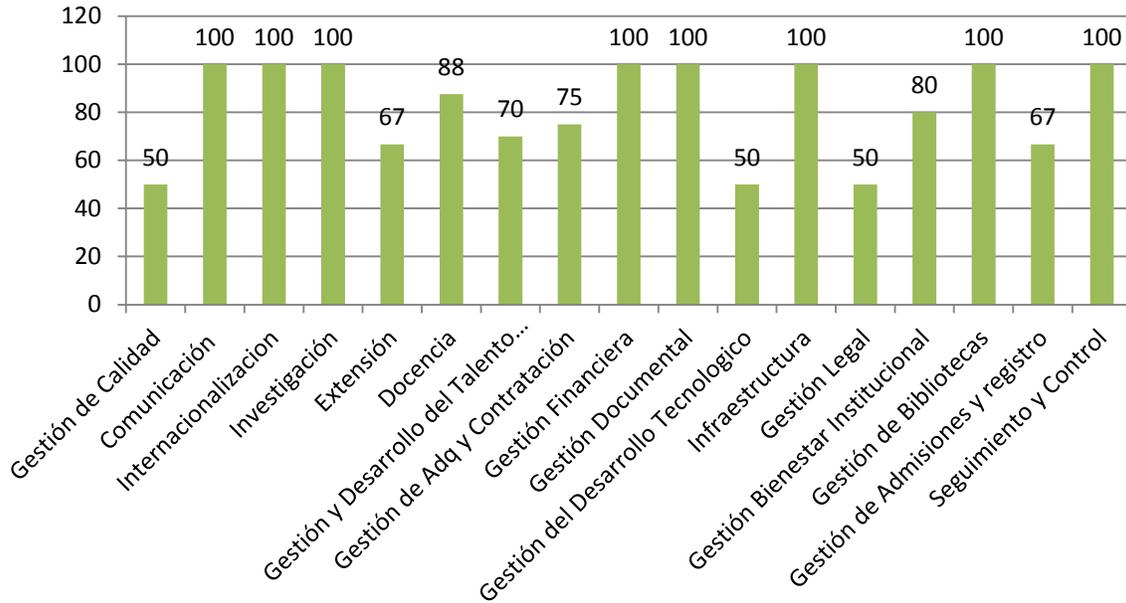


Gráfica 1.

Para el cálculo de la eficacia del SIGEC se excluyen los planes de mejoramiento que tienen fecha de implementación después del 31 de agosto de 2018. La eficacia en las acciones del SIGEC para este periodo fue del 83%. La gráfica 2 muestra la eficacia de Sistema Integral de Gestión de Calidad por proceso.



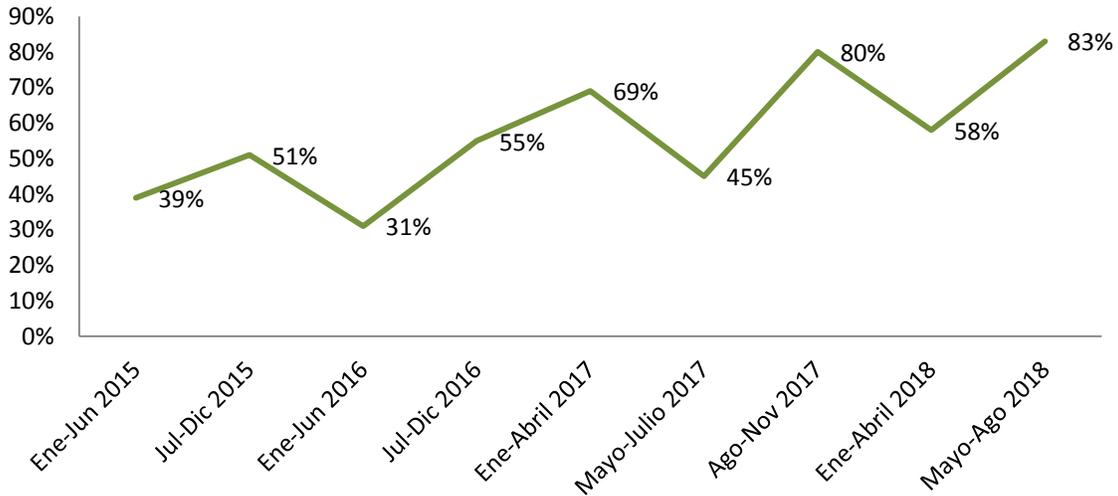
### % de Eficacia por Proceso



Gráfica 2.

La grafica 3 muestra la eficacia del SIGEC por periodo evaluado.

### % de eficacia por período evaluado



Gráfica 3.



**Comprometida con el desarrollo regional**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería-NIT. 891080031-3-Teléfono:(57) (4)7860920 – 7860381

[www.unicordoba.edu.co](http://www.unicordoba.edu.co)

“VIGILADA MINEDUCACIÓN”

En la gráfica se observa que la eficacia del SIGEC aumentó para este periodo, pasando de 58% a 83%, el valor más alto registrado a la fecha en la medición de la eficacia del Sistema de Gestión.

### **Seguimiento Plan de Mejoramiento suscrito con el ICONTEC.**

La Universidad de Córdoba tiene establecido un plan de mejoramiento suscrito con ICONTEC, producto de cuatro (4) no conformidades abiertas encontradas en la Auditoría externa. La tabla 2 muestra el porcentaje de implementación de dicho plan de mejoramiento.

<b>No Conformidades</b>	<b>Actividades</b>	<b>Fecha de Ejecución</b>	<b>% de implementación</b>
La entidad no se asegura de dar repuesta oportuna los clientes relativa a los productos y servicios, incluyendo las quejas; *Ampliación de las competencias del profesional en acuicultura ante la OPEC del día 09 de febrero de 2017. Por Javier Luis Páez con repuesta de fondo el 5 de abril de 2017. Abogado Sorys Galván *Suministro de copias el día 21 de febrero de 2017 por Héctor Alfonso Martínez. Repuesta de fondo 24 de mayo de 2017.	Revisar e incluir en el procedimiento los controles que apunten a responder dentro del término establecido.	22/12/2017	100%
	Socialización del procedimiento a los funcionarios del proceso de Gestión Legal y las partes interesadas. Responsable: Gestión Legal	22/12/2017	100%
	Comunicar a la Unidad de Control Interno cuando se solicite información a otras dependencias para que esta designe un funcionario que haga acompañamiento a las peticiones. Responsable: Gestión Legal	22/12/2017	100%
La entidad no se asegura de implementar la prestación del servicio bajo condiciones controladas.	Construir las Tablas de Valoración Documental TVD	30/03/2018	40%
	Socializar las TVD a las oficinas productoras	30/03/2018	0%
	Construir un procedimiento que permita hacer seguimiento a la ejecución de la TRD y las TVD	15/12/2017	100%
	Realizar una jornada semestral de verificación del chip de seguridad y los códigos de barra para los libros que están en la colección. Responsable: Gestión de Bibliotecas	09/06/2018	100%
	Reentrenamiento al personal de la sección de Préstamo y Devolución, sobre el procedimiento del servicio. Responsable: Gestión de Bibliotecas	30/04/2018	100%
	Gestionar la adquisición de los elementos necesarios para la preparación física del material bibliográfico. Responsable: Gestión de Bibliotecas	09/06/2018	100%



Informe de Seguimiento al Sistema Integral de Gestión de la Calidad

No Conformidades	Actividades	Fecha de Ejecución	% de implementación
La entidad no se asegura de que los procesos, productos y servicios suministrados externamente son conformes a los requisitos.  No se evidencia el control a los productos suministrados externamente y cumplan con los requisitos al proveedor KELLYLAB en cuanto al registro de Invima por la compra de productos de farmacia como Tramadol x 100 MG ampollas, Cefalotina Ampolla 1 GR, Fentanilo x 500, según orden de compra 143 del 7 de septiembre de 2017	Revisar y actualizar el Procedimiento de Adquisición de Bienes y/o Servicio sin Formalidades Plenas PGCA-009, incluyendo los controles aplicados a la comercialización de artículos e insumos controlados. Responsable: Contratación	15/12/2017	100%
	Solicitar la publicación del procedimiento Adquisición de Bienes y/o Servicio sin Formalidades Plenas PGCA-009 Responsable: Contratación	15/12/2017	100%
	Socializar ante las partes interesadas el procedimiento Adquisición de Bienes y/o Servicio sin Formalidades Plenas PGCA-009 actualizado. Responsable: Contratación	15/12/2017	100%
	Socializar formato de Estudios previos ante las partes interesadas, haciendo énfasis en el ítem No. 7 Criterios de verificación. Responsable: Contratación	15/12/2017	100%
La entidad no se asegura de establecer los métodos de seguimiento, medición, análisis y evaluación necesarios para asegurar resultados válidos.  No se evidencia evaluación y autoevaluación de los procesos de Docencia con calificación por debajo de lo señalado por la Entidad con el fin de analizar cada criterio.	Hacer revisión del Estatuto de Personal Docente, capítulo VII y definir una propuesta de modificación de la metodología de evaluación y los criterios para la elaboración de planes de mejoramiento individual, que permita un mejor desempeño en la labor docente. Responsable: Docencia	20/02/2018	100%
	Ajustar el procedimiento y los instrumentos para realizar la evaluación del desempeño de los docentes, de acuerdo a las modificaciones realizadas en la normatividad. Responsable: Docencia	20/02/2018	80%
	Socializar las modificaciones realizadas al Estatuto de personal docente, los procedimientos e instrumentos para la evaluación del desempeño docente ante: 1. Consejos de Facultad. 2. Asamblea de Docentes. Responsable: Docencia	20/02/2018	0%
	Implementar la nueva metodología de evaluación del desempeño. Responsable: Docencia. Responsable: Docencia	Al finalizar el primer semestre de 2018	100%
La entidad no se asegura de implementar la prestación del servicio bajo condiciones controladas. No se evidencia Visto Bueno de los informes de pasantías realizadas por los estudiantes de las facultades de Salud y Zootecnia, de acuerdo a lo señalado en el Acuerdo 099 del 31 de julio 2014.	Enviar comunicación a las Facultades recordando el cumplimiento del Acuerdo 099 del 2014, en relación a la entrega del informe de pasantías con visto bueno. Responsable: Docencia	19/10/2017	100%
	Hacer revisión de los Acuerdos 099 del 2014 y 058 del 2016, para estandarizar los diferentes tipos de movilidad en la Institución y elaborar la propuesta de modificación. Responsable: Docencia	15/12/2017	100%



**Comprometida con el desarrollo regional**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería-NIT. 891080031-3-Teléfono:(57) (4)7860920 – 7860381

[www.unicordoba.edu.co](http://www.unicordoba.edu.co)

"VIGILADA MINEDUCACIÓN"

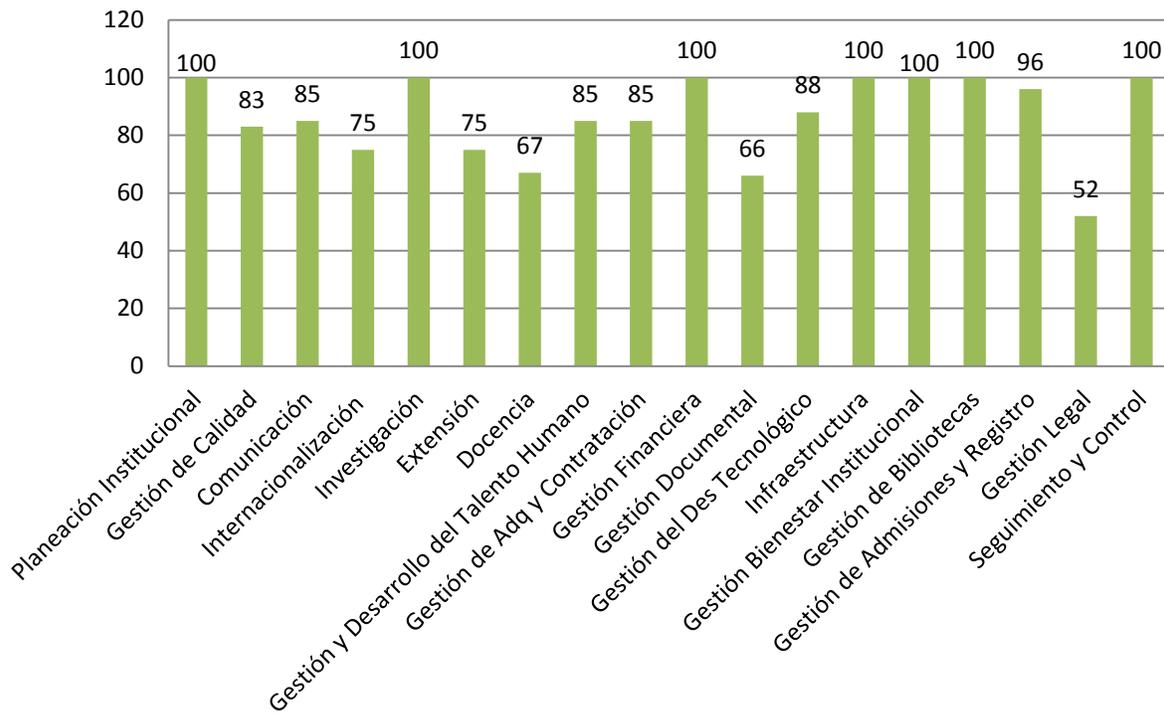
No Conformidades	Actividades	Fecha de Ejecución	% de implementación
	Establecer los procedimientos y formatos requeridos de acuerdo a la nueva normatividad. Responsable: Docencia	15/12/2017	80%
	Socializar la propuesta ante los Consejos de Facultad ampliado con Comités de Acreditación y Currículo y Consejo Académico. Responsable: Docencia	15/12/2017	0%

Tabla 2.

## 2. Riesgos de los Procesos.

La Unidad de Control Interno para este período, realizó seguimiento a los controles establecidos en los mapas de riesgo vigentes de los procesos del SIGEC. La gráfica 4 muestra el porcentaje de implementación de los controles por proceso para 18 procesos del SIGEC.

### % de Controles ejecutados



Gráfica 4.



**Comprometida con el desarrollo regional**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería-NIT. 891080031-3-Teléfono:(57) (4)7860920 – 7860381

[www.unicordoba.edu.co](http://www.unicordoba.edu.co)

“VIGILADA MINEDUCACIÓN”

El porcentaje promedio de controles ejecutados del Mapa de Riesgo Institucional es del 87%.

### 3. Compromisos Adquiridos en los Comités Directivos.

La Tabla 3 muestra los compromisos adquiridos en la reunión de la revisión por la alta dirección del año 2016 que aún están sin ejecutar para el periodo evaluado.

ACCIÓN / COMPROMISO	PROCESO	FECHA DE EJECUCIÓN		PORCENTA JE DE IMPLEMEN TACIÓN	ESTADO DE LA ACCIÓN/COMPROMISO
		INICIO	FIN		
Elaborar el programa de Gestión Documental	Gestión Documental	16/09/2016	15/10/2016	50%	Vencida
Incluir la propuesta de ajuste de los perfiles y funciones del personal del Laboratorio de Suelos en sesión del Consejo Superior para que sea revisado y aprobado por este órgano.	Secretaría General			30%	Vencida

Tabla 3.

Del período 2016 se tienen 32 compromisos adquiridos en la revisión por la dirección, de los cuales 30 compromisos están totalmente ejecutados y 2 parcialmente ejecutados, bajo la responsabilidad de Secretaría general y Gestión Documental.

La Tabla 4 muestra el estado de los compromisos adquiridos en la reunión de la revisión por la alta dirección del 31 de agosto de 2017 para el periodo evaluado.

ACCIÓN / COMPROMISO	PROCESO	FECHA DE EJECUCIÓN		Porcentaje de implementac ión	Estado de la acción compromiso
		INICIO	FIN		
Reformar el procedimiento de selección y designación del representante del Sector Productivo ante el consejo Superior que permita la participación de todos los gremios.	Secretaría General	30/08/2017	30/10/2017	100%	Ejecutada
Desarrollo de las reuniones del Consejo Superior y Consejo Académicos en cada campus de la Universidad	Secretaría General	30/08/2017	30/10/2017	100%	Ejecutada
Aprobación de los siguientes documentos: 1. Observatorio de la deserción	Secretaría General	30/08/2017	30/09/2017	0%	Vencida
Cumplir con las actividades del Plan de Contingencia de Acreditación Institucional pendientes por el proceso.	Internacionaliz ación	30/08/2017	30/10/2017	100%	Ejecutada



*Informe de Seguimiento al Sistema Integral de Gestión de la Calidad*

ACCIÓN / COMPROMISO	PROCESO	FECHA DE EJECUCIÓN		Porcentaje de implementación	Estado de la acción compromiso
		INICIO	FIN		
Revisar los resultados de los indicadores del proceso, y definir planes de mejoramiento de los que consideren impactan la gestión académica e institucional de acuerdo al modelo de evaluación del Ministerio Nacional de Educación y para los cuales se deben tomar decisiones	Docencia	30/08/2017	30/10/2017	100%	Ejecutada
Activación del comité editorial, deben ser invitados: -CINTIA - División de Asuntos Financieros	Docencia	30/08/2017	08/09/2017	100%	Ejecutada
Cumplir con las actividades del Plan de Contingencia de Acreditación Institucional pendientes por el proceso.	Docencia	30/08/2017	30/10/2017	100%	Ejecutada
Realizar una reunión con autoridades del sector social público y privado para retroalimentar las funciones misionales de la universidad y su relación con el entorno, al igual que enriquecer la evaluación curricular. Nota: De las siete (7) Facultades existentes en la Institución, la Facultad de Ciencias Agrícolas y Ciencias de la Salud, presentaron ejecución de esta actividad.	Docencia	30/08/2017	13/10/2017	100%	Ejecutada
Elaborar la Política de educación a distancia que garantice la cobertura, la calidad y pertinencia, planeación de la regionalización.	ODESAD	30/08/2017	30/10/2017	100%	Ejecutada
Revisar los resultados de los indicadores del proceso, y definir planes de mejoramiento de los que consideren impactan la gestión académica e institucional de acuerdo al modelo de evaluación del Ministerio Nacional de Educación y para los cuales se deben tomar decisiones.	Investigación	30/08/2017	30/10/2017	100%	Ejecutada
Cumplir con las actividades del Plan de Contingencia de Acreditación Institucional pendientes por el proceso.	Investigación	30/08/2017	30/10/2017	100%	Ejecutada
Incluir dentro de la convocatoria de investigación el proyecto de Estudio de impacto laboral de los graduados.	Investigación	30/08/2017	Apertura de la convocatoria	100%	Ejecutada
Realizar diagnóstico sobre los requerimientos del sector productivo respecto al perfil de los graduados.	Egresados	30/08/2017	30/10/2017	30%	Vencida
Elaborar los requerimientos para el proyecto de Estudio de impacto laboral de los graduados que será incluido en la convocatoria de Investigación.	Egresados	30/08/2017	30/09/2017	30%	En Implementación
Cumplir con las actividades del Plan de Contingencia de Acreditación Institucional pendientes por el proceso.	Egresados	30/08/2017	30/10/2017	100%	Ejecutada
Revisar los resultados del indicador de Deserción, coordinando reunión con la siguiente comisión designada: • Admisiones y Registros • Planeación Institucional • Decano Facultad de Salud • Decano Facultad de Educación	Gestión del Bienestar Institucional	30/08/2017	30/10/2017	100%	Ejecutada



**Comprometida con el desarrollo regional**

"VIGILADA MINEDUCACIÓN"

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería-NIT. 891080031-3-Teléfono:(57) (4)7860920 – 7860381

[www.unicordoba.edu.co](http://www.unicordoba.edu.co)

*Informe de Seguimiento al Sistema Integral de Gestión de la Calidad*

ACCIÓN / COMPROMISO	PROCESO	FECHA DE EJECUCIÓN		Porcentaje de implementación	Estado de la acción compromiso
		INICIO	FIN		
Coordinar mesas de trabajo con los diferentes órganos para elaborar Reglamento de Capacitación	Gestión y Desarrollo del Talento Humano	30/08/2017	08/09/2017	100%	Ejecutada
Actualizar el plan de mantenimiento preventivo de la Institución	Infraestructura	30/08/2017	08/09/2017	100%	Ejecutada
Cumplir con las actividades pendientes por el proceso.  Para esto debe reunirse con el Proceso de Planeación Institucional y Seguimiento y Control para que analicen y justifiquen la necesidad de ajuste de la actividad.	Infraestructura	30/08/2017	30/10/2017	100%	Ejecutada
Identificar vehículos de personal administrativo y docentes para el control de entrada a la Institución.	Infraestructura	30/08/2017	15/09/2017	100%	Ejecutada
Asignar un equipo promocional que realice visitas a clientes actuales y potenciales para promocionar los servicios y retroalimentar al laboratorio en las necesidades del cliente	Extensión	24/06/2016	30/12/2016	100%	Ejecutada
Señalización del Laboratorio de Aguas	Comunicación	24/06/2016	31/07/2017	100%	Ejecutada
Enviar a los clientes potenciales el portafolio de servicios del Laboratorio	Extensión	24/06/2016	30/06/2017	100%	Ejecutada
Realizar una agenda conjunta con el laboratorio de aguas para promocionar los servicios ofertados por el Laboratorio	Extensión	24/06/2016	30/06/2017	100%	Ejecutada
Solicitar a Talento Humano el ajuste al periodo de contratación de personal temporal del Laboratorio	Extensión	15/11/2017	22/12/2017	100%	Ejecutada
Definir programa de mantenimiento y calibración del Laboratorio de Aguas	Infraestructura	15/11/2017	22/12/2017	100%	Ejecutada
Ejecutar capacitaciones establecidas para el Laboratorio de Aguas	Gestión y Desarrollo del Talento Humano	15/11/2017	22/12/2017	100%	Ejecutada
Presentar informe del estudio de costos del Laboratorio	Gestión Financiera	15/11/2017	22/12/2017	100%	Ejecutada

Tabla 4.

Para los compromisos adquiridos en la revisión por la dirección del 31 de agosto de 2017, de un total de veintiocho (28) compromisos, veintitrés (23) se encontraron completamente ejecutados, tres (3) parcialmente ejecutados y dos (2) actividades no evidenciaron ejecución.

De acuerdo a lo acordado en el Comité Directivo de fecha 6 de agosto de 2018, las actividades bajo la responsabilidad de egresados fueron redefinidas. Las cuales quedaron de la siguiente manera:

- Elaborar los términos de referencia de la convocatoria. Fecha final de ejecución: 12 de octubre de 2018.



**Comprometida con el desarrollo regional**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería-NIT. 891080031-3-Teléfono:(57) (4)7860920 – 7860381

[www.unicordoba.edu.co](http://www.unicordoba.edu.co)

"VIGILADA MINEDUCACIÓN"

## Informe de Seguimiento al Sistema Integral de Gestión de la Calidad

- Solicitar a los jefes de departamentos, el nombre del docente líder del factor de egresados del (los) programa(s) académico(s) a su cargo. Fecha final 5 de octubre de 2018.

ACCIÓN / COMPROMISO	PROCESO	FECHA DE EJECUCIÓN		Porcentaje de implementación	Estado de la Acción/Compromiso
		INICIO	FIN		
Remitir la presentación de comité directivo y el informe de Pares Académicos de la Evaluación Externa con fines de Acreditación Institucional.	Gestión de la Calidad	06/08/2018	17/08/2018	100%	Ejecutada
Presentar los resultados de los indicadores de gestión de los procesos misionales ante consejo académico.	Planeación Institucional	06/08/2018	30/09/2018	20%	En Implementación
Presentación, por parte de los líderes, de planes de mejoramiento producto de las Debilidades identificadas por los Pares Académicos durante la visita de Evaluación Externa con fines de Acreditación Institucional.	Procesos del SIGEC	06/08/2018	31/10/2018 ante el Comité de Autoevaluación y Acreditación Institucional	20%	En Implementación
Medición de los indicadores no reportados a la fecha.	Docencia Infraestructura	06/08/2018	17/08/2018	100%	Ejecutada
Revisión del indicador Estudiantes que participan en investigación y de estudiantes que participan en extensión, se debe replantear el insumo para su caculo.	Investigación Extensión	06/08/2018	30/10/2018	50%	En Implementación
Revisar los resultados de las pruebas saber pro 2018 a nivel Institucional y por programa, teniendo como insumo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• El informe entregado de la consultoría realizada en el tema</li> <li>• Plan de mejoramiento vigente al respecto.</li> </ul> Con base en lo anterior actualizar el plan de mejoramiento institucional y garantizar plan de mejoramiento por programa en los componentes con resultados más bajos de ser necesario.	Docencia	06/08/2018	30/11/2018	80%	En Implementación

### 4. Salida no Conforme

Para este corte (Mayo – Agosto de 2018) Gestión de Bienestar Institucional, el Laboratorio de Aguas y el proceso Docencia reportaron servicio no conforme, y por presentar servicio no conforme reiterativo en el proceso Docencia, se solicitó la elaboración del Plan de Mejoramiento.



**Comprometida con el desarrollo regional**

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería-NIT. 891080031-3-Teléfono:(57) (4)7860920 – 7860381

[www.unicordoba.edu.co](http://www.unicordoba.edu.co)

"VIGILADA MINEDUCACIÓN"

Durante este periodo se actualizó el procedimiento, el cual se estableció como PMAM-009 Control de Salidas No Conformes y actualmente los procesos se encuentran ajustando las matrices de identificación de posibles fallas en la prestación del servicio y/o entrega de productos.

### **Aspectos por Mejorar.**

- ✓ Ejercer mayor control y seguimiento, por parte de los líderes de los procesos, a la ejecución de las actividades establecidas en los planes de mejoramiento de los procesos.
- ✓ Revisar y actualizar los controles y acciones establecidas en los mapas de riesgos de los procesos.
- ✓ Ejecutar los compromisos adquiridos en la revisión por la alta dirección
- ✓ Revisar y actualizar los procedimientos documentados del SIGEC.
- ✓ Ejecutar los planes de mejoramiento producto de los hallazgos encontrados en la Auditorias Externa de Calidad.

*Aura María Castro Ramos.*

**Aura María Castro Ramos.**

Jefe (e) Unidad de Control Interno.



***Comprometida con el desarrollo regional***

Carrera 6ª. No. 77-305 Montería-NIT. 891080031-3-Teléfono:(57) (4)7860920 – 7860381

**www.unicordoba.edu.co**

“VIGILADA MINEDUCACIÓN”