



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

**INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN DE
MEJORAMIENTO PRODUCTO DE LA
RESOLUCIÓN DE ACREDITACIÓN
INSTITUCIONAL
2019-2022**

**Unidad de Control Interno
Abril 2021**



Res. VEDU 2099 de 22 de marzo de 2019, vigencia: 4 años



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

GENERALIDADES

Teniendo en cuenta la Ley 87 de 1993 y en cumplimiento a los mecanismos de seguimiento y control que nos compete y en atención a las directrices dadas por el Comité de Autoevaluación y Acreditación Institucional y Comité Directivo, presentamos los resultados del seguimiento a la ejecución de las actividades establecidas en Plan de Mejoramiento de Acreditación Institucional, a corte noviembre de 2020, atendiendo las recomendaciones dadas en la Resolución 2956 del 22 de marzo de 2019 de otorgamiento de Acreditación Institucional.

Teniendo en cuenta el reconocimiento obtenido por nuestra calidad y compromiso con el mejoramiento continuo como filosofía Institucional, la Universidad de Córdoba busca mantener la Acreditación Institucional a través del mejoramiento de la calidad de los procesos institucionales, para lo cual atendiendo las recomendaciones producto de la Resolución de Acreditación se establece el plan de mejoramiento al cual se realizó el seguimiento con corte a marzo 2021.

El plan de mejoramiento de Acreditación Institucional se ha ejecutado en un **73%** exceptuando las actividades cuya fecha de ejecución inicia a partir de abril de 2021.

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

1. RECOMENDACIÓN (R1)	FACTOR	FUENTE
Continuar incrementando la planta profesoral de tiempo completo con el fin de disminuir la relación profesor-estudiante. A 2018-1 la institución cuenta con 306 profesores de planta para atender una población aproximada de 16574 estudiantes, lo cual permite estimar una relación de 1:54, que se considera alta para una Institución de Alta Calidad.	Profesores	Resolución 2956 de 2019 de otorgamiento AI

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
Diseñar y aprobar la política de relevo generacional.	Política aprobada	1/08/2019	30/12/2021	Consejo Académico	De acuerdo al seguimiento, se observó que no presenta avances. Ejecución: 0%
Actualizar el Estatuto de Personal Docente de la Universidad de Córdoba	Estatuto actualizado	01/08/2019	30/12/2022	Consejo Académico	Esta actividad se realizará en el 2021 y 2022. Sin embargo, el proceso el día 21 de abril 2021, manifestó que se han aprobado los siguientes acuerdos de actualización del Estatuto de Personal docente: • Acuerdo 043 de 2020, "Por el cual se modifica el acuerdo número 039 de 16 de noviembre de 2017, que determina horas a las funciones docentes en la Universidad de Córdoba". • Acuerdo 078 del 2017, "Por el cual se reglamenta el otorgamiento de distinciones académicas a los profesores de la Universidad de Córdoba.

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					• Acuerdo 066 del 2018, por el cual se modifica el artículo 54 del acuerdo número 055 de 2003, Estatuto docente de la Universidad de Córdoba. • Acuerdo 283 del 18 de diciembre del 2017, Por el cual se modifica el numeral 14 del artículo 63 del Estatuto de Personal Docente, y se reglamenta lo referente al otorgamiento de becas para sus hijos, y para empleados no docentes y los hijos de estos, en los programas de pregrado, posgrado y cursos de extensión que ofrece la Universidad de Córdoba. • Acuerdo 057 del 10 de julio de 2020, "por el cual se modifica parcialmente el artículo 18 del acuerdo 055 de 2003 - Estatuto de personal docente de la Universidad, y se reglamenta la vinculación de los docentes de hora cátedra en la Universidad de Córdoba. Ejecución: 30%

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
Realizar un estudio de las necesidades académicas y capacidad de planta profesoral surgidas de los procesos de acreditación de los programas académicos, realizando una priorización acorde a los recursos disponibles.	Estudio de necesidades aprobado	Octubre de 2019	Diciembre de 2020	Vicerrectoría Académica	Se realizó el estudio de las necesidades académicas y capacidad de planta profesoral, aprobado en Acta de Consejo Académico de fecha 26 de septiembre de 2019. Ejecución. 100%
Realizar la convocatoria docente a nivel de doctorado, acorde a la priorización de necesidades y recursos disponibles.	convocatoria aprobada	Mayo 2021	Diciembre 2021	Consejo académico	En Acta de Consejo Académico No. 17 de fecha 15 de abril de 2021, se hizo revisión de la convocatoria, según lo manifestado por la Secretaría del Consejo Académico. Teniendo en cuenta el análisis realizado al Plan de Mejoramiento de Acreditación Institucional, el día 21 de abril de esta anualidad, por instrucciones del Consejo Académico, la Secretaria General, doctora Cely Figueroa Banda, remitió al doctor, Jairo Doria Ruiz, Jefe de la Unidad de Control Interno, Comunicación CA-049 de fecha 21-04-2021, donde informa Decisión del Consejo Académico, y adjunta las actas del Consejo Académico en la cual se aprueban (30) plazas para vinculación de docentes de plantas, así:

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					Acta N° 048 de fecha 22 de noviembre de 2018, se establecen los requisitos generales para la convocatoria de docentes de planta, tales como: 1. Prueba de Inglés nivel B-1, por parte del Dpto. de Idiomas Extranjeros. 2. Prueba psicotécnica- lo realizará empresa externa especializada 3, Manejo de las TICS 4. Publicaciones científicas en revistas indexadas. Acta N° 049 de fecha 27 de noviembre de 2018: Se aprueban los perfiles de las facultades de Ingeniería, así: - 1 doc. de T, C para Ingeniería de Software - 1 doc. de T.C para Diseño de Máquinas - 1 doc. de T, C para Tecnologías Ambientales - 1 doc. de T, C para Evaluación y Gestión del Ambiente. M.V.Z, así: - 1 doc. de T.C para Farmacología

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					Acta N° 050 de fecha 7 de febrero de 2019: El Vicerrector Académico, doctor Oscar Arismendy, indica que hasta la fecha se han presentado para primer debate los perfiles para docentes de planta de las siguientes facultades: Ingeniería, MVZ, Ciencias Básicas, Ciencias de la Salud, Ciencias Agrícolas, Educación y Ciencias Humanas y FACEJA, que se revisarán a continuación. Cabe anotar que se aprobaron 30 perfiles de los cuales se han revisado y aprobado 4 plazas para Ingenierías 1 plaza para M.V.Z. 6 Plazas para Ciencias Básicas 6 Plazas para Ciencias de la Salud 1 plaza para Faceja 6 plazas para Ciencias Agrícolas y 6 plazas para Educación Acta N° 005 de fecha 7 de febrero de 2019: Se aprueban los perfiles de las facultades de Faceja y Ciencias Agrícolas, quedando pendiente enviar sólo los perfiles correspondientes a la Facultad de Educación y Ciencias Humanas.

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					Por otra parte, adjuntó la convocatoria N° 120 (Bis), Adenda N° 1 y Acuerdo 007 " Por medio del cual se levanta la suspensión realizada mediante Adenda N° 1, al Acuerdo 120 (BIS) "Por medio del cual se convoca a concurso público de méritos para la vinculación de docentes de planta." Así mismo, la Secretaría del Consejo Académico, manifestó que en Acta del Consejo Académico No. 17 de fecha 15 de abril de 2021, se hizo revisión de la convocatoria. Observación de Control Interno: Revisado los perfiles se encontró que estos hacen referencia a Maestría o Doctorado, y la acción establece que la convocatoria docente es a nivel de doctorado. Falta por aprobar los perfiles de las 6 plazas de la Facultad de Educación y Ciencias Humanas, aún no está aprobada la convocatoria total de todas las plazas, Ejecución: 30%

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
Vincular a los docentes de planta seleccionados en la convocatoria.	No. de docentes vinculados / No. de plazas ofertadas	Marzo de 2022	Junio de 2022	Consejo académico	Actividad proyectada para realizarse en 2022.
Establecer las acciones conducentes a mantener la población estudiantil matriculada, garantizando el número de cupos aprobados en el registro calificado del programa.	Documento aprobado por Consejo Académico	Mayo de 2019	Agosto de 2019	Consejo académico	Se aprobaron los Acuerdos 112 y 124 de fechas septiembre 2019 y octubre 2019 los cuales establece la oferta académica de pregrado correspondiente al periodo 2020-I donde se aprueban el número de cupos de los estudiantes para ser admitidos en cada programa. Así mismo el Acuerdo 032 de abril de 2019 en el que se establece la oferta académica de postgrados 2019-II. Ejecución 100%
Implementar las acciones para mantener la población estudiantil matriculada.	100%	30/05/2019	30/12/2022	Consejo académico	Se instaló y puso en marcha el Comité Institucional para la Permanencia y Graduación, mediante el cual se implementan acciones por Facultades para mantener la población estudiantil matriculada. Se observó informe de implementación del Acuerdo 207 de 2017, en donde se evidencia la conformación de los Comités de permanencia en las Facultades y la implementación de los programas

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					para mantener la población estudiantil. Estas acciones se ejecutan semestralmente. Se vienen implementando en las Facultades las acciones establecidas en la política de permanencia y graduación, según lo muestra informe de implementación de la política de permanencia enviado por los programas de la Institución, así mismo se viene implementado la gratuidad de las matrículas. Ejecución 50%

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

2. RECOMENDACIÓN (R2)	FACTOR	FUENTE
Implementar estrategias orientadas a mejorar el desempeño de los estudiantes en las competencias evaluadas en las pruebas Saber Pro, en aquellas áreas en las que alcanzaron resultados por debajo del promedio nacional. Así mismo, cuando se analizan la evolución del desempeño de la Institución en las Pruebas Saber Pro durante los años 2016 y 2017, se observa que en dos períodos sucesivos los resultados se encuentran por debajo del promedio nacional.	Estudiantes	Resolución 2956 de otorgamiento AI

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
Creación del equipo institucional de Saber Pro conformado por docentes y estudiantes.	Equipo conformado	Noviembre de 2018	06/09/2019	Vicerrectoría Académica	Se creó el equipo institucional de Saber Pro conformado por docentes mediante Resolución 003 de mayo de 2019. Así mismo, se aprobó resolución 013 de 28 de noviembre de 2019, en la que se incluyen 2 estudiantes como parte del equipo Saber Pro, se evidencia listado de asistencia donde se socializó la resolución a los nuevos coordinadores Saber Pro. Se evidencia acta de equipo institucional Saber Pro del 5 de mayo de 2020, donde se decidió invitar a la estudiante Ana Carrillo de la Barrera, suplente del representante estudiantil ante el Consejo Superior a las sesiones siguientes, para que los estudiantes

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					tuvieran representación ante este equipo. Ejecución: 100%.
Definir la política de planificación y evaluación de resultados de aprendizaje.	Política aprobada	febrero de 2019	Abril de 2019	Consejo Académico	En el Acuerdo 147 Bis, se definió la Planeación y Evaluación del Currículo, dentro de la cual se encuentra inmersa la política. Ejecución: 100%
Realizar talleres de formación y actualización sobre planeación y evaluación de resultados de aprendizaje, dirigidos a los docentes de la Institución.	7 talleres 1 por Facultad	Noviembre de 2018	30/12/2022	Equipo de Planificación y Evaluación del aprendizaje (E-PlanEA)	Se realizaron talleres de aseguramiento de la calidad en los resultados de aprendizaje en todas las Facultades de la Institución, durante los meses de octubre y noviembre de 2020. Se evidencian listados de asistencia y pantallazos. Ejecución: 100%.
Realizar actividades de sensibilización y uso y manejo de resultados de pruebas Saber Pro, dirigidas al equipo y coordinadores Saber Pro de la Institución.	Docentes del equipo y coordinadores sensibilizados y capacitados	Diciembre de 2018	30/12/2022	Equipo de Planificación y Evaluación del aprendizaje (E-PlanEA)	Se han realizado actividades de sensibilización al equipo y coordinadores Saber Pro de la Institución en fecha 12 de diciembre mediante taller uso e interpretación de resultados saber pro y el 30 de enero de 2019 mediante socialización resultados saber pro. Se evidencia listado de asistencia de reunión de coordinadores Saber pro del 25 de febrero de 2020 y diapositivas de la reunión realizada

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					el 2 de junio de 2020, con los coordinadores Saber Pro, en donde se hizo presentación de los resultados y orientación sobre el uso y manejo de resultados. Se evidencia listado de asistencia y pantallazo de reunión con coordinadores del 26 de marzo de 2021. Ejecución: 80%.
Realizar un diagnóstico semestral con el fin de analizar las competencias de ingreso de los estudiantes.	Diagnóstico realizado al ingreso del estudiante	30/01/2021	enero de 2022	Vicerrectoría y equipo de planeación y evaluación del aprendizaje. Unidad de Planeación y Desarrollo División de Admisiones, registro y control académico	Se evidencia correo de fecha 3 de marzo de 2020, en el cual el Equipo Saber Pro realizó solicitud a la División de Admisiones, de la información relacionada con los resultados Saber 11 de los estudiantes que ingresaron en el 2020-1. En la división de Admisiones se dispuso un pasante de ingeniería Industrial que viene trabajando en el análisis de la información. Se evidenció informe realizado a tres periodos, 2019-1, 2019-2 y 2020-1. De acuerdo a la evidencia suministrada por el líder del proceso de Admisiones, se observó la elaboración del Diagnóstico de la caracterización inscrita en los

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					programas de pregrado del período académico 2021-I, desde vicerrectoría académica informaron que la información no es pertinente y en reunión de equipo de mejoramiento docencia se comunicó al líder del proceso de admisiones la necesidad de información para la elaboración del diagnóstico donde se aclaró la que se requiere discriminada por competencias. Ejecución: 10%
Establecer estrategias que permitan acompañar al estudiante desde su ingreso hasta la presentación de la prueba Saber pro.	Estrategias definidas	30/01/2021	Diciembre de 2022	Facultad de Educación y Ciencias Humanas Vicerrectoría Académica Equipo de planeación y evaluación del aprendizaje	Se han venido implementando las siguientes estrategias: - Mediante resolución 003 del 15 de mayo de 2019 se conformó el equipo institucional Saber Pro de la Universidad de Córdoba. - Mediante resolución 013 del 28 de noviembre de 2019, se modificó la resolución 003 del 15 de mayo de 2019, haciendo partícipes del equipo a los estudiantes. - Se aprobó acuerdo 104 del 18 de octubre de 2019,

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					por el cual se establecen estímulos a los estudiantes de la Universidad de Córdoba, que obtengan los mejores resultados en las pruebas saber y producto de ello se reconocieron estímulos a los estudiantes en el año 2019 • Mediante acuerdo 155 de 2020, se creó el curso "Fortalecimiento de las competencias genéricas en la Universidad de Córdoba", el cual es ofrecido cada semestre a los estudiantes que van a realizar las pruebas Saber Pro. • Acuerdo 006 del 2021, modificación del acuerdo 147 BIS del 11 de diciembre de 2018, de política y procedimientos curriculares en la Universidad de Córdoba. El artículo 37, evaluación del aprendizaje, establece que las evaluaciones acumulativas se realizarán con la metodología de las pruebas Saber Pro.

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					- El 8 de marzo de 2021 se modificó el formato FDOC-088, plan de curso, incorporando los resultados de aprendizaje, criterios de evaluación e indicadores de desempeño del desarrollo de competencias y resultados de aprendizaje. - Simulacros dirigidos a los estudiantes que realizaron las pruebas Saber Pro en los años 2019 y 2020. - Participación en inducción de estudiantes, en donde se les habla de la importancia de las pruebas Saber pro. Ejecución: 50%
Realizar capacitaciones de modelo basado en evidencias y construcción de preguntas.	50% de docentes capacitados	30/06/2020	30/12/2022	Vicerrectoría Académica	Se realizó un Taller basado en resultados del aprendizaje, así mismo, a principios de año se estaba tramitando disponibilidad presupuestal para realizar el taller en el mes de abril Se evidencian actas de comité de Acreditación y currículo de programas, en donde la profesora Nohemí Carrascal, abordó la

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					primera fase de planeación y evaluación: Música (acta 43 de fecha 17 de junio de 2020); Bacteriología (acta 25 del 7-nov-2019 y acta 26 del 16-Nov-2019); Admón. en Finanzas (correo y acta 019 del 7-jul-2020); Ing. industrial (documento nueva Misión y Visión del programa); Ing. mecánica (citaciones, correos, Misión, Visión, objetivos, resultados de aprendizaje); Matemáticas: Acta(s): 07, 08, 12 y 13 Química: (Acta 013 del 8 de junio y 019 del 31 de agosto de 2020) Estadística: Acta No. 8 de 21 de mayo de 2020, Acta No. 9 de 23 de mayo de 2020 y Acta No. 10 de 28 de mayo de 2020; inglés (acta 22 de fecha 28 de agosto de 2019), Educación Infantil (Acta 01 - 22 de enero 2020), Informática (Actas: 11, 22, 24, 30, 35, 36), Ing. Sistemas; acuicultura (acta 026 del 5 de noviembre de 2020); Bacteriología (acta 12 del Comité de Acreditación y Currículo del 15 de octubre de 2020), Ciencias Administrativas (correo 7 sept-20), Geografía; MVZ; Física. Ejecución: 50%

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
Realizar capacitaciones en las competencias genéricas (ingles, lectura crítica, competencias ciudadanas, razonamiento cuantitativo y comunicación escrita) dirigidas a los docentes de la institución	50% de docentes capacitados	Febrero de 2020	Diciembre de 2022	Facultad de Educación y Ciencias Humanas Vicerrectoría Académica Equipo de planeación y evaluación del aprendizaje	Actividad pendiente por realizar, el proceso docente había manifestado que la actividad se realizará a partir del 2021, ya que en el 2020 se priorizaron las capacitaciones en TIC. Ejecución: 0%
Realizar capacitaciones en las competencias genéricas (ingles, lectura crítica, competencias ciudadanas, razonamiento cuantitativo y comunicación escrita), dirigidas a los estudiantes que van a realizar la prueba.	Capacitar al 50% de estudiantes que van a presentar la prueba	Junio 2019	Octubre de 2022	Facultad de Educación y Ciencias Humanas Vicerrectoría Académica Equipo de planeación y evaluación del aprendizaje.	Se realizaron capacitaciones en las competencias genéricas dirigidas a los estudiantes que van a realizar la prueba para el año 2019. Para el año 2020, se está realizando el taller en razonamiento cuantitativo, en las diferentes Facultades. Además de ello, Los estudiantes que se registraron en el ICFES para presentar la prueba saber Pro fueron 2.210 y se matricularon en el curso electivo 2.116. La diferencia corresponde a los estudiantes que ya terminaron y no podían matricular el curso. Para el 2021, se evidencia listado de asistencia a reunión inicial del día 24 de marzo de 2021, con los estudiantes que van a realizar las pruebas en 2021. Actualmente se viene ofreciendo el curso de

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					competencias genéricas en el cual están matriculados alrededor de 2.000 estudiantes. Ejecución 60%.
Definir y reglamentar incentivos a estudiantes que obtengan los mejores desempeños en la prueba Saber Pro.	1 acto administrativo aprobado	Septiembre de 2019	Octubre de 2019	Consejo Académico	Se aprobó Acuerdo 104 de 2019 por el cual se establecen los estímulos a los estudiantes de la Universidad de Córdoba que obtengan los mejores resultados de las pruebas Saber Pro. Ejecución 100%.
Evaluar el impacto de las acciones establecidas en el plan definido por el equipo Saber Pro, mediante una revisión del cumplimiento de los indicadores definidos para cada competencia.	1 revisión anual	noviembre de 2020	diciembre de 2022	Equipo Saber Pro Consejo Académico	No se presentó avance en esta actividad, el proceso manifiesta que esta actividad se realizará con los resultados Saber Pro 2020 que aún no han sido publicados por el ICFES. Ejecución 0%

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

3. RECOMENDACIÓN (R3)	FACTOR	FUENTE
Evaluar el impacto de las estrategias implementadas para elevar el nivel del bilingüismo de la Institución, en relación con el número de profesores y estudiantes de la Institución relacionándose cada vez más con un mayor número de comunidades extranjeras que demanden competencias comunicativas en segundo idioma, preferiblemente en inglés.	Estudiantes	Resolución 2956 de otorgamiento AI

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
Formular y aprobar la Política de Bilingüismo Institucional.	Política aprobada	Marzo/2019	30 de Marzo de 2019	Consejo Académico	Se aprobó política de bilingüismo mediante Acuerdo 008 de febrero de 2019. Ejecución: 100%
Elaborar el Plan Institucional de Bilingüismo establecido en la política.	Plan Aprobado	febrero de 2020	Julio de 2020	Jefe de departamento de Idiomas extranjeros	Se observó que el Plan de Bilingüismo se encuentra elaborado y fue presentado ante el Consejo Académico Acta 024 del 21 de mayo de 2020 en donde solicitaron correcciones y según acta 46 del 19 de noviembre de 2020 se presentó la parte financiera y se envió a comisión. Según acta de consejo académico 052 del 17 de diciembre de 2020 fue aprobado el Plan Institucional de Bilingüismo. Ejecución: 100%
Socializar la política de Bilingüismo Institucional y el plan Institucional de bilingüismo.	Política y plan socializados	30/07/2020	30/06/2021	Vicerrectoría Académica y Comité de Acreditación y currículo	De acuerdo al seguimiento, se observó que se ha socializado el Plan de Bilingüismo en las Facultades de la Institución:

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
				Programa de Idiomas Extranjeros	Fac de Educación (acta 02 del 21 de enero de 2020), Faceja (acta 020 del 19 de agosto de 2020), Ciencias Básicas (acta 024 del 24 de agosto de 2020), Fac Ciencias Agrícolas (acta 017 del 12 de agosto de 2020), Salud (acta 018 del 11 de agosto de 2020), MVZ (acta 010 del 18 de agosto de 2020), Ingenierías (acta 022 del 24 de agosto de 2020) Ejecución: 100%
Ajustar los planes de estudio de los programas de pregrado, atendiendo a la política de bilingüismo y su implementación.	30% planes ajustados	01/08/2021	Diciembre de 2022	Comité de Acreditación y currículo Jefes de Departamentos	Actividad por realizar a partir de agosto 2021.
Identificar semestralmente los niveles de suficiencia en el idioma inglés de los estudiantes de la Institución con base en los resultados de las pruebas saber 11.	Niveles identificados por programas académicos	30/08/2021	Diciembre 2022	Departamento de Idiomas Extranjeros	De acuerdo al seguimiento, se observó que se solicitó información de resultados pruebas saber 11 a los estudiantes matriculados en el 2020-I, pendiente por realizar.
Realizar diagnóstico a docentes de planta y ocasionales de la Institución, para identificar los niveles de suficiencia en	Diagnóstico realizado	28/02/2021	30/12/2021	Departamento de Idiomas Extranjeros	Se envió fecha de aplicación de la prueba a los docentes y se identificaron los docentes que requieren diagnóstico. Se observó que, desde el 21 al 15 de diciembre de 2020, se realizó el

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
el idioma inglés según el Marco Común Europeo.					diagnóstico de inglés al 74% de docentes de tiempo completo a través de la plataforma Cambridge. Manifestaron que se presentará al Consejo Académico para tomar decisiones a fin de completar en un 100% la actividad. Ejecución: 90%
Continuar con la formación bilingüe de los docentes de la Institución para alcanzar un nivel B1 de suficiencia en el idioma inglés (de acuerdo a la política de Bilingüismo y resolución 2450 de 2015).	120 docentes	28/02/2021	Diciembre de 2022	Departamento de Idiomas Extranjeros	No se realizaron cursos de idiomas durante el año 2020, teniendo en cuenta que en los periodos intersemestrales se dio prioridad a los cursos de TICS, por el cambio de actividades académicas de presencialidad a virtualidad. Manifestaron en el seguimiento que se realizaría entre junio y diciembre de 2021. Ejecución: 0%

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

4. RECOMENDACIÓN (R4)	FACTOR	FUENTE
Elevar la producción derivada de los grupos de investigación de la Institución en la categoría de generación de nuevo conocimiento. Se evidencia que el número de productos de generación de nuevo conocimiento es de 0,1 productos/profesor/año, el cual se considera bajo para una Institución de Alta Calidad	Investigación	Resolución 2956 de otorgamiento AI

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
Realizar un diagnóstico por Facultad donde se analice el estado actual de la investigación en la Universidad.	Diagnóstico de la Universidad por Facultad en materia de investigación	10/07/2019	10/09/2019	VIE Rector Docentes Investigadores	Se realizó el diagnóstico de las Facultades de Ciencias Básicas; Fac. C. de la Salud; FACEJA, C Agrícolas; Educación; M.V.Z; Ingenierías. Evidencia citación y listado de asistencia que reposa en la Vicerrectoría de Investigación y Extensión Ejecución: 100%
Realizar jornadas de trabajo por Facultad con los investigadores para actualizar la política en materia de investigación	Una jornada de trabajo con los grupos de investigación e investigadores de cada Facultad	10/07/2019	10/09/2019	Comité Central de Investigación Docentes investigadores	Se realizó jornada de trabajo con los grupos de investigación e investigadores de las Facultades en Comité Central Ampliado, realizado los días 9 y 10 de julio de 2019. Evidencia listado de asistencia que reposa en la Vicerrectoría de Investigación. Ejecución: 100%
Organizar espacios de análisis y debate que involucren a la comunidad	Realizar un (1) taller que permita	10/07/2019	20/12/2019	Vicerrectoría de Investigación y Extensión	Se realizó el Foro Misión de Sabios, con tres expertos en Investigación con el fin de priorizar las líneas de

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
académica y partes interesadas, en temas de investigación	sentar las bases para definir y priorizar líneas y temas de investigación				investigación de cada Facultad, de acuerdo al contexto nacional. Se evidencia listado de asistencia de fecha 12 de agosto de 2019, además se realizó socialización Convocatoria del Bicentenario de Colciencias en el cual el director de Colciencias, difundió las líneas estratégicas a trabajar por el sistema nacional de Ciencia, Tecnología e innovación, realizado el día 6 de septiembre de 2019. Ejecución: 100%
Realizar análisis prospectivo de investigación para la Universidad de Córdoba, con base en el diagnóstico en materia de investigación realizado por cada Facultad.	Análisis aprobado	10/07/2019	30/06/2020	Consejo Académico Consejo Superior	Se realizó el diagnóstico de las Facultades de Ciencias Básicas; Fac. C de la Salud; FACEJA, C Agrícolas; Educación; M.V.Z; Ingenierías. Evidencia citación y listado de asistencia que reposa en la Vicerrectoría de Investigación y Extensión, y posteriormente el análisis prospectivo fue socializado en Comité Central de Investigación el día 19 de octubre de 2020. Ejecución: 100%
Actualizar y Aprobar la política de investigación para la Universidad de Córdoba	Política actualizada	10/07/2019	30/06/2020	Consejo Académico Consejo Superior	En sesión del Consejo Académico del día 20 de noviembre de 2019, Acta No. 52 se actualizó la política anual del programa "Estrategia para la

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					sostenibilidad de los grupos de investigación de la Universidad” Ejecución: 100%
Elaborar y Aprobar la convocatoria para la vinculación de docentes de planta con la formación a nivel de doctorado	Convocatoria Aprobada	28/01/2021	31/12/2022	Consejo Académico.	En Acta de Consejo Académico No. 17 de fecha 15 de abril de 2021, se hizo revisión de la convocatoria, según lo manifestado por la Secretaría del Consejo Académico. Se evidencian las actas del Consejo Académico en la cual se aprueban (30) plazas para vinculación de docentes de plantas, así: Acta N° 048, se establecen los requisitos generales para la convocatoria de docentes de planta, tales como: 1. Prueba de Inglés nivel B-1, por parte del Dpto. de Idiomas Extranjeros. 2. Prueba psicotécnica- lo realizará empresa externa especializada 3. Manejo de las TICS 4. Publicaciones científicas en revistas indexadas. Acta N° 049: Se aprueban los perfiles de las facultades de Ingeniería, así:

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					- 1 doc. de T, C para Ingeniería de Software - 1 doc. de T.C para Diseño de Máquinas - 1 doc. de T, C para Tecnologías Ambientales - 1 doc. de T, C para Evaluación y Gestión del Ambiente. M.V.Z, así: - 1 doc. de T.C para Farmacología Acta N° 050 de fecha 7 de febrero de 2019: El Vicerrector Académico, doctor Oscar Arismendy, indica que hasta la fecha se han presentado para primer debate los perfiles de para docentes de planta de las siguientes facultades: Ingeniería, MVZ, Ciencias Básicas, Ciencias de la Salud, Ciencias Agrícolas, Educación y Ciencias Humanas y FACEJA, que se revisarán a continuación. Cabe anotar que se aprobaron 30 perfiles de los cuales se han revisado y aprobado 4 plazas para Ingenierías 1 plaza para M.V.Z. 6 Plazas para Ciencias Básicas 6 Plazas para Ciencias de la Salud

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					1 plaza para Faceja 6 plazas para Ciencias Agrícolas y 6 plazas para Educación Acta N° 005 de fecha 7 de febrero de 2019: Se aprueban los perfiles de las facultades de Faceja y Ciencias Agrícolas, quedando pendiente enviar sólo los perfiles correspondientes a la Facultad de Educación y Ciencias Humanas. Por otra parte, adjunto la convocatoria N° 120 (Bis), Adenda N° 1 y Acuerdo 007 " Por medio del cual se levanta la suspensión realizada mediante Adenda N° 1, al Acuerdo 120 (BIS) "Por medio del cual se convoca a concurso público de méritos para la vinculación de docentes de planta." Así mismo, la Secretaría del Consejo Académico, manifestó que en Acta del Consejo Académico No. 17 de fecha 15 de abril de 2021, se hizo revisión de la convocatoria. Observación de Control Interno: Revisado los perfiles se encontró que estos hacen referencia a Maestría o Doctorado, y la acción

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					establece que la convocatoria docente es a nivel de doctorado. Falta por aprobar los perfiles de las 6 plazas de la Facultad de Educación y Ciencias Humanas, aún no está aprobada la convocatoria total de todas las plazas, Ejecución: 30%
Revisión y ajustes de la resolución para la vinculación de docente ocasional que incluya productos de generación de nuevo conocimiento por año (artículos científicos en revistas indexadas, libros de investigación, capítulos de libro de investigación, obras artísticas, patentes, variedades vegetal, variedad biológica o animal)	Resolución ajustada	15/02/2021	30/06/2021	Vicerrector Académico Vicerrector de Investigación y Extensión	Se evidencia correo electrónico de fecha 29 de enero de 2021 enviado por vicerrectoría Académica a Consejo Académico con el asunto solicitud decisión modificación resolución docentes ocasionales años 2021 y el consejo académico del día 10 de febrero del presente año decidió aprobar la modificación, sin embargo, a la fecha no se tiene la resolución ajustada. En comité directivo del 21 de abril de 2021 el Vicerrector académico manifestó que en el ajuste realizado al PIT se establece el tiempo de dedicación para la investigación para los docentes ocasionales lo cual apunta al propósito de la actividad teniendo en cuenta que la

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					modificación de la resolución quedaría para el año 2020. Ejecución 40%
Prestar a través de la Facultad de Educación el servicio de traducción de artículos científicos al idioma Inglés.	Artículos traducidos	2/12/2019	30/06/2022	Vicerrector de Investigación y Extensión Facultad de Educación	Actualmente se encuentra en ejecución el proyecto Servicio de Traducción e Interpretación, con el fin de prestar el servicio de traducción de artículos científicos al idioma inglés. El proyecto finaliza el 24 de abril para poder realizar la actividad de artículos traducidos, Este proyecto fue suspendido por Consejo Académico a raíz de la pandemia, pero actualmente fue levantó la suspensión y se está dando continuidad al proyecto. Ejecución: 50%
Capacitación anual para investigadores en manejo de plataformas de investigación GrupLac, CvLac, publicación en ISI y Scopus, manejo de base de datos	Capacitación realizada	22/03/2019	15/12/2022	Vicerrector de Investigación y Extensión	Se realizó capacitación a grupos de investigación e investigadores los días 29 y 30 de abril de 2019, 29, 30 y 31 de mayo de 2019. Se evidencia que se realizó capacitación durante el segundo semestre del año 2020 en las plataformas GrupLac, CvLac, publicación en ISI y Scopus, manejo de base de datos. Anexo informe de evidencias.

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					La actividad está programada para realizarse en el primer semestre de 2021, a la fecha el proceso se encuentra realizando las gestiones para dar inicio con las capacitaciones. Ejecución: 50%
Actualizar de acuerdo con los requerimientos institucionales la política anual del programa "Estrategia para la sostenibilidad de los grupos de investigación de la Universidad"	Convocatoria interna de investigación	22/03/2019	20/12/2019	Vicerrector de Investigación y Extensión	En sesión del Consejo Académico del día 20 de noviembre de 2019, Acta No.52 Se actualizó la política anual del programa "Estrategia para la sostenibilidad de los grupos de investigación de la Universidad". Ejecución: 100%
Generar productos de nuevo conocimiento por parte de los profesores tiempo completo de la institución	836 Artículos científicos 54 Libros 44 Capítulos de Libros 4 Patentes 24 Obras Artísticas 4 Variedad Vegetal o animal	1/08/2019	20/12/2022	Profesores Investigadores	Se han generado los siguientes productos: 2019: 183 Artículos científicos 36 Libros 7 Capítulos de Libros 0 Patentes 10 Obras Artísticas 1 Variedad Vegetal o animal 25 Software 2020: 111 Artículos científicos 20 Libros 8 capítulos de Libro

***Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022***

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					1 Patente 12 Obras Artísticas 0 Variedad Vegetal o animal 5 Software 2021: 16 Artículos científicos 3 Libros 1 Capitulo de Libro 0 Patentes 0 Obra Artística 0 Variedad Vegetal o animal 0 Software Ejecución: 50%

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

5. RECOMENDACIÓN (R5)	FACTOR	FUENTE
Aprovechar los convenios con los que cuenta la Institución, para incrementar el número de proyectos de cooperación académica y científica con mayor participación de estudiantes y profesores, interactuando con comunidades extranjeras, que demanden competencias comunicativas en segundo idioma, lo cual se debe evidenciar a través de productos de coautoría conjunta.	Investigación	Resolución 2956 de otorgamiento AI

Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
Actualizar el acuerdo N° 070 de 2018 el cual reglamenta la movilidad académica de los docentes y estudiantes de la Universidad de Córdoba, invitados nacionales e internacionales, docentes visitantes y docentes expertos, para que se establezcan los compromisos y productos adquiridos al ser beneficiados de una movilidad.	Acuerdo actualizado	22/03/2019	20/12/2019	Unidad Relaciones Internacionales Consejo Académico Comité Central de Investigación	Se evidencia la actualización del acuerdo N°070 el cual se encuentra aprobado por el Consejo académico mediante Acuerdo 042 de 2020 según acta 45 del 12 de noviembre de 2020. Ejecución: 100%
Establecer en el Plan Operativo anual la actividad de participar en (proyectos) coautorías internacionales y nacionales a través de los convenios con los que cuenta la Universidad por Facultad	# de coautorías realizada a través de los convenios internacionales y nacionales	22/03/2019	20/12/2022	Vicerrector de Investigación y Extensión Unidad Relaciones Internacionales Facultades	Se evidencia que esta actividad se incluyó en el Plan Operativo Anual 2020 de los procesos Docencia, Investigación e Internacionalización; Se aclara que el indicador queda a cargo de Investigación, por recomendación de los pares de acreditación. En el año 2019 se desarrollaron 37 coautorías internacionales, para la vigencia 2020 se desarrollaron 103 coautorías internacionales de los diferentes programas que ofrece la Universidad,

***Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022***

Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					y en lo que va corrido de este año 2021, se evidencian que llevan 30 coautorías. Ejecución: 55%

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

6. RECOMENDACIÓN (R6)	FACTOR	FUENTE
Fortalecer las tecnologías de la información y la comunicación al interior de las Sedes Montería, Lórica y Ciénaga de Oro. Los pares evaluadores señalan que los estudiantes, manifiestan insatisfacciones por los problemas tecnológicos de comunicación, las dificultades en el servicio de Internet, la mínima seguridad informática y la insuficiencia de la red Wifi.	Planta Física y Recursos de Apoyo Académico	Resolución 2956 de otorgamiento AI

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
Incluir proyecto de compras de equipos de conectividad y cableado en el Plan de Inversión Anual para los campus de Montería, Berástegui, Lórica y Sahagún	95% de Cobertura de conectividad total	1/11/2019	21/12/2022	Planeación y Desarrollo	El Plan Operativo Anual de Inversiones de la Universidad de Córdoba fue aprobado el 17 de enero de 2020, en él se evidencia la inclusión de un proyecto para la Instalación de equipos para la conectividad y cableado estructurado en los Campus de Montería y Berástegui. Así mismo, se evidencia proyecto de dotación de aulas de telemática en Lórica y Sahagún. Para la vigencia 2020, se ejecutaron 3 proyectos que buscan mejorar la conectividad a internet mediante renovación de tendidos de cableado estructurado por un valor aproximado de \$2.148.561.170. De igual forma se ejecutaron 2 proyectos con miras a mantener los equipos de conectividad y servidores del DATACENTER

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					institucional por un valor aproximado de \$996.602.961 En el Plan Operativo Anual de Inversiones de la Universidad de Córdoba vigencia 2021, se evidencia la inclusión de un proyecto para soporte DATACENTER y mantenimiento UPS centros de cableado principal a todos los programas académicos. Se ha proyectado cableado edificio de agronomía, geografía y sociales, con un valor aproximado de \$1.166.000.000. Ejecución: 66%
Plan de socialización y capacitación Anual de servicios TI	Actividades realizadas /Actividades programadas	21/01/2020	30/12/2022	Desarrollo Tecnológico	En el año 2019 se llevó a cabo el cronograma de socialización y capacitación de Servicios TIC: Inducción Pregrado, Inducción Postgrado, Inducción a Auxiliares de Sala, Talleres en sitio, Talleres en Sala por Campus, Curso virtual, Capacitación en sitio Power Campus, Actualización Presentación y publicación página. Para el año 2020, se inició con 3 actividades, la primera inducción a estudiantes nuevos, pregrado y postgrado, la segunda visita por las sedes para

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					conectividad (Se evidenció cronograma de visitas) y se suspendió por pandemia. Se realizaron capacitación a docentes y funcionarios en uso de plataformas tecnológicas Se ajustó la página web para la divulgación de los servicios institucionales en línea con instructivos de acceso, así como la página de CINTIA. Se realizaron campañas de uso de correo y plataformas y está en proceso campaña de consejos de seguridad. El día 2 de diciembre de 2020 se enviaron 4 E-card con la temática: Consejos sobre seguridad digital por correo electrónico a los docentes, administrativos y estudiantes, las cuales se encuentran publicadas en la plantilla de inicio de kactus. Para el año 2021 desde la oficina CINTIA se tienen planteadas capacitaciones a docentes, estudiantes y administrativos en Tics (plan de capacitación), en las inducciones a docentes de pregrado

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					y postgrado y estudiantes, auxiliares nuevos de laboratorio. El día 12 y 18 de febrero y 10 de marzo de 2021 se realizaron capacitaciones en tics. Se evidencia que en el correo de Bienvenida a los estudiantes nuevos se les anexa una plantilla con los servicios tecnológicos que presta la institución. El día 23 de marzo de 2021 se llevó a cabo campaña sobre el uso de la plataforma educativa Google Apps a través de E-cards enviadas por correo electrónico, la líder del proceso manifestó que tienen establecida otra campaña para el segundo semestre del año. Se tiene programada para el mes de mayo – junio capacitación de Orfeo. Ejecución: 65%
Realizar Diagnóstico de sostenimiento eléctrico por Campus y Centro de Cableado que afectan conectividad	Diagnóstico Realizado y presentado a Planeación y Logística	01/09/2019	30/12/2019	Desarrollo Tecnológico	Se evidencia diagnóstico sistema eléctrico centro y subcentro de cableado eléctrico 2019 por campus. Ejecución: 100%
Capacitación a los funcionarios de la Sección	Nro. Capacitaciones realizadas/Nro.	1/09/2019	30/06/2020	Talento Humano	Se evidencia que el proceso programó dos capacitaciones a los funcionarios de la Sección en

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
en Gestión de servicios de TI y Seguridad de TI	Capacitaciones solicitadas				Gestión de servicios de TI y Seguridad de TI: Se realizó la primera capacitación a 4 funcionarios de la Sección de Sistemas de Información y Telemática a través de cursos virtuales desarrollado del 3 al 14 de septiembre de 2019, esto se evidencio en los certificados de cada funcionario. Se evidencia certificados de realización del Diplomado de 120 horas en Seguridad de la Información con enfoque en el estándar ISO 27001:2013 y Formación de Auditor Interno en ISO 27001:2013 de los funcionarios pertenecientes a la Sección de Sistemas de Información y Telemática seleccionados. Ejecución: 100%
Planificación de la implementación del proyecto para Gestión de servicios de TI y Seguridad de TI	Presentar proyecto de Implementación	1/03/2021	30/06/2021	Desarrollo Tecnológico	A la fecha se tiene la política de seguridad de TI, está fue aprobada por el Consejo académico y se encuentran a la espera de que sea aprobada por Consejo Superior para dar inicio con la implementación del proyecto para Gestión de servicios de TI y

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					Seguridad de TI, este ya se encuentra documentado en su totalidad. Ejecución: 50%
Implementación Sistema Gestión de Servicios y Seguridad TI	% Implementación	20/01/2022	30/12/2022	Desarrollo Tecnológico	Esta actividad está programada para el 2022, ya que depende de la actividad anterior.

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

7. RECOMENDACIÓN (R7)	FACTOR	FUENTE
La integración de los sistemas de información espera la mayor atención en términos de disponibilidad, cubrimiento y soporte a los distintos procesos estratégicos, misionales y de seguimiento y control. Incluyendo el seguimiento tanto de los Planes de Mejoramiento, como del Plan de Desarrollo y los Planes anuales.	Estudiantes	Informe de Evaluación Externa

Plan de Gobierno 2019-2020		Eje: Modernización Administrativa y Buen Gobierno				
OBJETIVO	Indicador	Meta				
		LB	2019	2020	2021	2022
Proveer y mantener las Tecnologías de Información y comunicación T.I.C. que garanticen la confiabilidad y seguridad de la información que requieren los procesos de la Institución para el cumplimiento de los propósitos misionales.	Nro. Soluciones implementadas / Nro. Necesidades identificadas	49 Necesidades	18%	35%	43%	55%
	% de avance del proyecto		19%	30%	40%	53%
Fortalecer los procesos misionales mediante la incorporación de las TIC que permita lograr mayor impacto en la academia generando una interacción que faciliten la construcción e integración de procesos que conduzcan al mejoramiento de la calidad de la educación superior en nuestra institución.	% de asignaturas de la metodología presencial y a distancia que incorporan apoyo desde la virtualidad	10%	15%	30%	50%	---

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
Diagnóstico y definición de una estrategia de sensibilización para el uso y apropiación de las TIC y	Estrategia implementada	01/09/2019	31/12/2022	Vicerrectoría académica CINTIA	Se convocó a Comité de Dirección de CINTIA, el cual sesionó el día 10 de marzo de 2020 para trabajar en

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
la incorporación de los ambientes virtuales de aprendizaje					los lineamientos para sensibilizar en el uso de las TIC. Para el primer semestre académico de 2020, se identificó un porcentaje de 23% (226 usuarios) con rol docente en la plataforma que no registraron uso de la plataforma campus virtual, pero que utilizaron otros tipos de herramientas no registradas al centro para el desarrollo de sus actividades académicas. Para el segundo semestre académico de 2020, este valor se redujo a un 3,8% (40 usuarios). Esto debido en gran medida a: - Creación de una estructura homogénea de aula virtual para programas presenciales y a distancia. - Creación de un curso modelo el cual tienen todos los docentes y que tomaron como guía para la construcción de sus cursos en plataforma. Socialización de estructura de cursos por facultades y capacitaciones a docentes por programas. -Cursos taller ofrecidos por CINTIA sobre uso de

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					herramientas TIC como apoyo a actividades académicas. - Curso y diplomado ofertado por la Lic. en Informática Educativa soportadas por CINTIA. - Capacitación en línea a los estudiantes de 1er semestre. - Asesoría pedagógica y técnica de CINTIA a docentes. Desde el II semestre del 2020 el 100% de los docentes y estudiantes tienen usuario y contraseña de la plataforma Campus virtual, los docentes han sido capacitados por facultad y a los estudiantes nuevos se les da usuario y contraseña en la inducción y son capacitados en la plataforma virtual. Ejecución: 100%
Capacitar a los docentes en apropiación y uso de TIC, como herramienta pedagógica de apoyo a la docencia	20% anual	01/09/2019	31/12/2022	Vicerrectoría académica CINTIA	Para cumplir esta actividad se diseñó una propuesta llamada: <i>Propuesta implementación del Modelo de producción de recursos educativos basado en Desing Thinking</i>, a la fecha se han realizado unas capacitaciones básicas a los docentes en uso de las TIC para facilitar la

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					implementación del modelo donde se establecerán las guías, contenidas digitales, objetos virtuales y videos. Se inició la prueba con los docentes ingeniería de sistemas. Posteriormente, El Departamento de Informática Educativa, con el apoyo de CINTIA, desarrolló durante el primer periodo académico de 2020 el curso: Estrategias Pedagógicas TIC para Docencia Virtual, en el cual se convocaron 900 docentes de los cuales participaron 886, que corresponde a un 98%. De igual manera se desarrolló el diplomado en Planeación de cursos basados en resultados de aprendizaje para contextos mediados con TIC. El Departamento de Informática Educativa, con el apoyo de la Oficina CINTIA, desarrolló durante el segundo semestre de 2020 el Diplomado: Planeación de Cursos Basado en Resultados de Aprendizaje para Contextos Medrados con TIC (335 docentes). Ejecución: 100%

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
Definición e implementación de los lineamientos y estrategias pedagógicas para el uso de las TIC y construcción de procesos y procedimientos para el desarrollo de recursos educativos y ambientes virtuales de aprendizajes	Lineamientos pedagógicos implementados	01/08/2019	31/12/2022	Vicerrectoría académica CINTIA	Se elaboró en 2019 el <i>Procedimiento para cargar contenido en plataforma campus virtual para programas presenciales</i> , el cual fue redefinido incluyendo lo relacionado con derechos de autor y se encuentra para presentación revisión y aprobación. Se está diseñando el procedimiento de objetos virtuales y el de contenidos digitales. Se están unificando lineamientos con las facultades a través del Comité de Dirección de Cintia para lo cual se continuarán con las reuniones del Comité. Teniendo en cuenta la pandemia COVID-19, las actividades principales de CINTIA se enfocaron en realizar procesos de fortalecimiento en el uso y apropiación de las TIC en la comunidad de docentes de la Universidad, Por directrices de Vicerrectoría Académica las actividades se enfocaron 100% en apoyar la continuidad del proceso académico para el semestre 2020-2.

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					Actualmente se ha desarrollado el documento Procedimientos para el Diseño de Ambientes Apoyados por TIC. El documento de lineamientos y estrategias pedagógicas se encuentra actualmente en construcción. Para apoyar esta actividad se contrató en el segundo semestre 2020 a un asesor pedagógico, el cual ha realizado actividades de apoyo y soporte pedagógico a docentes. Igualmente se tienen a disposición dos diplomados listos para ser ofertados: Diplomado en ambientes de aprendizaje apoyados por TIC y Diplomado en software libre para la generación de recursos, estos con el objetivo de fortalecimiento pedagógico y metodológico a docentes. A la fecha Los diplomados se encuentran contruidos y CINTIA está a la espera de que sean ofertados por Vicerrectoría Académica ya que desde Vicerrectoría se decidió ofertar primero los diplomados de informática: Estrategias Pedagógicas TIC para Docencia

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					Virtual y Planeación de Cursos Basado en Resultados de Aprendizaje para Contextos Mediados con TIC, debido a que todos los esfuerzos están orientados a suplir la no presencialidad por motivos de la pandemia Covid 19 y con ellos a fortalecer el uso de las herramientas TIC; se tiene que retomar la revisión de los procedimientos, los procedimientos para la carga de contenido en plataforma y el plan TIC de docente ya fueron revisados, faltan por revisar el de objetos virtuales y el de contenido digital, el coordinador de CINTIA manifestó que el uso de estos procedimientos es netamente responsabilidad de los docentes. Ejecución: 60%
Contar con el recurso humano permanente del Centro de Innovación en TIC para Apoyo a la Academia (CINTIA) desde los componentes	Uso y apropiación de los ambientes virtuales de aprendizaje en un 50%	01/08/2019	31/12/2022	Vicerrectoría académica Talento Humano	Se evidencia que la oficina CINTIA realiza capacitaciones y asesorías de manera permanente a docentes, administrativos y estudiantes en nuevas tecnologías al iniciar el semestre y durante el mismo, el líder del Centro de

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
pedagógico, comunicativo, temático y tecnológico.					Innovación en TIC para Apoyo a la Academia (CINTIA) manifestó que los cursos a los funcionarios los coordina en conjunto con la División de Talento Humano. Ejecución: 60%
	100% del recurso humano y tecnológico requerido	01/08/2019	31/12/2022		Se evidencia la contratación del recurso humano del centro de Innovación en TIC para Apoyo a la Academia (CINTIA) en el año 2019. Para el 2020-1, se observó que se hizo la contratación del recurso humano del centro de Innovación en TIC para Apoyo a la Academia (CINTIA). Se observó que se hizo la contratación del recurso humano del centro de Innovación en TIC para Apoyo a la Academia (CINTIA) en el 2020-II, se vinculó nuevo funcionario acorde a solicitud. Se evidencia la contratación del recurso humano del centro de Innovación en TIC para Apoyo a la Academia (CINTIA) en el año 2021, adicional al personal contratado en años anteriores para

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					este año se vinculó al señor Juan Manual Muskus. Ejecución: 60%
Actualizar requerimientos para la sistematización de los Planes de Mejoramiento, Planes de Desarrollo, Planes anuales.	Documento de requerimientos	01/09/2019	30/11/2019	Desarrollo Tecnológico Planeación Gestión de la Calidad Control Interno	Se evidenció documento requerimiento de software FGDT-017 Proyecto Sistema de Información para formulación, seguimiento y ajustes de Planes Institucionales, firmado y aprobado por los responsables del proceso de Desarrollo Tecnológico y la Unidad de Planeación y Desarrollo. Ejecución: 100%
Presentar proyecto y/o solicitud y estudios previos a Planeación.	Proyecto y/o solicitud presentada	01/09/2019	30/12/2019	Desarrollo Tecnológico	Se evidencia estrategia desde la alta dirección con un convenio con la Universidad Tecnológica de Pereira para la adquisición de dicho software para el año 2020. Se envió correo de fecha 27 de febrero de 2020 a La Unidad de Planeación y Desarrollo con el proyecto. Ejecución: 100%

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
Incluir proyecto en Plan de Inversión anual	Proyecto incluido en ppto 2020	30/10/2019	30/12/2019	Planeación	Se evidencia que el sistema de información para el seguimiento de los Planes de Mejoramiento, Planes de Desarrollo, Planes anuales. Se encuentra incluido en el Plan de Inversión anual 2020. Ejecución: 100%
Adquisición e implementación de la solución Informática	Informe de ejecución del proyecto	20/01/2020	30/12/2022	Desarrollo Tecnológico Planeación Gestión de la Calidad Control Interno	Se evidencia que el sistema de información para el seguimiento de los Planes de Mejoramiento, Planes de Desarrollo, Planes anuales. Se encuentra incluido en el Plan de Inversión anual 2020 ya sea por los costos de implementación en caso de que sean positivas las gestiones del convenio con la de Pereira. Debido a que La UTP, no ha presentado oferta se ha enviado requerimiento a 3 proveedores para su cotización, se evidencian correos electrónicos de fecha 9 de noviembre y 26 de noviembre de 2020. Se evidencia reunión de priorización de fecha 27 de enero 2021 con las oficinas de planeación, calidad y control interno para tratar lo relacionado el software académico para contratar

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					este año y lo de planes evaluar con diferentes proveedores. Se evidencian reuniones de fecha 5 y 24 de marzo de 2021 con las oficinas de planeación, calidad y control interno en la cual se mostraron las herramientas (soluciones) kawak e Isootuls, se evidencian actuaciones en el año 2021 sin embargo la actividad se mantiene en el mismo porcentaje de ejecución. Ejecución: 30%
Realizar informe de estado de sistematización de los procesos institucionales y actualizar proyecto de sistema de información integrado	Informe de estado de sistematización de los procesos institucionales	01/09/2019	30/12/2019	Desarrollo Tecnológico	Se evidencia informe de estado de sistematización de los procesos institucionales, Se evidencia documento de Excel con planeación de los softwares que se van a abordar por año y por proceso hasta el año 2022. Ejecución: 100%
Diseñar un plan de implementación de integración anual de los diferentes sistemas de información existentes	Plan de Integración diseñado	20/01/2020	28/02/2022	Desarrollo Tecnológico	Se evidencian documentos de requerimiento de: centro de idiomas, planes institucionales, indicadores, PQRS, Educación Continuada, Formulario de Inscripción, Renovación de Diferidos, API Power Campus,

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					Transferencias, reingresos y cancelaciones, asignación de puntajes. Se evidencia documento de Excel con planeación de los softwares que se van a abordar por año y por proceso hasta el año 2022. Ejecución: 100%
Priorizar proyectos de actualización , adquisición o desarrollo de Software	Proyectos priorizados último trimestre de cada año	20/01/2019	30/11/2022	Desarrollo Tecnológico	Se evidencia que para el 2019 se priorizaron los softwares: matrículas centro de idiomas, implementación procesos de autoevaluación y acreditación, SPQR, sistemas de gestión documental, evaluación de desempeño, formación y desarrollo, inventarios y activos fijos y conciliaciones bancarias, software de biblioteca en otros campus. Para 2020 se evidenció priorización sobre gestión de planes en el proceso de Planeación institucional, sistemas acceso único, bienestar de personal y beneficios, vacaciones, estructura, Word Flow y el ingreso académico. Están acorde a lo programado y a las revisiones.

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					Debido a Pandemia y nueva normatividad se replantea la priorización así: Votaciones, facturación electrónica, proveedores en línea, producción docente, pagarés desmaterializados y préstamos de Bienestar Se encuentra cotizando ERP académico con RFI general. Se evidencia que el día 27 de enero de 2021 se realizó la presentación de la priorización ante las oficinas de calidad y planeación. También se realizaron reuniones con la oficina de financiera el 2 de marzo de 2021 para tratar el estado y las implementaciones del software SEVEN y con talento humano el 24 de febrero de 2021 para tratar el estado y las implementaciones del software kactus. Ejecución: 75%
Presentar proyectos priorizados de software para ser incluido en Plan Anual de Inversión	Proyecto presentado/Proyecto priorizado para la vigencia	20/01/2019	30/11/2022	Desarrollo Tecnológico Planeación	Se evidencia en Plan de Inversión 2020 proyecto para la Implementación de Sistemas de información académicos, de

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					investigación y extensión, Bienestar y Planeación. Desarrollo Tecnológico manifiesta que se va a trabajar en 2020 adquisición de software para BI Estadística Tableau, Gestión de Planes y las demás necesidades se llevarán hasta el levantamiento de requerimientos total. centro de idiomas, planes institucionales, indicadores, PQRS, Educación Continuada, Formulario de Inscripción, Renovación de Diferidos, API Power Campus, Transferencias, reingresos y cancelaciones, asignación de puntajes. Se evidencia documento de Excel con planeación de los softwares que se van a abordar por año y por proceso hasta el año 2022. Se está cotizando el ERP académico, para incluir inversión priorizada a 2021. Se evidencian correos electrónicos a 8 proveedores nacionales y RFI Académico de fecha 18 de noviembre de 2020.

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					Se evidencia que el día 27 de enero de 2021 se realizó la presentación de la priorización ante las oficinas de calidad y planeación. Para la vigencia 2021 se incluyó en el Plan Anual de Inversiones la implementación de los Sistemas de información. Ejecución: 60%
Presentar proyecto anual de infraestructura y recursos soporte al proyecto	Presupuesto aprobado/Proyecto priorizado para la vigencia	7/11/2018	30/11/2022	Desarrollo Tecnológico Planeación	Durante 2020, se han ejecutado proyectos con miras a dar soporte a la infraestructura y recursos de los Sistemas de Información Institucionales, tales como: AUDIO Y VIDEO: \$385.006.846 CABLEADO ESTRUCTURADO: \$2.148.561.170 DATACENTER: \$182.693.560 EQUIPOS DE REDES: \$813.909.401 LICENCIAS DE SOFTWARE: \$957.261.225 PARTES Y REPUESTOS: \$21.967.400 PC: \$385.238.587 SOPORTE SOFTWARE: \$216.691.263 TORRES INTERNET: \$78.024.600

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					Total: \$5.398.340.667 A la fecha se evidencia proyecto anual de infraestructura y recursos soporte al proyecto. Se evidencia presentación de estudios previos, informe de análisis de obsolescencia, con identificación de puntos críticos para renovación, Sistemas ya presentó las proyecciones y planeación está en la consecución de recursos. Se presentó la proyección de los proyectos 2021. Se evidencian correos electrónicos de fecha 30 de septiembre, 07 de octubre y 27 de noviembre y se evidenció presupuesto versus proyectos. Se evidencia reunión con la oficina de planeación el día 1 de marzo de 2021 en la cual se identificaron las necesidades de equipos de cómputo, cableado solicitados por las áreas y producto de los planes de mejoramiento resultado de los ejercicios de autoevaluación de programas. El proyecto será presentado a principios del segundo semestre de 2021 debido a que hay desabastecimiento en el

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					país de línea corporativa de equipos de cómputo. La líder del proceso manifestó que ya se presentó el primer proyecto de cableado que incluye ciencias agrícolas segundo piso, sala de computo de geografía y cubículos docentes de sociales. Para la vigencia 2021, se tienen proyectos para dar soporte a la infraestructura y recursos de los Sistemas de Información Institucionales, como son los siguientes: Adquisición de servicio de mensajería masiva por correo electrónico, para ser utilizados en aplicaciones para notificaciones y comunicación institucional: \$11.400.000. Adquisición de la plataforma Académica del Software ARCGIS, por un año para el desarrollo de las actividades académicas y de investigación de los programas de Ingeniería Ambiental y Geografía: \$24.310.125. Adquisición de cintas y discos para la solución de respaldo de datos: \$23.776.200. Actualización y soporte ORFEO: \$30.642.500.

***Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022***

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					Instalación de tendidos de cableado estructurado, equipos de comunicaciones en áreas en áreas académico – administrativas de la Universidad de Córdoba: \$1.166.695.550. Ejecución: 80%

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

8. RECOMENDACIÓN (R8)	FACTOR	FUENTE
Realizar un estudio y mejorar de la sismo-resistencia de las edificaciones es para minimizar los riesgos en caso de una emergencia, especialmente en aquellas que llevan varios años de construidas.	Planta Física y Recursos de Apoyo Académico	Informe de Evaluación Externa

Plan de Gobierno 2019-2020		Eje: Modernización Administrativa y Buen Gobierno			
OBJETIVO	Indicador	Meta			
		2019	2020	2021	2022
Proporcionar espacios adecuados para el desarrollo de las actividades de los procesos de una forma ordenada y visionaria.	% de ejecución de estudio y diseño de la vulnerabilidad sísmica estructural	--	20%	20%	20%

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
Priorizar las edificaciones con mayor riesgo de acuerdo a la antigüedad	Listado de priorizaciones elaborado	1/06/2019	15/12/2019	Planeación Institucional	Se evidencia diagnostico semestral (Relación de Edificaciones priorizadas). Ejecución: 100%
Realizar estudio y diseño de la vulnerabilidad sísmica estructural para las edificaciones priorizadas por fases, y expedición de licencias de construcción	Estudio realizado	1/01/2019	15/12/2022		Se evidenció contrato 419 de 2019, Estudio de vulnerabilidad sísmica y patológica estructural de bloques B40 y B25 sede Montería y bloques de morfología y microbiología sede Berástegui de la Universidad de Córdoba. En la vigencia 2020 se realizaron los siguientes Análisis de Vulnerabilidad Sísmica, Estudio de Vulnerabilidad Sísmica y de Patología de los

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					Bloques B6 y de Patología de los Bloques B6 y B26 - Sede Montería de la Universidad de Córdoba: \$80.000.000 Estudio de Vulnerabilidad Sísmica y de Patología Diagnostico de reforzamiento y diseño estructural de los bloques 11 y 13 de la Universidad de Córdoba Sede Berástegui: \$54.422.325. ANÁLISIS DE VULNERABILIDAD SÍSMICA PROYECTADOS PARA 2021. Estudio de vulnerabilidad sísmica y de patología del bloque 14 de la Universidad de Córdoba – Sede Montería.: \$80.000.000 Ejecución: 50%
Elaborar plan de intervención de infraestructura física por fases, atendiendo los resultados del diagnóstico realizado	Plan de intervención elaborado	1/01/2020	15/12/2025		Del contrato 419 de 2019 se obtendrá un diagnóstico y con base a este se elaborará el plan de intervención de infraestructura física por fases. En el Plan de Inversión 2020, se priorizó proyecto para la realización de Diseños para la Construcción de Bloques 40,

**Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022**

PLAN DE ACCIÓN					
Acción	Evidencia	Fecha		Responsable	Observaciones del Seguimiento
		Inicio	Fin		
					B25-26, Laboratorio de Morfología y Microbiología en Berástegui, del cual ya se evidencia las primeras reuniones con las partes interesadas para el levantamiento de necesidades. La unidad de planeación manifestó que por la pandemia se retrasaron los proyectos. Para el año 2021, se retomaron las actividades relacionadas con el levantamiento de necesidades para los diseños de los nuevos bloques de Morfología, Microbiología y Centro de Investigaciones de grandes animales. Ejecución: 20%
Actualización del procedimiento de banco de proyectos, normograma y matriz de riesgos	Procedimiento o actualizado	1/006/2019	1/06/2020		Banco de Proyectos: 19 de noviembre de 2019; Mapa de Riesgos: 4 de septiembre de 2019; Nomograma: 19 de noviembre de 2019, Estos se encuentran publicados en la página Web de la Institución desde las fechas mencionadas anteriormente. Ejecución: 100%

***Informe de Seguimiento al Plan de Mejoramiento Producto de la Resolución de Acreditación Institucional.
2019-2022***

De acuerdo al seguimiento realizado, exceptuando las actividades cuya fecha de ejecución inicia a partir del mes de abril de 2021 en adelante, el porcentaje de ejecución del plan de acción para cada una de las ocho recomendaciones es el siguiente:

FACTOR	RECOMENDACIÓN	Actividades	% Ejecución Marzo 2021
PROFESORES	Recomendación 1	7	56%
ESTUDIANTES	Recomendación 2	11	59%
	Recomendación 3	7	78%
	Recomendación 7	13	97%
INVESTIGACIÓN	Recomendación 4	11	74%
	Recomendación 5	2	78%
PLANTA FÍSICA Y RECURSOS DE APOYO ACADÉMICO	Recomendación 6	6	76%
	Recomendación 8	4	68%



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL
INFORME DE PARES**

ACCIONES OPERATIVAS

2019-2022

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

1. OPORTUNIDAD DE MEJORA	FACTOR	FUENTE
El sistema de información hacia todos los integrantes de la Universidad, lo cual genera problemas en los procesos que deben desarrollar los estudiantes, como en su matrícula; la respuesta oportuna a reclamos de los estudiantes, y a los reclamos de los profesores, funcionarios y empleados. Revisar el alcance y la oportunidad en la atención, en la respuesta a los correos electrónicos de los miembros de la comunidad.	Procesos de Autoevaluación y Autorregulación	Informe de Evaluación Externa

No	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
1	Actualizar requerimientos para la actualización de funcionalidades de POWER CAMPUS	1	Levantamiento de necesidades realizado	1/02/2019	30/08/2019	NA	Daniel Hernández, Iván Álvarez, Winston Caleb/ Oscar Hoyos/ Luz Helena Mellado	Se evidencia actas de reunión de equipo de mejoramiento de 30 de enero 2019, donde se priorizaron las necesidades a ser abordadas en 2019 y acta de 15 de abril 2019 donde se realizó seguimiento a las necesidades priorizadas para Power campus. Se realizó la mejora en cuanto a la integralidad de la información acorde a la información a reportar a SNIES, para la cual se implementó un nuevo formulario de inscripción y se desarrolló a través de una nueva tecnología que no requiere Silverlight que venía generando insatisfacción en los aspirantes y estudiantes. Ejecución: 100%

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

No	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
2	Priorizar las intervenciones que se realizarán	1	Listado de intervenciones priorizadas	15/01/2019	31/10/2019	NA	Sistemas, Admisiones, Vicerrectoría Académica, Planeación	Se evidencia listado de intervenciones priorizadas para el año 2019, se evidencia acta de fecha 31 de enero y 07 de febrero de 2019 con planeación institucional en donde se realizó listado de intervenciones priorizadas. Ejecución: 100%
3	Realizar desarrollos priorizados en POWER CAMPUS	100%	% de desarrollos realizados	15/01/2019	22/12/2019	Contratación servicios profesionales	Sistemas	Se evidencia que las intervenciones priorizadas fueron desarrolladas en Power Campus y se entregó a facturación y a Registro y Admisiones. Ejecución: 100%
4	Seguimiento a la implementación de la solución Informática	3	Número de seguimientos realizados	1/03/2019	30/12/2019	NA	Sistemas y Admisiones	Se realizaron tres seguimientos según consta en acta de 15 de abril de 2019 donde se realizó seguimiento a las necesidades priorizadas para Power Campus, el segundo seguimiento según acta de equipo de mejoramiento de fecha 16/08/2019 y el tercer seguimiento en acta de fecha 15/11/2019. Ejecución: 100%

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

No	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
5	Implementación y operación de SEVEN y KACTUS (Plan construido con la División de Asuntos Financieros)	100%	% de implementación	1/08/2018	30/12/2019	NA	Financiera, Talento Humano	Se tiene implementado según el cronograma desarrollado por la oficina de desarrollo tecnológico y la división financiera con relación a SEVEN-ERP se implementó nuevos desarrollos para la vigencia 2020, inventarios, flujos de trabajo, entre otros. En pruebas se encuentran en un 100% de implementación y en producción alrededor de un 80% según lo verificado con la Unidad de Desarrollo Tecnológico. Ejecución: 100%
6	Establecer procedimientos y diseñar elementos de obtención, captura, procesamiento y generación de información, acorde a las necesidades institucionales	100%	% de elementos de obtención, captura, procesamiento y generación de información establecidos	1/09/2019	30/12/2019	NA	Estadística	Se evidencian las plantillas para SNIES, SPADIES y Acreditación Institucional y de programas que se necesitan para la recolección de información para las plataformas externas: ministerios de información y evaluación institucional y la interna para los programas académicos. Ejecución: 100%
7	Levantar requerimientos para la sistematización de la sección de Estadísticas	1	Levantamiento de necesidades realizado	1/11/2019	31/03/2020	NA	Sistemas y Estadísticas	Se evidencia documento de levantamiento de requerimientos sección de Información y Estadísticas Ejecución: 100%

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

No	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
8	Definir un plan de sistematización básico que solvente las problemáticas en el corto plazo	1	Número de planes definidos	20/01/2020	30/06/2020	NA	Sistemas y Estadísticas	Se evidencian documentos de requerimiento de: centro de idiomas, planes institucionales, indicadores, PQRS, Educación Continuada, Formulario de Inscripción, Renovación de Diferidos, API Power Campus, Transferencias, reingresos y cancelaciones, asignación de puntajes. Se evidencia documento de Excel con planeación de los softwares que se van a abordar por año y por proceso hasta el año 2022. Ejecución: 100%
9	Formular, gestionar los recursos y ejecutar proyecto de intervención y mejora en la recolección de estadísticas	1	Número de proyectos formulados	30/06/2020	30/12/2020	NA	Planeación	Se evidencia sistema de control de indicadores institucionales. Ejecución: 100%
10	Seguimiento a la implementación de la solución Informática	3	Número de seguimientos realizados	30/06/2021	30/12/2021	NA	Sistemas y Estadísticas	Se evidencia Actas de los seguimientos realizados con los procesos: 15 de abril Admisiones y Registro, 15 de abril seguimiento Interno a los proyectos de sistemas, 16 de agosto Admisiones y Registro, 1 de Noviembre con admisiones y registro y financiera, 15 de noviembre con registro y admisiones. Ejecución: 100%

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

2. OPORTUNIDAD DE MEJORA	FACTOR	FUENTE
A pesar de contar con un Plan de Cualificación Docente, es necesario mejorar la oferta para el mejoramiento docente e identificar las estrategias para una mayor motivación y por tanto para una mayor participación.	Profesores	Informe de Evaluación Externa

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
1	Realizar diagnóstico de necesidades de capacitación y cualificación docente.	1 diagnóstico	Diagnóstico realizado	1/10/2018	20/12/2020	NA	Jefe División de Talento Humano Vicerrector Académico	Se evidencia necesidades de Capacitación – Plan Institucional de Capacitación Docente 2019 – 2020 de necesidades de capacitación docente por programa académico. Con relación al diagnóstico de cualificación docente, se envió comunicación a los Consejos de facultad y se evidencia diagnóstico de necesidades de capacitación de las 7 Facultades. Ejecución: 100%
2	Elaborar el Plan de Capacitación docente Institucional 2019-2022	1 Plan de capacitación	Plan elaborado	28/01/2019	30/04/2021	NA	Jefe División de Talento Humano	Se elaboró plan de capacitación institucional mediante Resolución 1125 del 16 de mayo de 2019, se

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

							Vicerrector Académico está a la espera de que el proceso Docencia elabore el Plan de Cualificación Docente según el diagnóstico de necesidades de capacitación y cualificación Docente. Se realizó reunión de fecha 25 de febrero de 2021 en la cual participaron el vicerrector de investigación y extensión y las gestoras de los procesos docencia y talento humano, en donde el vicerrector manifestó que para poder realizar un plan de capacitación que pueda cumplirse en su totalidad debían depurar y priorizar las capacitaciones a realizarse, por lo anterior a través de correo electrónico de 13 de abril de 2021 se solicitó a los docentes de cada departamento que priorizaran las necesidades de capacitación docente; a la fecha se encuentran a la espera de las priorizaciones para hacer el plan de capacitación y presentar la propuesta al jefe de financiera y posteriormente ser presentada a vicerrectoría académica para aprobación.
--	--	--	--	--	--	--	--

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

								Ejecución 60%
3	Hacer seguimiento a la ejecución del plan de capacitación.	2 seguimientos anuales	(Número de seguimientos realizados/Número de seguimientos programados)*100	30/06/2021	30/12/2022	NA	Jefe de División de Talento Humano	Según Acta de equipo de mejoramiento N° 37 del 20 de enero de 2020, se revisaron los resultados de los indicadores de Gestión del proceso Gestión y Desarrollo del Talento Humano, entre ellos el indicador de Ejecución del Plan de Capacitación para el año 2019 desagregado por ejes temáticos entre ellos Capacitación Docente con un 82% de ejecución ya que se realizaron 14 de las 17 actividades programadas. Se evidencia acta número 75 de equipo de mejoramiento de fecha 18 de diciembre de 2020 se realizó la revisión y análisis de indicadores de gestión de 2020 II, en el cual a través del indicador ejecución del plan de capacitación se realizó seguimiento para el 2020 para la parte de capacitación docente, en la línea temática capacitación docente se obtuvo un 94.44%. Ejecución: 60%

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

4	Establecer mecanismo para facilitar la participación de los docentes en las convocatorias de becas nacionales e internacionales	1 Modificación al estatuto docente	Modificación aprobada	01/06/2021	30/12/2022	NA	Vicerrector Académico	No se ha realizado modificación al Estatuto Docente, pero se establecieron mecanismos como mantener la vinculación de los docentes que ganaron las becas en la convocatoria Bicentenario. Programado para el año 2021.
----------	---	---------------------------------------	-----------------------	------------	------------	----	-----------------------	--

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

3. OPORTUNIDAD DE MEJORA	FACTOR	FUENTE
Incrementar posibilidades de experiencias internacionales de intercambio tanto fuera como dentro del país, tanto en movilidad saliente como entrante.		
Incrementar el presupuesto destinado al intercambio docente-estudiantil, incluyendo la formación de docentes en posgrados del exterior o aquellos pertenecientes a otras Universidades colombianas y que cuenten con acreditación de alta calidad.	Visibilidad nacional e internacional	Informe de Evaluación Externa
Aumentar la presencia en el área del Caribe y Centroamérica a través de programas de formación de posgrado en disciplinas de interés común para ese espacio.		

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del seguimiento
				Inicio	Fin			
1	Gestionar la participación de mayor número de estudiantes en programas de movilidad	Movilidad Entrante: Ampliar a dos (2) plazas por programa de movilidad. Movilidad Saliente: Garantizar los recursos para aprovechar las plazas ofrecidas por las Universidades anfitrionas	(Número de plazas por programa de movilidad/Número de plazas efectivas)*100	31/07/2019	10/12/2021	\$ 285.600.000	Jefe Unidad de Relaciones Internacionales	A la fecha de este seguimiento se evidenció 23 estudiantes en movilidad virtual entrante, así: 17 estudiantes de la Universidad Amazónica de Pando de Bolivia; 5 estudiantes de la Universidad Tecnológica de Perú y 1 de la Universidad Nacional de Hurlingham de Argentina. Y en movilidad saliente encontramos 6 estudiantes

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del seguimiento
				Inicio	Fin			
								para la Universidad Amazónica de Pando en Bolivia. Ejecución: 70%
2	Realizar intercambio en doble vía en el marco del convenio Muévete por la Costa	1 entrante y 1 saliente	(Número de plazas ofertadas/Nú mero de plazas efectivas)*10 0	31/07/2019	10/12/2021	\$ 71.400.000	Jefe Unidad de Relaciones Internacionales	Se evidencia que para esta actividad se está diseñando la convocatoria que se tiene planeado lanzar el día 15 de abril de 2021, acorde a la información recibida de los coordinadores de esta Red Académica como se evidencia en la publicación adjunta, hecha por la Red Muévete por la Costa Ejecución: 55%
3	Realizar movilidad académica de docentes nacionales y extranjeros hacia la Institución	15 docentes extranjeros	Número de docentes extranjeros en la Institución	22/01/2019	10/12/2021	\$ 600.000.000	Jefe Unidad de Relaciones Internacionales	En la vigencia 2019 la Universidad de Córdoba recibió a 55 docentes extranjeros en las diferentes modalidades de movilidad. En lo transcurrido del año 2020, se han recibido 10 docente en movilidad

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del seguimiento
				Inicio	Fin			
								entrante (presencial y virtual). Ejecución: 100%.
4	Gestionar convenios con Universidades del Caribe y Centro América para la realización de programas de posgrados con doble titulación	1 convenio	1 convenio	15/06/2019	1/12/2021	NA	Jefe Unidad de Relaciones Internacionales	Se han establecido contactos con Universidades de Chile y México para gestionar convenios. Se evidencia el envío de correos electrónicos, pero a la fecha del seguimiento, no se ha logrado la firma de convenios. El proceso manifiesta que debido a la emergencia sanitaria que se vive a nivel mundial por el Covid-19, no se han podido concretar convenios con ninguna Institución para la doble titulación de los estudiantes. Ejecución: 30%

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

4. OPORTUNIDAD DE MEJORA	FACTOR	FUENTE
Fortalecer las relaciones con el sector productivo, el Estado y la comunidad en general para crear sinergias importantes en investigación, innovación y docencia.		
Profundizar en la generación de recursos a través de proyectos con la industria y el sector productivo regional, aprovechando el reconocimiento que la universidad tiene en la sociedad.	Extensión	Informe de Evaluación Externa
Ampliar la relación con los colegios de la región.		

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
1	Coordinar la elaboración de los proyectos que se deriven de los programas del modelo de Córdoba Transformada	1	Número de proyectos elaborados por programa	14/08/2019	18/12/2022	NA	Vicerrector de Investigación y Extensión	De los seis programas del modelo de Córdoba Transformada, se evidenciaron los siguientes proyectos por programa: 1. Programa: Córdoba Aprende, proyecto Alfabetización, Subproyecto Propuesta de Alfabetización para una Córdoba Transformada. 2. Programa: Córdoba Verde Verde, Proyecto

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
								Implementación de una Estrategia Sostenible en la Recuperación de Ecosistemas Degradados y Contaminados con Mercurio Generado por la Minería Aurífera en los Departamentos de Córdoba, Sucre y Choco. 3. Programa: Córdoba Cualificada, Proyecto Córdoba Cualificada: Para la Cualificación de Docentes en las Instituciones Educativas de Municipios de la Subregión del Alto San Jorge. 4. Programa: Córdoba Creativa y Competitiva, proyecto Desarrollo y Validación de Prototipos Funcionales en Ambiente Relevante Realizados por Empresas Relacionadas con los Focos Priorizados en el Departamento de Córdoba.

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
								5. Programa: Córdoba Mis Primeros Pasos, proyecto, Córdoba Mis Primeros Pasos, para ICBF Montería. 6. Programa: Córdoba Bilingüe, proyecto "Speakers" (Familiarización con el Idioma inglés). Ejecución: 100%
2	Establecer convenios con los diferentes actores que generan movilización social en el Departamento para atender las necesidades identificadas en la región a través del modelo "Córdoba Transformada"	1	Número de convenios al año	14/08/2019	18/12/2022	NA	Coordinadores de Córdoba transformada	En el año 2019, en el marco del proyecto Córdoba mis primeros pasos, se suscribió convenio con ICBF. Para el año 2020 Se firma convenio interadministrativo N°SE-048-2020, entre la Gobernación de Córdoba-Secretaría de Educación Departamental y la Universidad de Córdoba, con el objeto "AUNAR ESFUERZOS INSTITUCIONALES ENTRE LA GOBERNACION DE CORDOBA-SECRETARIA DE EDUCACION

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
								DEPARTAMENTAL Y LA UNIVERSIDAD DE CORDOBA PARA IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA FLEXIBLE DE ALFABETIZACION, MEDIANTE EL CICLO 1 EDUCACION FORMAL PARA JOVENES, ADULTOS Y MAYORES, CON EL MODELO EDUCATIVO FLEXIBLE A CRECER PARA LA VIDA, PARA LA ATENCION DE PERSONAS JOVENES, ADULTAS Y MAYORES ANALFABETAS, VULNERABLES, VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO, CONDISCAPACIDAD Y EN CONDICION DE POBREZA ABSOLUTA, PARA DISMINUIR LOS INDICES DE ALFABETISMO DEL DEPARTAMENTO DE CORDOBA". El valor del Convenio es SETECIENTOS VEINTICINCO MILLONES CIENTO DIEZ MIL PESOS M/CTE. (\$725.110.000 M/CTE.), los cuales serán

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
								aportados por el Ministerio de Educación. A la fecha se están gestionando los convenios para el año 2021, la actividad se mantiene en el mismo porcentaje de ejecución. Ejecución: 50%
3	Establecer estrategias de comunicación que permitan socializar el modelo Córdoba transformada, a la comunidad en general.	100%	Número de estrategias implementadas / planeadas	14/08/2019	18/12/2022	NA	Vicerrector de Investigación y Extensión Unidad de Comunicaciones	La iniciativa Córdoba Transformada cuenta con la divulgación de toda la plataforma de comunicaciones, se puede evidenciar un micrositio en la página web institucional con la información que contiene la iniciativa, manejo de redes sociales con cada una de las acciones emprendidas de Córdoba Transformada, publicación en el periódico institucional EL Faro con una sección especial, publicidad y clips radiales en la emisora institucional, videos colgados

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
								en la plataforma digital Unicórdoba tv, reuniones con diferentes gremios del sector productivo, E-Cards para envíos masivos a través del correo institucional. Se continúa promocionando Córdoba transformada, cuenta de ello es el lanzamiento del programa de alfabetización Córdoba Aprende, el día 24 de septiembre 2020 y nuevamente presentación el 6 de octubre con el gobernador. Actualmente el Rector convoca a todos los alcaldes para presentarles la iniciativa, se inició con el alcalde de Cotorra. Se evidencia que en lo que va transcurrido del año 2021, se ha desarrollado la divulgación del programa de alfabetización el cual hace parte de la iniciativa Córdoba transformada programa "Córdoba Aprende" el cual ya

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
								dio inicio en su primera fase, aquí se incluye el componente radial que tiene el programa, y el cual se denomina la Hora de la Alfabetización, de las cuales se han hecho cuñas promocionales. Por otra parte, se visibilizó el registro de la firma del convenio entre la Unicórdoba y la Alcaldía de Montería donde se acoge también a la iniciativa. En la rendición de cuentas es incluido el programa Córdoba Transformada para hablar de los avances de la iniciativa y esta sale en el periódico institucional, video de gestión y en la presentación institucional que realiza el rector. Ejecución: 60%
4	Elaborar informes anuales sobre los avances y resultados de los programas de Córdoba Transformada	1	Número de informes anuales	14/08/2019	18/12/2022	NA	Vicerrector de Investigación y Extensión	Se evidenció informe de avance de actividades de Córdoba Transformada a diciembre 2019. En la vigencia 2020, se realizaron dos reuniones de

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
								seguimiento a los programas de Córdoba transformada y se evidencia informe de avance de actividades de Córdoba transformada a diciembre de 2020. El informe del año 2021 está programado para realizarse en el mes de diciembre Ejecución: 50%
5	Realizar reuniones periódicas con los coordinadores de los programas de Córdoba Transformada, con el fin de hacer seguimiento a los avances de las actividades con el fin de realizar los ajustes correspondientes.	2 actas año	Número de actas de reuniones	14/08/2019	18/12/2022	NA	Vicerrector de Investigación y Extensión	Se realizó reunión el día 10 de septiembre de 2019, para hacer seguimiento a los avances de las actividades, lo cual se evidencia en listados de asistencia. En la vigencia 2020, se realizó reunión el día 26/06/2020 y el día 09/12/2020, para hacer seguimiento a los avances de las actividades. Durante el seguimiento la gestora del proceso manifestó que las reuniones están programadas para realizarse a mediados y finales del año 2021. Ejecución: 50%

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

5. OPORTUNIDAD DE MEJORA	FACTOR	FUENTE
Fortalecer los emprendimientos para la creación de empresas de base tecnológica cuya actividad se oriente hacia las necesidades del Departamento.		
Efectuar un particular seguimiento de la implementación curricular del Emprendedurismo, jerarquizar dentro de las situaciones problema las prácticas de campo y pasantías, y evaluar el impacto que tienen estas innovaciones en la inserción laboral de los egresados.	Extensión	Informe de Evaluación Externa

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del seguimiento
				Inicio	Fin			
1	Coordinar con el Comité Central de Extensión la elaboración de la propuesta de institucionalización del curso o programa general de emprendimiento en los programas académicos de la institución	1	Número de propuestas elaboradas	14/08/2019	20/12/2019	NA	Vicerrector de Investigación y Extensión	Se evidencia acta del Comité Central de Extensión del día 25 de noviembre de 2019, donde se presentó la propuesta de Institucionalización del programa general de emprendimiento en los programas académicos de la Institución. Ejecución: 100%
2	Presentar la propuesta de institucionalización del curso o programa	1	Propuesta aprobada	20/01/2020	30/06/2020	NA	Vicerrector de Investigación y Extensión	La creación de la catedra de emprendimiento se aprobó mediante 035 de consejo

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del seguimiento
				Inicio	Fin			
	general de emprendimiento ante el Consejo Académico, para revisión y aprobación.						Consejo Académico	académico, de fecha 10 de septiembre de 2020 Ejecución: 100%
3	Realizar un diagnóstico para identificar los programas académicos que desarrollan la cátedra de emprendimiento	1	Diagnóstico realizado	14/08/2019	30/06/2020	NA	Unidad de Transferencia de Tecnología	Se solicitó mediante correo electrónico de fecha 15/11/2019, a los Jefes de Departamentos la información necesaria para realizar el diagnóstico de la cátedra de emprendimiento y mediante correo de fecha 27 de noviembre 2019 se solicitó a la división de Admisiones y Registro la base de datos de los planes de estudio de los programas para realizar el diagnóstico y el 11 de marzo de 2020 se recibió la información solicitada. se evidencia la elaboración del documento titulado "DIAGNOSTICO DESARROLLO DE CATEDRAS DE EMPREDIMIENTO EN LOS DIFERENTES PROGRAMAS ACADEMICOS DE LA UNIVERSIDAD DE CORDOBA"

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del seguimiento
				Inicio	Fin			
								Ejecución: 100%
4	Coordinar la elaboración del proyecto de creación del Centro de Desarrollo de Innovación y emprendimiento	1	Propuesta elaborada	1/02/2019	22/03/2019	NA	Vicerrector de Investigación y Extensión	Se elaboró propuesta del proyecto de creación del Centro de Desarrollo de Innovación y emprendimiento Ejecución 100%
5	Presentar el proyecto de creación del Centro de Desarrollo de Innovación y emprendimiento, ante el Consejo Académico, para revisión y aprobación	1	Propuesta aprobada por el Consejo Académico	22/03/2019	30/06/2020	NA	Vicerrector de Investigación y Extensión Consejo Académico	Se presentó el proyecto de creación del Centro de Desarrollo de Innovación y emprendimiento, ante el Consejo Académico y mediante comunicación Interna CA – 348 de fecha 2 de Septiembre de 2019 se recibió el concepto presentado por el comisionado para realizar las correcciones requeridas y posteriormente el proyecto de creación del Centro de Desarrollo de Innovación y emprendimiento, fue aprobado por el Consejo Académico en fecha 21 de mayo de 2020 y se ha socializado en las Facultades de Ciencias Básicas, Ciencias de la Salud, Educación y

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del seguimiento
				Inicio	Fin			
								Ciencias Humanas, Ingenierías, Medicina Veterinaria y Zootecnia y Ciencias Agrícolas. Ejecución 100%
6	Socializar las funciones del Centro de Desarrollo de Innovación y emprendimiento ante los Consejos de Facultad	1	Reunión de socialización	1/07/2020	18/12/2020	NA	Unidad de Transferencia de Tecnología	Las funciones del Centro de Desarrollo de Innovación y emprendimiento, se socializaron en los consejos de facultad: Facultad de ciencias básicas, salud 2 de julio de 2020 Ingeniería el 19 de octubre de 2020, Fac. educación el 13 de octubre de 2020, MVZ 10 de noviembre de 2020, Ciencias agrícolas el 11 de noviembre de 2020 y Facejas el 14 de abril de 2021. Ejecución: 100%

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

6. OPORTUNIDAD DE MEJORA	FACTOR	FUENTE
Ampliar la relación con los egresados, mejorando las bases de datos y las actividades específicas para ellos.	Extensión	Informe de Evaluación Externa

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
1	Abrir convocatorias para la financiación de proyectos que permitan estudiar el impacto de los graduados de la Universidad en el entorno	Una convocatoria anual	Número de convocatorias realizadas	15/08/2018	18/12/2022	NA	División de Atención al Egresado	Durante el seguimiento se evidencio Acuerdo N° 136 de 2018 por medio del cual se abrió convocatoria para financiar un proyecto en la línea Institucional de Autoevaluación y Acreditación, con esta convocatoria se financió el proyecto IMPACTO DE EGRESADOS DE LOS PROGRAMAS DE LAS FACULTADES DE CIENCIAS BÁSICAS Y CIENCIAS DE LA SALUD, Así mismo se evidenció Acuerdo N° 143 de 7 de noviembre 2019 por medio del cual se abrió convocatoria para financiar proyecto en la línea institucional de evaluación y acreditación, Con esta convocatoria se financió el proyecto: Impacto de egresados de los programas de la Facultad de Educación y

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

								Ciencias Humanas y de la Facultad de Ciencias Agrícolas. El proyecto de la Convocatoria Acuerdo N° 143 de 2019 fue aprobado en el año 2020 e iniciará en el 2021. Ejecución: 60%
2	Presentar a la Vicerrectoría académica y a las Facultades respectivas los resultados obtenidos de los proyectos financiados para verificar si los graduados están desarrollando labores profesionales acordes con su perfil académico.	100%	Número de informes presentados	14/08/2019	18/12/2022	NA	Vicerrector de Investigación y Extensión	Se está ejecutando un proyecto de extensión que pretende medir el impacto de los egresados de Ciencias de la Salud y Ciencias Básicas, el cual finalizará el 5 de diciembre de 2020. Mediante Acuerdo 143 de 2019, se abrió otra convocatoria que busca medir el impacto de los egresados realizando un diagnóstico de los requerimientos del sector productivo, respecto al perfil del egresado. El proyecto que se pretende financiar debe beneficiar al menos dos facultades. (este proyecto no ha iniciado su ejecución) No se presentaron avances Ejecución:30%
3	Establecer estrategias para comunicar y fortalecer el cumplimiento de la política institucional de	100%	Numero de estrategias implementadas /Numero de	14/08/2019	30/06/2020	NA	División de Atención al Egresado	Según acta N°003 de 9 de mayo de 2019 del Comité de graduados, en el punto 5.4 se definieron como estrategias para la socialización del acuerdo

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

graduados de la Universidad, a partir de la retroalimentación con las Facultades sobre las acciones dispuestas para tal fin		estrategias programadas					025 de 21 de febrero de 2018 Política Institucional de Graduados de la Universidad, realizarlo en los encuentros de egresados de los diferentes programas académicos, el programa radial, boletines entre otros. Se evidencia su socialización en: encuentro de graduados Ingeniería Mecánica 30 de Agosto de 2019, Ingeniería Ambiental 20 de Septiembre de 2019, Acuicultura 18 de Octubre 2019, Facultad de Educación 19 de Octubre, Ingeniería Industrial 25 de Octubre, encuentro de graduados Sénior MVZ el 3 de Noviembre el Gran Encuentro de Graduados el 24 de Octubre, Taller de orientación ocupacional el 12 de Noviembre, la hora del egresado que es un programa radial, boletín Notigradado, correos electrónicos, llamadas telefónicas, encuentro de egresados el 19 de Octubre de 2019, se envían por medio de correo electrónico convocatorias de empleo. Para el año 2020 Egresados continua con las estrategias descritas anteriormente y adicionales a estas se evidencia la participación de los egresados
---	--	-------------------------	--	--	--	--	---

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

								en curso virtual: Habilidades Informativas en Investigación. Se va a brindar conferencia gratuita El Conocimiento de sí mismo como parte esencial del éxito el 15 de mayo de 2020, taller de inserción a la vida laboral con Comfacor el 23 y 24 de abril para los egresados, taller sobre ideas de negocios el 1 de abril, jornada de carnetización en el Centro Comercial Alamedas el 3 de abril, dos encuentros de egresados el día 27 de marzo departamento de artes y 25 de abril departamento ciencias de la educación. Ejecución: 100%
4	Actualizar la base de datos de los graduados de los programas de pregrado y postgrado de la Universidad	2	Numero de reportes de actualización de bases de datos al año	14/08/2019	20/12/2022	NA	División de Atención al Egresado	Se evidencia reporte de actualización de base de datos de los graduados ante el SNIES el 25 de abril de 2019, el 25 de septiembre de 2019, el 24 de enero de 2020. El día 04 de mayo de 2020 se reportó a la sección de Estadística de la Unidad de Planeación y Desarrollo, la base de datos de los graduados a la fecha 14 de febrero y el día 9 de septiembre del presente año se reportó, la base de datos de los graduados hasta la fecha del 13 de agosto.

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

								El día 29 de enero de 2021 se reportó a la sección de Estadística de la Unidad de Planeación y Desarrollo, la base de datos de los graduados del año 2020 hasta la fecha del 17 de diciembre de 2020. Ejecución: 60%
--	--	--	--	--	--	--	--	---

7. OPORTUNIDAD DE MEJORA	FACTOR	FUENTE
Proseguir en los esfuerzos para mejorar la calidad de la infraestructura de los escenarios deportivos y culturales.	Bienestar Institucional	Informe de Evaluación Externa

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
1	Levantamiento del inventario de los escenarios deportivos que contemple un informe detallado de las condiciones en las que estos se encuentran actualmente.	1	Inventario de escenarios deportivos	28/09/2018	5/08/2019	NA	Unidad de Planeación	Se evidencia Comunicación Interna IUP – 430 de fecha 6 de diciembre de 2018 con el asunto escenarios deportivos de la unidad de planeación a la división de bienestar universitario. Ejecución: 100%

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
2	Adecuar un espacio donde funcione un gimnasio multifuerza en Berástegui	1	Gimnasio	30/10/2019	30/02/2020	NA	Unidad de Planeación	Se evidencia que la adecuación del gimnasio multifuerza en la sede Berástegui cuenta con CDP N° 2366 por un valor de \$ 271.814.072 y se firmó Contrato 365-2019 para la Adecuación de espacios para un gimnasio multifuerza de la Universidad de Córdoba, Sede Berástegui, para lo cual se aportaron evidencias de la adecuación del gimnasio. Ejecución: 100%
3	Explorar la posibilidad de adecuar una zona para construir una nueva cancha deportiva que pueda ser utilizada para varias disciplinas deportivas	1	Designación del espacio	14/08/2019	30/10/2019	NA	Unidad de Planeación	Se evidencia que la cancha deportiva cuenta con CDP N° 2517 por un valor de 30.000.000 y se evidencia contrato 628-2019 para los Estudios y Diseños para la construcción de Área Polideportiva de la Universidad de Córdoba, Sede Montería por \$120.000.000 Ejecución:100%
4	Para vigencia 2019, elaborar diseños para modernización de las canchas de Baloncesto y Voleibol sede Montería -	1	Diseños para modernización	2/02/2019	5/11/2019	NA	Unidad de Planeación	Se evidencia Comunicación IUP – 277 de fecha 20 de noviembre de 2019 con la información con diseños: estudios y diseños para la ampliación y remodelación del auditorio cultural de la universidad

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
	Canchas Múltiples sede Lórica.							de córdoba – campus montería y para la construcción y adecuación de escenarios deportivos de la universidad de córdoba – campus montería y lórica. Contrato N° 480 – 2018. Ejecución: 100%
5	Adecuar un escenario deportivo en la sede de Lórica	1	Adecuación del escenario	12/11/2020	30/12/2024	NA	Unidad de Planeación	Se expidió la licencia de construcción para la adecuación del escenario deportivo. Ejecución: 10%
6	Adecuar un escenario deportivo en la sede Montería	1	Adecuación del escenario	13/12/2021	20/12/2022	NA	Unidad de Planeación	Se expidió la licencia de construcción para la adecuación del escenario deportivo. Contrato 628-2019: Estudios y diseños para la Construcción de Área Polideportiva de la Universidad de Córdoba - Sede Montería: \$120.000.000 Ejecución: 10%
7	Adecuar áreas para sitios de prácticas de grupos culturales	1	Adecuación del escenario	01/02/2020	23/12/2022	NA	Unidad de Planeación	Esta actividad se encuentra incluida en el Plan Anual de Inversión para el año 2021, se va a realizar por fases.

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
								Ejecución: 10%
8	Gestión de convenios con distintas entidades para el uso y aprovechamiento de escenarios deportivos externos a la universidad.	1	Convenios suscritos	5/02/2019	23/12/2019	NA	Líder Proceso y Coordinador Área Deporte	Se tienen vigente los convenios: *Convenio para la cooperación académica, tecnológica investigativa y de extensión San Agustín. 03/10/2018 *Convenio Marco de cooperación Interadministrativa celebrado entre la universidad de Córdoba y el Instituto Departamental de Deportes de Córdoba - INDEPORTES, Córdoba 23/08/2018. *Convenio Interadministrativo No. 000527 de 2019 suscrito entre el departamento Administrativo, la recreación y la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre COLDEPORTES y el Instituto Departamental de Deportes de Córdoba – INDEPORTES 06/06/2019 *Convenio Marco de cooperación interinstitucional No. 0198 de 2016 celebrado entre la Universidad de Pamplona y la Universidad de Córdoba. 03/09/2016. Ejecución: 100%

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

8. OPORTUNIDAD DE MEJORA	FACTOR	FUENTE
Fortalecer el sistema de comunicación de Bienestar con la comunidad de la Universidad.	Bienestar Institucional	Informe de Evaluación Externa

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
1	Matriz de comunicaciones semestral del proceso de Bienestar	2	matriz de comunicaciones	23/01/2019	23/12/2019	NA	Líder de Bienestar y Coordinadores de área	El 9 de noviembre de 2018, se envió a comunicaciones por correo electrónico el plan de comunicaciones de bienestar correspondiente al I semestre de 2019. El 9 de octubre de 2019 se envió la matriz de comunicaciones de Bienestar Institucional correspondiente al segundo semestre de 2019. Ejecución: 100%
2	Seguimiento al cumplimiento de Matriz de comunicaciones del proceso	2	Informe del seguimiento	26/08/2019	23/12/2019	NA	Comunicaciones, coordinadores de área y líder bienestar	Se evidencia acta de seguimiento de fecha 7 de noviembre de 2019 en el cual se evidencia cumplimiento del 97% del plan y se hicieron algunas recomendaciones.

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

								El segundo seguimiento se realizó según se evidencia en acta de 16 de diciembre de 2019 Ejecución: 100%
3	Medición del impacto de las acciones planeadas en la matriz que se implementaron	2	Informes de seguimiento e impacto	26/08/2019	23/12/2019	NA	Comunicaciones, coordinadores de área y líder bienestar	Se evidenció el primer Informe del seguimiento del Plan de comunicaciones de Bienestar elaborado por el proceso de comunicaciones, Para el segundo seguimiento se evidenció Informe de comunicaciones en la división de Bienestar II semestre 2019 elaborado por el proceso de comunicaciones. Ejecución: 100%

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

9. OPORTUNIDAD DE MEJORA	FACTOR	FUENTE
El número y disponibilidad de personal en los servicios de salud y psicosocial no es el pertinente.	Bienestar Institucional	Informe de Evaluación Externa

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
1	Revisar y rediseñar los horarios de atención según las necesidades de los clientes	1	Revisión realizada	7/11/2018	27/11/2018	NA	Líder División de Bienestar	Se evidencia el rediseño según consta en acta 043 de fecha 23 de octubre de 2019 del proceso de Bienestar. Ejecución: 100%
2	Ampliación del horario del programa de atención en salud para estudiantes de programas tarde noche.	1	No. de estudiantes atendidos en este horario	8/11/2018	9/12/2020	NA	Líder División de Bienestar	El área de salud extendió horarios de atención de 5:00 a 9:00 pm y los sábados de 8:00am. a 1:00pm y de 2:00 a 5:00pm en sede central. Se publicaron en cartelera en las facultades y se les socializó a los programas de Derecho, Administración en Salud, Finanzas, Licenciatura en Educación Infantil, Ciencias Naturales.

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

								Se evidencia programación de salidas a los centros universitarios Zonales 2019-1. Para el 2020, se socializaron los horarios en la inducción y en las orientaciones curriculares brindadas por las unidades de Bienestar, para lo cual se tiene un cronograma establecido. En el contrato con el prestador se tiene contemplado el servicio de 5:00am a 9:00pm y los días sábados y se publican en la oficina los horarios Ejecución: 100%
3	Identificar el aporte del porcentaje de estudiantes atendidos en el indicador de cobertura	1	Informe de Gestión	1/09/2019	30/07/2020	NA	coordinadores de área	Se evidencia en el Informe de Gestión La cobertura de los estudiantes, para el 2019 II es 99.69% Cobertura de 2020-1 99.76% Ejecución: 100%

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

10. OPORTUNIDAD DE MEJORA	FACTOR	FUENTE
Incentivar la participación de estudiantes, profesores y colaboradores en las acciones y servicios de bienestar.	Bienestar Institucional	Informe de Evaluación Externa

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
1	Realizar estudios que permitan conocer las expectativas de los miembros de la comunidad universitaria, con respecto a los servicios que brinda bienestar	1	Estudio de expectativa realizado	3/09/2018	30/08/2019	NA	Líder División de Bienestar	Se evidencia ESTUDIO DE EXPECTATIVAS DE LOS SERVIDORES PÚBLICOS DOCENTES Y NO DOCENTES DE LA UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA FRENTE A LOS SERVICIOS DE BIENESTAR UNIVERSITARIO 2019, anteriormente se había diseñado el de los estudiantes en el año 2017 y se tiene programado realizarlo nuevamente en el año 2020 para ello se está terminando el instrumento de valoración para empezar a aplicar en las facultades. Ejecución: 100%
2	Definir estructura unificada de un programa de Bienestar	1	Estructura de programas	30/08/2019	30/07/2020	NA	Asesor de Calidad	El proceso manifiesta que la asesoría de calidad sugirió solicitar al Departamento de

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

	que incluya medición de impacto y seguimiento a su cumplimiento						Coordinadores de área Líder del proceso	Ingeniería Industrial, apoyo en la documentación de los distintos programas, esta solicitud se realizó en fecha 19 de nov de 2019, se volvió a solicitar el 9 de marzo de 2020, el asesor de calidad envió propuesta de un programa mediante correo electrónico de 16 de marzo de 2020. Ejecución: 100%
3	Revisar y ajustar los programas y servicios existentes y diseñar nuevos programas y servicios para los miembros de la comunidad universitaria	1	Propuesta elaborada de nuevos programas y servicios por área de bienestar	30/07/2019	22/12/2022	NA	Líder División de Bienestar Coordinadores de área	Se han elaborado cinco programas: salud, deporte y cultura, Desarrollo Humano y Promoción Social socializados en Comité de mejora del proceso con la asesoría del profesional de calidad y aprobado para publicar el programa de salud. Durante el seguimiento la Líder del proceso y la Gestora de calidad manifestaron que en el mes de abril del presente año en reunión de comité de mejora del proceso serán aprobados los 4 programas faltantes. Ejecución: 60%
4	Evaluar el impacto de los programas definidos y servicios prestados	1	Informe semestral	30/07/2019	22/12/2022	NA	Líder División de Bienestar	La ejecución de esta actividad depende de la implementación de los

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

	acorde al objetivo y meta propuesto en cada uno						Coordinadores de área	programas mencionados en la actividad anterior ya que la medición se realiza después de la implementación de estos. Ejecución: 0%
--	--	--	--	--	--	--	--------------------------	---

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

11. OPORTUNIDAD DE MEJORA	FACTOR	FUENTE
Continuar en la revisión y ajuste del PEI para mantenerlo actualizado con los retos que la Universidad defina, en correspondencia con devenir social y productivo del Departamento de Córdoba y contexto de acción de la Universidad.	Misión y Proyecto Institucional	Informe de Evaluación Externa

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
1	Definir y presentar metodología de ajuste a PEI	1	Metodologías de ajuste definidas	15/01/2019	15/07/2019	NA	Unidad de Planeación y Desarrollo	Se evidencia definición y presentación de la metodología de ajuste al PEI ante Consejo Académico el 16 y 23 de mayo de 2019. Ejecución: 100%
2	Realizar el Ajuste al PEI	1	Documentos ajustados	1/08/2019	30/11/2019	NA	Unidad de Planeación y Desarrollo	Se ajustó el documento PEI de acuerdo a la metodología definida y fue presentado y aprobado en Consejo Académico. Ejecución: 100%
3	Aprobar mediante Acuerdo del Consejo Superior, el nuevo PEI	1	Acuerdo del Consejo Superior	1/12/2019	31/01/2020	NA	Unidad de Planeación y Desarrollo	Mediante Acuerdo 032 del 4 de mayo de 2020 fue aprobado el PEI https://www.unicordoba.edu.co/wp-content/uploads/2020/05/Acuerdo-032-de-2020.pdf Ejecución: 100%

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

4	Socializar ante la comunidad académica, el nuevo PEI, mediante estrategias de divulgación tales como boletines, emisora, correos masivos, redes sociales, entre otras	100%	% de estrategias de divulgación ejecutadas	15/01/2020	29/02/2020	NA	Unidad de Comunicaciones y Relaciones Pública	La unidad de Comunicaciones divulgó aspectos del PEI a través de e-card por correos masivos y redes sociales, según correo masivo enviado el 20 de mayo de 2020 y en redes sociales aún se continúa divulgando. Ejecución: 100%
----------	---	------	--	------------	------------	----	---	---

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

12. OPORTUNIDAD DE MEJORA	FACTOR	FUENTE
Mejorar el acceso a las instalaciones para las personas con movilidad limitada. Según las directivas de la Universidad, "actualmente se está trabajando en la adecuación, organización y mantenimiento de los espacios de acceso, de las aulas y el mantenimiento de las mismas".	Planta física y recursos de apoyo académico	Informe de Evaluación Externa

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Descripción de los Recursos	Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin			
1	Ejecutar el Proyecto Adecuación de espacios físicos para mejorar la movilidad y accesibilidad en el Campus Lorica de la Universidad de Córdoba	1	Proyectos ejecutados	1/11/2018	1/05/2019	\$ 283.000.000	Unidad de Planeación y Desarrollo	Se evidencia Ejecución de proyecto adecuación de espacios físicos para mejorar la movilidad y accesibilidad en el campus lorica de la universidad de córdoba. Ejecución: 100%
2	Ejecutar el Proyecto Adecuación de espacios físicos para mejorar la movilidad y accesibilidad en el Campus Montería de la Universidad de Córdoba	1	Proyectos ejecutados	1/03/2019	15/12/2019	\$ 250.000.000	Unidad de Planeación y Desarrollo	Se evidencia Ejecución de proyecto adecuación de espacios físicos para mejorar la movilidad y accesibilidad en el campus Montería de la universidad de córdoba. Ejecución: 100%
3	Ejecutar el Proyecto Adecuación de espacios físicos para mejorar la movilidad y accesibilidad en	1	Proyectos ejecutados	1/10/2019	31/05/2020	\$ 250.000.000	Unidad de Planeación y Desarrollo	Se evidencia CDP N° 2366 por un valor de \$ 271.814.072, Se firmó Contrato 365-2019 para

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

	el Campus Berástegui de la Universidad de Córdoba							la Adecuación y construcción de andenes Fase 1 de la Universidad de Córdoba, Sede Berástegui y el proyecto se ejecutó totalmente Ejecución: 100%
4	Elaborar informe de ejecución del Programa de Intervención para mejorar la accesibilidad al medio física en la Universidad de Córdoba	1	Informe elaborado	1/06/2020	1/08/2020	NA	Unidad de Planeación y Desarrollo	Se elaboró informe diagnóstico y programa de intervención para mejorar la accesibilidad al medio físico en la Universidad de Córdoba. Ejecución: 100%

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

13. OPORTUNIDAD DE MEJORA	FACTOR	FUENTE
Corregir las deficiencias en lo operativo administrativo que tienen incidencia en lo contable y en la preparación y presentación de los informes.	Recursos financieros	Informe de Evaluación Externa

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin		
1	Revisar y ajustar el manual de procedimientos y políticas contables NIIF	1	manual de políticas contables ajustado y actualizado	1/11/2018	30/10/2019	Gestión financiera	Se ajustó y se publicó el manual de procedimientos y políticas contables NIIF. Ejecución 100%
2	Parametrizar los módulos financieros a las nueva normatividad NIIF (cartera, contabilidad, almacén)	100% parametrizados	100% parametrizados	1/01/2019	31/12/2019	Gestión Financiera	Se encuentran parametrizados los módulos financieros a la nueva normatividad NIIF (cartera, contabilidad, almacén) Ejecución 100%
3	Realizar la conciliación y depuración de los módulos financieros teniendo en cuenta la normatividad NIIF(cartera, contabilidad, almacén)	100%	modulo depurados/módulos financieros * 100	1/01/2019	30/12/2022	Gestión financiera	Se realizó la conciliación y depuración de los módulos financieros teniendo en cuenta la normatividad NIIF (Cartera, Contabilidad, Almacén) El proceso indicó que, debido a los cambios generados por la pandemia, se centraron los esfuerzos en otras actividades, así mismo el

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

							trabajo remoto y las constantes caídas del sistema no han permitido avanzar en la vigencia. Se mantiene el porcentaje de avance, esta actividad fue incluida dentro del POA 2.021 del proceso para realizar monitoreo constante a la actividad y a si realizar su cumplimiento. Ejecución: 70%
4	Creación de grupo de trabajo para que se encarguen de la implementación de los módulos financieros bajo normatividad NIIF(cartera, contabilidad).	1	Resolución de creación de los grupos	1/10/2018	30/10/2019	Gestión financiera	Se realizó la creación del grupo de trabajo según resolución número 2822 para que se encarguen de la implementación de los módulos financieros bajo normatividad NIIF (cartera, contabilidad). Ejecución 100%
5	Incorporar el módulo de inventario al software financiero	100%	Modulo Implementado al software financiero	1/01/2019	30/12/2019	Gestión financiera	Se incorporó el módulo de inventario al software financiero. Ejecución 100%
6	Realizar seguimiento semestral a los módulos financieros.	2	Acta de seguimiento	1/01/2019	30/12/2022	Gestión financiera	Se realizó seguimiento a los módulos financieros. De acuerdo a las actas 011 del día 28 de mayo del 2019, acta del día 15 de noviembre del 2019 y

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

							Acta 02 del día 25 de febrero de 2020. Ejecución 100%
--	--	--	--	--	--	--	---

14. OPORTUNIDAD DE MEJORA	FACTOR	FUENTE
Reforzar los controles internos especialmente sobre los recursos e inversiones de la Universidad para generar mayor confianza y mejorar la percepción de la comunidad en la gestión de los recursos.	Recursos financieros	Informe de Evaluación Externa

No.	Actividad ¿Qué Hacer para eliminar la Causa Raíz y dar solución al problema?	Meta por Actividad (Resultado cuantitativo que se pretende alcanzar)	Indicador por Actividad (Permite medir el logro de la Meta)	Fecha de Ejecución (dd/mm/aa)		Responsable (Nombre y Cargo)	Observaciones del Seguimiento
				Inicio	Fin		
1	Publicación en página web de los informes financieros	1 informe mensual	Publicación de informe	1/01/2019	30/12/2019	Gestión financiera	Se encuentran publicados en la página web todos los informes financieros correspondiente a la vigencia 2019. Ejecución: 100%
2	Divulgación trimestral sobre los recursos de inversiones de la Universidad de Córdoba su ejecución y avances	4 informe Anuales	Publicación de informe	1/01/2019	30/12/2019	Unidad de Planeación y Desarrollo	Se evidencia la publicación en la página web de cuatro (4) informes trimestrales relacionados con inversiones realizadas en el 2019 en la Universidad de Córdoba. Ejecución: 100%
3	Seguimiento trimestral a los recursos de inversión	4 informe Anuales	Actas de Seguimiento	1/01/2019	30/12/2019	Control Interno	Se evidencia cuatro actas de seguimiento trimestral a los

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

de la Universidad de Córdoba.					recursos de inversiones de la Universidad para generar mayor confianza y mejorar la percepción de la comunidad en la gestión de los recursos. Ejecución: 100%
-------------------------------	--	--	--	--	---

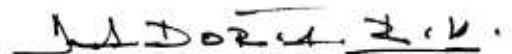
De acuerdo al seguimiento realizado, exceptuando las actividades cuya fecha de ejecución inicia a partir del mes de abril de 2021 el porcentaje de ejecución del plan de acción para cada una de las oportunidades de mejora es el siguiente:

FACTOR	Oportunidad de Mejora	Actividades	% Ejecución Marzo 2021
PROCESOS DE AUTOEVALUACIÓN Y REGULACIÓN	1	10	100%
PROFESORES	2	4	73%
VISIBILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL	3	4	64%
EXTENSIÓN	4	5	62%
	5	6	100%
	6	4	63%
BIENESTAR	7	8	66%
	8	3	100%
	9	3	100%
	10	4	87%
MISIÓN Y PROYECTO INSTITUCIONAL	11	4	100%
PLANTA FÍSICA Y RECURSOS DE APOYO	12	4	100%
RECURSOS FINANCIEROS	13	6	95%
	14	3	100%

**PLAN DE MEJORAMIENTO PRODUCTO DEL INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA
2019-2022**

RECOMENDACIONES POR PARTE DE LA UNIDAD DE CONTROL INTERNO

- Los líderes de procesos tienen la responsabilidad de hacer monitoreo constante a la ejecución de las actividades establecidas en los planes de mejoramiento como medida de control y seguimiento al cumplimiento de las actividades.
- Los líderes de proceso deben realizar las gestiones pertinentes para el cumplimiento oportuno de las actividades según lo programado, con el propósito de evitar demoras o retrasos.
- Cada líder de proceso debería revisar este informe de seguimiento atendiendo las observaciones dejadas por la unidad de control Interno para lograr el cumplimiento de las actividades.
- Para los procesos/Dependencias que tienen actividades compartidas con otras áreas, además de revisar las observaciones resultantes de este informe de seguimiento, deben establecer las estrategias necesarias para garantizar de manera conjunta el cumplimiento de las actividades.



Jairo Aníbal Doria Ruiz

Jefe Unidad de Control Interno.

Elaboró: Angélica Morales
Profesional Universitario