

# 2014

## PLAN OPERATIVO ANUAL



**UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA**

**Alba Manuela Durango Villadiego, Rectora**

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

20/01/2014



## **PRESENTACIÓN**

- Los Planes Operativos Anuales son instrumentos claves para la elaboración del presupuesto anual de la Universidad de Córdoba.
- Hacen parte de los Planes Operativos Anuales, los Proyectos radicados en el Banco Universitario de Programas y Proyectos, al igual que aquellos que no necesitan financiación.
- El Plan Operativo Anual POA, es una herramienta de la planeación, por medio de la cual cada dependencia académica o administrativa de la Institución presentará los proyectos y las actividades que va a realizar en una vigencia no superior a un año, con el propósito de cumplir lo establecido en el Plan de Desarrollo. También comprende las necesidades, metas, indicadores, responsables, recursos, y las fuentes de financiamiento que se asignan para cada actividad. El POA es la base de la evaluación de la gestión.
- La Unidad de Planeación y Desarrollo, acoge el Plan Operativo Anual 2014 atendiendo las metas propuestas para los diferentes escenarios del Plan de desarrollo 2013-2015.

***Comprometida con el desarrollo regional***



## MARCO INSTITUCIONAL

### *VISIÓN*

Ser reconocida como una de las mejores instituciones públicas de educación superior del país por la calidad de sus procesos académicos y de gestión institucional, orientada al mejoramiento de la calidad de vida de la región mediante la ejecución y aplicación de proyectos de investigación y extensión en cooperación con el sector productivo.

### *MISIÓN*

La Universidad de Córdoba es una Institución pública de educación superior que forma integralmente personas capaces de interactuar en un mundo globalizado, desde el campo de las ciencias básicas, asociadas a la producción agroindustrial, las ingenierías, las ciencias sociales, humanas, la educación y la salud; genera conocimiento en ciencia, tecnología, arte y cultura y contribuye al desarrollo humano y a la sostenibilidad ambiental de la región y del país.

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



### *PRINCIPIOS*

La función académica debe ser guiada por los principios de Autonomía, Integralidad, Responsabilidad, Tolerancia, Transparencia e Idoneidad, contemplados en el Proyecto Educativo Institucional PEI (2004).

**AUTONOMÍA.** La Universidad de Córdoba orienta su accionar académico administrativo e ideológico en el marco de la Constitución Política Nacional, lo cual implica el respeto por el pluralismo ideológico, la libertad de cátedra, de pensamiento, la tolerancia, la libertad de expresión, sin interferencia del poder público en estos asuntos ni en el manejo administrativo o financiero de la Institución, primando siempre el interés general, el bien común y el orden público, bajo la inspección y vigilancia del Estado.

**INTEGRALIDAD.** La Universidad de Córdoba garantizará la formación integral del estudiante en lo científico, tecnológico, artístico y humanístico.

**RESPONSABILIDAD.** Es la capacidad de la Universidad para reconocer y afrontar las consecuencias de sus acciones. En cumplimiento de ello dará cuenta a la sociedad sobre el carácter de su misión; velará por su cumplimiento y responderá ante ella y el Estado por la calidad y la excelencia académica.

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



**TOLERANCIA.** La Universidad de Córdoba, en sus planes de educación y en sus programas formativos, promueve el conocimiento y los valores de la persona humana, como el respeto por las ideas ajenas y el reconocimiento y aceptación del otro en sus diferencias.

**TRANSPARENCIA.** Es la capacidad y la intención de la Universidad de Córdoba para mostrar sus acciones internas de operación y los resultados de las mismas.

**IDONEIDAD.** Es la capacidad de respuesta oportuna y pertinente que la Universidad de Córdoba tiene con las tareas específicas que se desprenden de su misión, de sus propósitos y de su naturaleza, todo esto articulado con su proyecto institucional.

***Comprometida con el desarrollo regional***



# ESCENARIOS ESTRATÉGICOS

---

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



## DOCENCIA

Propende por una enseñanza pertinente con una fuerte relación con su entorno regional, nacional e internacional que permita la formación de un talento humano con aptitudes emprendedoras e innovadoras. El eje contiene los programas: dinámica docente, dinámica curricular, dinámica estudiantil y dinámica en ayudas educativas.

***Comprometida con el desarrollo regional***

Carrera 6ª. No. 76-103 Montería Córdoba NIT. 891080031-3 [www.unicordoba.edu.co](http://www.unicordoba.edu.co) 1964-2014



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Dinámica Docente: Continuar la política de vinculación de docentes de planta con títulos de maestría y/o doctorado a través de convocatorias nacionales e internacionales.	Vincular docentes de planta con título de maestría o doctorado	60 Docentes Vinculados	Número de docentes nuevos con título de maestría o doctorado vinculados a la planta	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Facultades
Dinámica Docente: Dar continuidad al proceso de cualificación y capacitación docente a nivel de maestrías, doctorados postdoctorados, pasantías y cursos cortos (en las 500 mejores universidades).	Apoyar las comisiones de estudios, de maestrías o doctorados	5 comisiones aprobadas	Número de comisiones de estudios, maestrías doctorados, aprobadas	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Facultades
Dinámica Docente: Dar continuidad al proceso de cualificación y capacitación docente a nivel de maestrías, doctorados postdoctorados, pasantías y cursos cortos (en las 500 mejores universidades).	Apoyar la asistencia a cursos cortos o pasantías.	14 asistencias a cursos cortos o pasantías.	Número de asistencias a cursos cortos o pasantías.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Facultades
Dinámica Docente: Dar continuidad al proceso de cualificación y capacitación docente a nivel de maestrías, doctorados postdoctorados, pasantías y cursos cortos (en las 500 mejores universidades).	Gestionar la financiación externa de pasantías.	6	Número de pasantías con financiación externa.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Dinámica Docente: Dar continuidad al proceso de cualificación y capacitación docente a nivel de maestrías, doctorados postdoctorados, pasantías y cursos cortos (en las 500 mejores universidades).	Fomentar la visita de docentes e investigadores de instituciones extranjeras.	10	Número de docentes e investigadores de instituciones extranjeras visitantes.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Dinámica Docente: Promover y apoyar entre el profesorado la consecución de becas para estudios formales en Colombia o en el exterior.	Otorgar becas a docentes para estudios formales de Postgrados.	3	Número de becas otorgadas a docentes para estudios formales de Postgrados.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Facultades
Dinámica Docente: Establecer nuevos convenios y fortalecer los existentes con Universidades, Institutos y Centros de prestigio para el fortalecimiento institucional de los programas académicos.	Firmar y ejecutar convenios nuevos con instituciones para el fortalecimiento institucional académico.	2	Número de convenios nuevos firmados y en ejecución con instituciones para el fortalecimiento institucional académico.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Facultades
Dinámica Docente: Promover el relevo generacional docente.	Vincular jóvenes sobresalientes académicamente a la planta docente.	3	Número de jóvenes sobresalientes académicamente vinculados a la planta docente.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Dinámica Docente: Capacitar continuamente a los docentes en el uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones.	Capacitar a los docentes en manejo de TIC.	50	Número de docentes capacitados en manejo de TIC.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica
Dinámica Docente: Capacitar a los docentes en modelos pedagógicos bajo la modalidad aulas virtuales.	Capacitar docentes en modelos pedagógicos bajo la modalidad de aulas virtuales.	40	Número de docentes capacitados en modelos pedagógicos bajo la modalidad de aulas virtuales.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica
Dinámica Docente: Promover la capacitación del profesorado en el idioma inglés, en horarios asequibles.	Aumentar las competencias en manejo del inglés de docentes de planta.	25%	Porcentaje de docentes de planta con resultado B2 en las pruebas de inglés.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica
Dinámica Curricular: Apoyar la revisión de los planes de estudio para articularlos con las necesidades del mercado laboral y con las políticas actuales de flexibilidad, doble titulación y emprendimiento.	Revisión de los planes de estudios por los comités curriculares.	40%	Porcentaje de planes de estudios revisados por los comités curriculares.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Dinámica Curricular: Vincular a los grupos de interés (sectores económicos y sociales de la región) en la revisión curricular y creación de nuevos programas.	Participación de los sectores sociales y económicos en el proceso de revisión curricular de los programas.	40%	Porcentaje de programas académicos con participación de los sectores sociales y económicos en el proceso de revisión curricular.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Dinámica Curricular: Diseñar e implementar programas de pregrado.	Creación de nuevos programas de pregrado (profesionales, técnicos y tecnólogos).	1	Número de programas de pregrado (profesionales, técnicos y tecnólogos) creados.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Facultades
Dinámica Curricular: Crear desde las facultades las escuelas de posgrados y apoyar la apertura de programas de maestrías y doctorados propios o en convenios.	Ofertar nuevas maestrías y doctorados con registro calificado.	1	Número de nuevas maestrías y doctorados con registro calificado ofertados en la Universidad.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Facultades
Dinámica Curricular: Crear desde las facultades las escuelas de posgrados y apoyar la apertura de programas de maestrías y doctorados propios o en convenios.	Crear escuelas de postgrados.	1	Número de escuelas de postgrados creadas.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Facultades

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Dinámica Curricular: Disminuir los niveles de deserción de la Universidad.	Disminuir la tasa de deserción.	12%	Valor de la tasa de deserción.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Bienestar
Dinámica Curricular: Aumentar el número de programas académicos con resultados obtenidos en las pruebas SABER PRO por encima de la media nacional.	Mejorar el desempeño de los estudiantes en las pruebas SABER PRO.	15	Número de programas cuyos resultados en las pruebas SABER PRO se encuentran por encima de la media nacional.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica
Dinámica Curricular: Redefinir las políticas y criterios de admisión de estudiantes.	Elaborar Documento donde se redefinan las políticas de admisión.	1	Documento aprobado con de Políticas admisión redefinidas.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica
Dinámica Curricular: Fomentar en los estudiantes el dominio del inglés.	Mejorar el desempeño de los estudiantes en el examen de inglés en las pruebas SABER PRO.	170	Número de estudiantes con resultado B2 en las pruebas SABER PRO.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Dinámica Estudiantil: Incentivar la movilidad estudiantil con universidades e institutos del orden nacional e internacional.	Fomentar el intercambio de estudiantes nuestros en universidades nacionales e internacionales.	8	Número de estudiantes nuestros en universidades nacionales e internacionales bajo la modalidad de intercambio.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Dinámica Estudiantil: Incentivar la movilidad estudiantil con universidades e institutos del orden nacional e internacional.	Fomentar el intercambio de estudiantes nacionales y extranjeros en la Universidad.	7	Número de estudiantes nacionales y extranjeros en la Universidad bajo la modalidad de intercambio.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Dinámica Estudiantil: Gestionar becas internacionales para estudios de maestrías y doctorados dirigidos a estudiantes.	Gestionar e incentivar la consecución de becas internacionales para nuestros estudiantes.	3	Número de estudiantes beneficiados con becas internacionales.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Dinámica Estudiantil: Crear un acuerdo que permita la vinculación de los estudiantes destacados académicamente como asistentes de docencia e investigación.	Aprobar acuerdo que reglamente la vinculación de estudiantes como asistentes de docencia.	1	Acuerdo aprobado que reglamente la vinculación de estudiantes como asistentes de docencia.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Dinámica Estudiantil: Promover pasantías nacionales e internacionales para jóvenes investigadores destacados académicamente.	Fortalecer el programa de jóvenes investigadores pasantes.	5	Número de jóvenes investigadores pasantes.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Investigación
Dinámica Estudiantil: Formar a los estudiantes en TIC, manejo de bases de datos y en comprensión lectora.	Capacitar estudiantes en competencias TIC, manejo de bases de datos y comprensión lectora.	7000	Número de estudiantes capacitados con competencias en TIC, manejo de bases de datos y comprensión lectora.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica
Dinámica en Ayudas Educativas: Adquirir software de desarrollo académico que se apliquen en la docencia e investigación.	Adquirir software de desarrollo académico.	30	Número de software de desarrollo académico adquiridos.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica
Dinámica en Ayudas Educativas: Adquirir nuevas bases de datos y mantener activas las existentes.	Adquirir o renovar bases de datos.	12	Número de bases de datos adquiridas o renovadas	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Biblioteca
Dinámica en Ayudas Educativas: Fomentar el uso de las bases de datos.	Fomentar el uso y consultas de las bases de datos	500	Número de visitas realizadas a las bases de datos	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Biblioteca

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Dinámica en Ayudas Educativas: Adquirir permanentemente libros y revistas que permitan mantener una bibliografía actualizada.	Mantener actualizada la bibliografía de la biblioteca.	200	Números de textos y revistas adquiridos.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Biblioteca
Dinámica en Ayudas Educativas: Apoyar la adopción de un sistema en línea con bibliotecas del orden nacional.	Adoptar un sistema en línea con bibliotecas del orden nacional.	1	Sistema en línea con bibliotecas del orden nacional adoptado.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Biblioteca
Dinámica en Ayudas Educativas: Apoyar la producción y edición de libros de textos, cartillas, módulos y cualquier otro material docente que fortalezca el proceso enseñanza-aprendizaje.	Publicar textos o material docente desarrollado en la Universidad.	12	Número de textos o material docente publicado.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Fondo Editorial
Dinámica en Ayudas Educativas: Promover la utilización en línea de la producción bibliográfica del fondo editorial de la Universidad de Córdoba.	Publicar en la web: libros, revistas o material bibliográfico del Fondo Editorial de la Universidad.	28	Número de libros, revistas o material bibliográfico del Fondo Editorial de la Universidad disponible en la web.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Fondo Editorial
Dinámica en Ayudas Educativas: Desarrollar objetos de aprendizaje que fortalezca el proceso enseñanza-aprendizaje.	Desarrollar objetos de aprendizaje.	320	Número de objetos de aprendizaje desarrollados.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades

***Comprometida con el desarrollo regional***



## INVESTIGACIÓN

Busca impulsar y promover la investigación como motor de desarrollo agroindustrial de la región. Este identifica tres modalidades: básica, aplicada, y desarrollo tecnológico e innovación. El eje contiene los programas: política y estructura organizativa, investigación formativa, fomento de la investigación de alto impacto, conformación de redes de investigación, incorporación de TIC a los procesos de investigación e internacionalización de la investigación.

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Estructura Investigativa: Crear en los próximos tres años la vicerrectoría de investigación y extensión en la Universidad de Córdoba.	Crear Vicerrectoría de Investigación y Extensión	1	Vicerrectoría de Investigación y Extensión creada y en funcionamiento.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Investigación
Estructura Investigativa: Creación de institutos de investigación adscritos a la vicerrectoría de investigación y extensión.	Crear nuevos institutos de investigación.	1	Número de institutos de investigación creados.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Facultades
Estructura Investigativa: Implementar la dedicación exclusiva para los docentes investigadores.	Aprobar reglamentación donde se implemente la dedicación exclusiva.	1	Reglamentación aprobada donde se implemente la dedicación exclusiva.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Investigación
Estructura Investigativa: Revisar y actualizar el estatuto de investigación y extensión.	Aprobar el estatuto de investigación	1	Documento actualizado aprobado por el Consejo Superior.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Investigación
Estructura Investigativa: Participar en redes nacionales y/o internacionales de investigación.	Gestionar la participación de las Facultades en redes de investigación	2	Número de Facultades que hacen parte de al menos una red de investigación	20/01/2014	12/12/2014	Facultades

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Fomento de la Investigación Formativa: Crear un rubro dentro del formato de los proyectos de investigación para convocatorias internas, que se destine para apoyo de estudios de maestría y doctorados ofertados en la Universidad.	Destinar recursos de investigación para apoyo de estudios de maestría y doctorado.	5%	Porcentaje de recursos de investigación destinados para apoyo de estudios de maestría y doctorado.	20/01/2014	12/12/2014	División de Investigación
Fomento de la Investigación Formativa: Gestionar cursos permanentes de formación en investigación y gestión del conocimiento para docentes y estudiantes.	Impartir cursos de formación en investigación y gestión del conocimiento para docentes y estudiantes.	2	Número de cursos de formación en investigación y gestión del conocimiento, impartidos para docentes y estudiantes.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Investigación
Fomento de la Investigación Formativa: Apoyar mediante cofinanciación la participación en las convocatorias de jóvenes investigadores.	Fomentar el desarrollo del programa de jóvenes investigadores.	5	Número de estudiantes beneficiados por el programa de jóvenes investigadores.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Investigación

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Fomento de la Investigación Formativa: Implementar estímulos a grupos de investigación de acuerdo a la categorización realizada por Colciencias.	Fomentar la consecución de estímulos a los grupos de investigación categorizados por Colciencias.	1	Cantidad de estímulos aprobados y otorgados a los grupos de investigación categorizados por Colciencias.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Investigación
Fomento de la Investigación Formativa: Implementar estímulos a grupos de investigación de acuerdo a la categorización realizada por Colciencias.	Apoyar la gestión para el reconocimiento de grupos de investigación por Colciencias.	31	Número ponderado de grupos de investigación reconocidos y escalonados por Colciencias.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Investigación
Fomento de la Investigación Formativa: Implementar estímulos a grupos de investigación de acuerdo a la categorización realizada por Colciencias.	Fomentar la publicación de artículos en revistas indexadas	130	Número ponderado de artículos publicados en revistas indexadas	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Investigación
Fomento de la Investigación Formativa: Crear nuevos semilleros de investigación y consolidar los existentes.	Fomentar la creación de semilleros de investigación.	58	Número de semilleros de investigación existentes.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Investigación Facultades
Infraestructura Física y Tecnológica para CT+I: Espacio físico construido dedicado a la generación de CT+I.	Construir área para CT + I.	2.311	Área construida para CT + I.	20/01/2014	12/12/2014	Planeación

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Infraestructura Física y Tecnológica para CT+I: Equipos nuevos adquiridos para investigación.	Adquirir equipos para investigación.	5	Equipos adquiridos.	20/01/2014	12/12/2014	División de Investigación
Infraestructura Física y Tecnológica para CT+I: Gestionar la construcción de edificio de laboratorios de investigación.	Realizar estudios previos para la construcción del edificio de laboratorios.	1	Estudios previos realizados para la construcción del edificio de laboratorios.	20/01/2014	12/12/2014	Planeación
Fomento de la Investigación de Alto Impacto: Realizar convocatorias internas de acuerdo a las prioridades del entorno.	Aprobar proyectos de investigación en convocatorias internas.	25	Número de proyectos aprobados en convocatorias internas.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Investigación
Fomento de la Investigación de Alto Impacto: Apoyar la participación en convocatorias externas de investigación, regionales y nacionales.	Gestionar la financiación de proyectos nuevos de investigación por convocatorias externas.	9	Número de proyectos nuevos de investigación financiados por convocatorias externas.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Investigación

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Fomento de la Investigación de Alto Impacto: Establecer protocolos de procedimientos ágiles para que los procesos de adquisición de bienes servicios y materiales sean oportunos.	Actualizar los procedimientos en el SIGEC para la adquisición de bienes, servicios y materiales para la ejecución de proyectos de investigación.	1	Versión actualizada de los procedimientos en el SIGEC para la adquisición de bienes, servicios y materiales para la ejecución de proyectos de investigación.	20/01/2014	12/12/2014	Contratación División de Investigación
Fomento de la Investigación de Alto Impacto: Implementar software para mejoramiento de los procesos académicos, investigativos y de extensión.	Implementar Software para el mejoramiento de los procesos académicos, investigativos y de extensión.	1	Software implementados para el mejoramiento de los procesos académicos, investigativos y de extensión.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Investigación División de Extensión
Fomento de la Investigación de Alto Impacto: Garantizar la movilidad académica de los investigadores entre centros e institutos de investigación, universidades y países.	Propiciar la asistencia a eventos de carácter científico.	22	Número de asistencias a eventos de carácter científico.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Facultades

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Fomento de la Investigación de Alto Impacto: Garantizar la movilidad académica de los investigadores entre centros e institutos de investigación, universidades y países.	Propiciar la movilidad de docentes e investigadores de IES colombianas en el exterior.	14	Movilidad de docentes e investigadores de IES colombianas en el exterior.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Facultades
Fomento de la Investigación de Alto Impacto: Crear un sistema de medición de impacto de las investigaciones desarrolladas	Implementar un sistema de medición de impacto de las investigaciones desarrolladas en la Universidad.	1	Sistema de medición de impacto implementado.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Investigación
Difusión y Publicaciones Científicas: Apoyar la publicación permanente y sistemática de libros, artículos y capítulos de libros, resultados de investigación.	Propiciar la publicación de libros.	15	Número de libros publicados.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Fondo Editorial
Difusión y Publicaciones Científicas: Apoyar la publicación permanente y sistemática de libros, artículos y capítulos de libro resultados de investigación.	Fomentar la publicación de capítulos de libros.	7	Número de capítulos de libros publicados.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Fondo Editorial
Difusión y Publicaciones Científicas: Implementar estímulos para los investigadores que publiquen artículos en revistas de alto impacto.	Aprobar y otorgar estímulos a investigadores.	1	Cantidad de estímulos aprobados y otorgados a investigadores.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica
Difusión y Publicaciones Científicas: Mantener el número de revistas indexadas y categorizadas existentes.	Mantener el número de revistas indexadas y categorizadas.	2	Número de revistas indexadas y categorizadas.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Difusión y Publicaciones Científicas: Difundir ampliamente la labor de la investigación humanística, científica y tecnológica que realiza la Universidad, a través de medios electrónicos y tecnologías de la información y la comunicación.	Generar publicaciones en los diferentes medios sobre investigación humanística, científica y tecnológica realizada por la Universidad.	15	Número de publicaciones generadas en los diferentes medios sobre investigación humanística, científica y tecnológica realizada por la Universidad.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Centros e Institutos de Excelencia e Innovación Social: Ofertar programas de postgrados de acuerdo a las necesidades de la región, según diagnóstico realizado.	Mantener la oferta de programas de postgrado.	16	Número ponderado de programas de postgrado.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Centros e Institutos de Excelencia e Innovación Social: Realizar convocatorias internas con ejes temáticos en el área de innovación, acordes a las líneas de investigación de la Universidad, con distribución de recursos acordes a la categorización de los grupos participantes.	Aprobar proyectos de investigación en el área de innovación en convocatorias internas.	7	Número de proyectos de investigación aprobados en el área de innovación en convocatorias internas.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Investigación

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Centros e Institutos de Excelencia e Innovación Social: Participar en convocatorias externas nacionales e internacionales con ejes temáticos en el área de innovación, acordes a las líneas de investigación de la Universidad.	Gestionar la aprobación de proyectos de investigación en el área de innovación en convocatorias externas.	3	Número de proyectos de investigación aprobados en el área de innovación en convocatorias externas.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Investigación
Centros e Institutos de Excelencia e Innovación Social: Apoyar a estudiantes, docentes y administrativos en la elaboración de los planes de negocio y gestión de los recursos para empresas que apunten a desarrollar ideas innovadoras donde se incentive la ciencia y la tecnología.	Gestionar la aprobación de los planes de inversión empresariales aprobados por fondos de inversión o inversionistas.	1	Número de planes de inversión empresariales aprobados por fondos de inversión o inversionistas.	20/01/2014	12/12/2014	Centro de desarrollo empresarial
Centros e Institutos de Excelencia e Innovación Social: Realizar eventos de diálogos e intercambio de conocimiento que permitan identificar los problemas del sector productivo de la región.	Fomentar la realización de eventos de carácter científico.	5	Número de eventos de carácter científico.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Investigación Facultades

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Centros e Institutos de Excelencia e Innovación Social: Realizar eventos de diálogos e intercambio de conocimiento que permitan identificar los problemas del sector productivo de la región.	Realizar eventos para generar espacios de diálogos e intercambio de conocimiento que permitan identificar los problemas del sector productivo de la región.	5	Número de eventos realizados para generar espacios de diálogos e intercambio de conocimiento que permitan identificar los problemas del sector productivo de la región.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades

***Comprometida con el desarrollo regional***



## **EXTENSIÓN**

Parte de las necesidades de proyección y responsabilidad social con los diferentes grupos de interés de la Institución. Incluye los programas: relación con el entorno, fomento al desarrollo profesional y fomento académico y cultural.

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CORDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Relación con el Entorno: Establecer nuevos convenios de carácter social y productivo en el ámbito local, nacional e internacional.	Realizar nuevos convenios con entidades vinculadas al desarrollo de la extensión.	20	Convenios nuevos realizados con entidades vinculadas al desarrollo de la extensión.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Relación con el Entorno: Implementar el programa "UNICORDOBA AQUÍ", conformado por un grupo interdisciplinario de docentes y estudiantes para solucionar problemas específicos de una comunidad determinada.	Vincular docentes y estudiantes en el desarrollo de la función de extensión.	300	Docentes y estudiantes vinculados en el desarrollo de la función de extensión.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica
Relación con el Entorno: Conformar y reglamentar el comité Universidad-Empresa-Estado que permita alianzas sólidas que generen desarrollo social y económico para la región.	Reglamentar el Comité Universidad -Empresa-Estado e iniciar reuniones del mismo.	100%	Comité Universidad - Empresa-Estado reglamentado y sesionando.	20/01/2014	12/12/2014	División de Extensión
Relación con el Entorno: Dar continuidad a los programas de capacitación docente de educación básica.	Capacitar docentes de educación básica.	150	Número de docentes capacitados de educación básica.	20/01/2014	12/12/2014	Facultad de Educación
Relación con el Entorno: Actualizar en coordinación con las autoridades de educación del departamento un diagnóstico de las falencias que adolece la educación pública y establecer un plan de mejoramiento.	Realizar Plan de mejoramiento frente a las falencias detectadas en la educación pública en Córdoba.	1	Plan de mejoramiento realizado.	20/01/2014	12/12/2014	Facultad de Educación

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Relación con el Entorno: Promover la cooperación permanente en la formulación, implementación y evaluación de políticas públicas de interés regional y nacional a través de la constitución de centros o escuelas de gobierno que propugnen por fortalecimiento institucional.	Participar en escenarios como observatorios, planes de desarrollo, consejos, etc.	4	Número de escenarios (observatorios, planes de desarrollo, consejos, etc.) con presencia institucional de la Universidad	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Facultades
Relación con el Entorno: Actualizar en coordinación con las autoridades departamentales y el sector productivo los diagnósticos sobre los sectores de minería, forestal y pesquero en la región.	Actualizar diagnóstico de la situación minera forestal y pesquera del departamento.	100%	Diagnóstico actualizado de la situación minera forestal y pesquera del departamento.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Relación con el Entorno: Mejorar la comunicación e información disponible de la Institución con la comunidad.	Formular e implementar política sobre comunicación e información.	100%	Política sobre comunicación e información formulada e implementada.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Comunicaciones

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Relación con el Entorno: Apoyar la gestión de los diferentes centros productivos y laboratorios de la Universidad, para que cumplan los estándares y normas aplicables para la prestación de los servicios.	Certificar procesos de los diferentes centros productivos y laboratorios de la Universidad, para que cumplan los estándares y normas aplicables para la prestación de los servicios.	4	Número de procesos certificados.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Extensión
Relación con el Entorno: Apoyar la gestión de los diferentes centros productivos y laboratorios de la Universidad, para que cumplan los estándares y normas aplicables para la prestación de los servicios.	Definir estrategias para mejorar la prestación de servicios ofrecidos por la institución.	75%	Número de usuarios de los servicios de la Institución satisfechos	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica División de Extensión
Relación con el Entorno: Vinculación en los procesos productivos a través de una participación activa en las cadenas productivas y asociaciones (lácteas, cárnicas, ovino-caprina, porcícola, avícola, piscícolas, hortofrutícola, forestal, caucho, plantas medicinales, entre otras).	Participar en proyectos de fortalecimiento de cadenas productivas.	2	Número de nuevos proyectos de fortalecimiento de cadenas productivas con presencia institucional.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Relación con el Entorno: Establecer convenios y contratos de transferencia de tecnología y asistencia técnica en el sector agropecuario.	Firmar convenios y contratos de transferencia de tecnología.	2	Número de convenios y contratos firmados y/o aprobados de transferencia de tecnología.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Relación con el Entorno: Diseñar el portafolio de servicios de extensión de la Universidad e implementar estrategias de marketing para su oferta.	Ofertar el Portafolio de servicios de la Universidad por facultad.	100%	Portafolio de servicios ofertado por facultad.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Fomento al Desarrollo Profesional: Establecer una oferta de cursos, talleres y diplomados de actualidad profesional.	Realizar cursos, talleres y diplomados en temas de actualidad profesional.	6	Número de cursos, talleres y diplomados en temas de actualidad profesional realizados.	20/01/2014	12/12/2014	División de egresados
Fomento al Desarrollo Profesional: Promover convocatorias de encuentros de egresados.	Realizar encuentros de egresados.	12	Número de encuentros de egresados realizados en el año.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades de División de Egresados
Fomento al Desarrollo Profesional: Realizar alianzas con el sector comercial para el establecimiento de programas de beneficios para egresados.	Gestionar convenios con empresas para fortalecer el programa de beneficios a egresados.	10	Número de empresas asociadas a programas de beneficios a egresados.	20/01/2014	12/12/2014	División de egresados

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Fomento al Desarrollo Profesional: Establecer estrategias para estimular el acceso de los egresados a programas de educación continuada y posgrados.	Realizar cursos de actualización y posgrados en la Universidad.	100	Número de egresados por año que participan en cursos de actualización y posgrados en la Universidad.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Fomento al Desarrollo Profesional: Gestionar convenios con universidades de la región caribe para que los graduados de la Universidad de Córdoba, puedan acceder a descuentos especiales al ingresar a programas de postgrados y educación continuada.	Establecer convenios con otras Universidades para beneficiar egresados de la Universidad.	1	Número de universidades con que se establecieron convenios para beneficiar egresados de la Universidad.	20/01/2014	12/12/2014	División de egresados
Fomento al Desarrollo Profesional: Carnetizar a los egresados de la Universidad de Córdoba para que puedan acceder a los beneficios concedidos por la Universidad.	Carnetizar los egresados de la Institución.	1000	Número de egresados con carné.	20/01/2014	12/12/2014	División de egresados
Fomento al Desarrollo Profesional: Realizar estudios, basados en el observatorio laboral, sobre impacto laboral de los egresados en cada facultad.	Realizar estudios, basados en el observatorio laboral, sobre impacto laboral de los egresados en cada facultad.	3	Número de estudios realizados.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Fomento al Desarrollo Profesional: Promover la participación de los egresados en los órganos de dirección universitaria.	Fomentar la participación activa de egresados en órganos de dirección.	15	Número de órganos de dirección que cuentan con la participación activa de egresados.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Fomento al Desarrollo Profesional: Incorporar la cátedra ideas y planes de negocio como electivas en los programas académicos bajo una metodología unificada, con contenidos diseñados y orientados a su perfil profesional.	Incluir en el plan de estudios de los programas la cátedra de emprendimiento.	10	Número de programas que incluyen en su plan de estudio la cátedra de emprendimiento.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Fomento al Desarrollo Profesional: Vincular la Universidad a redes de emprendimiento locales, regionales, nacionales e internacionales.	Vincular a la Universidad en de redes de emprendimiento.	3	Número de redes de emprendimiento en las que la Universidad está vinculada.	20/01/2014	12/12/2014	Centro de Desarrollo Empresarial
Fomento Académico y Cultural: Realizar eventos culturales dirigidos a la comunidad en general.	Fomentar la realización de eventos culturales.	15	Número de eventos culturales realizados.	20/01/2014	12/12/2014	Bienestar

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Fomento Académico y Cultural: Difusión de los resultados científicos y servicios de la Universidad a través de programas radiales, programas de televisión universitaria, local, regional y nacional, y un boletín de orientación técnica (impreso-virtual) y eventos.	Divulgar los logros de la Universidad en los diferentes medios.	12	Número de logros de la Universidad divulgados en los diferentes medios.	20/01/2014	12/12/2014	Comunicaciones

***Comprometida con el desarrollo regional***

Carrera 6ª. No. 76-103 Montería Córdoba NIT. 891080031-3 [www.unicordoba.edu.co](http://www.unicordoba.edu.co) 1964-2014



# **BIENESTAR UNIVERSITARIO Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO**

Está concebido para contribuir a la dinámica institucional desde una perspectiva de valores para el desarrollo humano, el crecimiento de la persona y su integración a la sociedad. Para el cumplimiento de tales propósito el Plan dispone de los programas: jóvenes sanos, ambientes ciudadanos saludables y egreso con proyección laboral y de emprendimiento.

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Bienestar Social para Todos: Implementar el observatorio de bienestar institucional.	Implementar el Observatorio de la Deserción	1	Observatorio implementado.	20/01/2014	12/12/2014	Bienestar
Bienestar Social para Todos: Remodelar las cafeterías teniendo en cuenta las normas para el manejo higiénico de los alimentos con espacios suficientes para estudiantes, docentes y trabajadores.	Porcentaje de ejecución de obras.	100%	Porcentaje de ejecución de obras.	20/01/2014	12/12/2014	Planeación
Bienestar Social para Todos: Establecer una política clara y transparente en materia de contratación del servicio de administración de las cafeterías, que garantice un servicio eficiente, eficaz y efectivo.	Aprobar la política del servicio de administración de cafetería.	100%	Documento firmado donde se aprueba la política del servicio de administración de cafetería.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Administrativa Bienestar
Bienestar Social para Todos: Aumentar el número de estudiantes favorecidos con los programas de bienestar de la Institución, que pertenecen a las minorías étnicas y comunidades especiales como discapacitados, madres solteras, entre otras.	Aumentar el número de estudiantes beneficiados en programas dirigidos a población vulnerable.	6750	Número de estudiantes beneficiados en programas dirigidos a población vulnerable.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Administrativa Bienestar
Bienestar Social para Todos: Gestionar el proyecto de una guardería para aquellos padres que tienen niños pequeños y lo ameriten.	Realizar estudios técnicos financieros para construcción de guardería.	1	Estudios técnicos financieros realizados.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Administrativa Bienestar

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Bienestar Social para Todos: Fortalecer el programa de plan padrino.	Incrementar el número de estudiantes de pregrado beneficiados por el programa de Plan Padrino.	700	Nº de estudiantes de pregrado beneficiados por el programa.	20/01/2014	12/12/2014	Bienestar
Jóvenes Sanos: Realizar campañas de prevención de enfermedades y manejo responsable del sexo.	Realizar capacitación en comportamiento sexual.	3000	Número de personas capacitadas en comportamiento sexual.	20/01/2014	12/12/2014	Bienestar
Jóvenes Sanos: Difundir con regularidad a través de charlas y acercamiento en estudiantes la prevención de los embarazos no deseados y los abortos.	Realizar capacitaciones en materia de prevención de embarazos no deseados y abortos.	3000	Número de personas capacitadas en materia de prevención de embarazos no deseados y abortos.	20/01/2014	12/12/2014	Bienestar
Jóvenes Sanos: Implementar la semana de la salud institucional en el primer semestre de cada año, haciendo énfasis en el no consumo de alcohol ni drogas y hábitos de vida saludable.	Reglamentar y ejecutar la semana institucional de la salud	1	Actividad reglamentada y ejecutada.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Administrativa Bienestar

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Jóvenes Sanos: Realizar capacitaciones para prevenir y superar problemas por el uso de drogas y alcohol en la comunidad universitaria.	Capacitar personas en materia de prevención de uso de drogas y alcohol.	1000	Número de personas capacitadas en materia de prevención de uso de drogas y alcohol.	20/01/2014	12/12/2014	Bienestar
Jóvenes Sanos: Establecer programas para cultivar en la comunidad universitaria los valores espirituales, éticos y morales necesarios para la convivencia dentro del contexto familiar, universitario y social.	Realizar actividades con la comunidad universitaria en materia de valores espirituales, éticos y morales.	10	Número de actividades realizadas con la comunidad universitaria en materia de valores espirituales, éticos y morales.	20/01/2014	12/12/2014	Bienestar
Jóvenes Sanos: Establecer programas de sensibilización de autoestima, motivación, actitudes productivas, relaciones humanas, comunicación asertiva y trabajo en equipo, así como de ayuda psicológica a estudiantes con bajo rendimiento académico.	Realizar actividades de sensibilización y acompañamiento psicológico a estudiantes.	10	Número de actividades de sensibilización y acompañamiento psicológico a estudiantes.	20/01/2014	12/12/2014	Bienestar Facultades
Jóvenes Sanos: Brindar Charlas a los estudiantes sobre ética profesional y comportamiento en lugares público.	Desarrollar charlas sobre ética profesional	8	Número de charlas desarrolladas.	20/01/2014	12/12/2014	Bienestar Facultades

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Jóvenes Sanos: Desarrollar procesos de formación pedagógica contra la violencia intrafamiliar.	Realizar actividades en materia de formación pedagógica contra la violencia intrafamiliar.	4	Número de actividades realizadas en materia de formación pedagógica contra la violencia intrafamiliar.	20/01/2014	12/12/2014	Bienestar
Ambientes Ciudadanos Saludables: Conformar y consolidar el comité técnico institucional e interinstitucional de educación ambiental a nivel local.	Crear y definir las funciones del comité técnico institucional e interinstitucional de educación ambiental.	1	Acto administrativo donde se crea y definen las funciones del comité técnico institucional e interinstitucional de educación ambiental.	20/01/2014	12/12/2014	Bienestar Facultades
Ambientes Ciudadanos Saludables: Implementar y promover un programa de capacitación ambiental, fortaleciendo sus mecanismos de participación ciudadana y de proyección comunitaria.	Realizar capacitaciones en materia ambiental con la comunidad universitaria.	4	Número de capacitaciones en materia ambiental desarrolladas con la comunidad universitaria.	20/01/2014	12/12/2014	Bienestar Facultades

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Ambientes Ciudadanos Saludables: Consolidar grupos (ecológicos, científicos y tecnológicos, entre otros) que desarrollen acciones en pro del ambiente.	Conformar grupos que trabajen en pro del ambiente.	6	Número de grupos conformados que trabajan en pro del ambiente.	20/01/2014	12/12/2014	Bienestar Facultades
Ambientes Ciudadanos Saludables: Conformar una red de educadores o dinamizadores ambientales que permita la interacción conceptual, metodológica y estratégica, con pares nacionales e internacionales en el campo de la educación ambiental.	Conformar una red en el campo de educación ambiental.	1	Número de redes existentes en el campo de educación ambiental.	20/01/2014	12/12/2014	Bienestar Facultades
Ambientes Ciudadanos Saludables: Promover campañas de educación ambiental.	Realizar campañas en materia medio ambiental.	2	Número de campañas en materia medio ambiental realizadas.	20/01/2014	12/12/2014	Bienestar Facultades
Ambientes Ciudadanos Saludables: Incentivar a la comunidad universitaria en la participación en eventos culturales y deportivos, como estrategia de inserción social caracterizando las necesidades de la comunidad universitaria.	Incentivar la participación de la comunidad universitaria en programas culturales y deportivos.	2.500	Número de participaciones de la comunidad universitaria en programas culturales y deportivos.	20/01/2014	12/12/2014	Bienestar Facultades

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Ambientes Ciudadanos Saludables: Implementar el proyecto de "comunidad activa y saludable" a través de acuerdos del CSU que reglamenten los programas PAFYS y deporte universitario amparados en ley 30/92, ley 181/1996, ley 729/2001, ley 1355/2009 y código sustantivo del trabajo.	Implementar el programa PAFYS.	9.000	Número de beneficiados con el programa PAFYS.	20/01/2014	12/12/2014	Bienestar de Facultad de Educación
Egresados con Proyección Laboral y al Emprendimiento: Implementar la cátedra de proyección a la vida profesional en todas las facultades, en donde se traten temas concretos según la profesión y su comportamiento en la vida profesional (ética, respeto, tolerancia, elaboración de la hoja de vida, entrevista, pruebas psicotécnicas, seguridad y autoconfianza, etc.).	Implementar la cátedra de proyección a la vida profesional	100%	Cátedra implementada	20/01/2014	12/12/2014	Facultades

***Comprometida con el desarrollo regional***



**UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA**  
**UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO**



## **GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA**

Parte del fortalecimiento de la gestión, imprimiéndole calidad a los procesos administrativos y de generación e inversión de recursos. Para su consecución se plantean los programas: gestión de recursos o financieros, internacionalización de la gestión, gestión de la calidad.

***Comprometida con el desarrollo regional***

Carrera 6ª. No. 76-103 Montería Córdoba NIT. 891080031-3 [www.unicordoba.edu.co](http://www.unicordoba.edu.co) 1964-2014



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Gestión de Asuntos Financieros: Descentralización financiera y administrativa del gasto y del pago en las vicerrectorías, divisiones de investigación y postgrado, unidad administrativa especial de salud y decanaturas.	Realizar un proceso gradual de descentralización del gasto y del pago en instancias administrativas en los términos que la norma permita	6	Número de dependencias descentralizadas.	20/01/2014	12/12/2014	Rectoría
Gestión de Asuntos Financieros: Agilizar los procesos internos respetando las etapas de supervisión normales que deben realizarse.	Implementar y modificar procedimientos internos que permitan la agilidad de los procesos administrativos	100%	Número de procedimientos que cumplen los tiempos de respuesta estipulados.	20/01/2014	12/12/2014	Rectoría
Gestión de Asuntos Financieros: Aumentar el recaudo pro estampilla.	Realizar la gestión pertinente para incrementar los recaudos por concepto de Estampilla Prouniversitaria	10%	Porcentaje de incremento de los ingresos por concepto de estampilla con respecto al año anterior.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Administrativa

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Gestión de Asuntos Financieros: Captar recursos por la venta de bienes y servicios, y por administración de recursos provenientes de proyectos de extensión.	Organizar y hacer seguimiento a los ingresos provenientes de las actividades de extensión remunerada	10%	Incremento porcentual de los recursos provenientes de extensión.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Administrativa
Gestión de Asuntos Financieros: Gestionar ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y Departamento de Planeación Nacional los recursos necesarios para la viabilidad financiera de la Universidad.	Realizar gestión consuetudinaria ante las entidades gubernamentales pertinentes y mejorar la presentación de informes que estén relacionados con los ingresos.	5%	Incremento porcentual de los recursos provenientes de la nación.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Administrativa Unidad de Planeación
Gestión de Asuntos Financieros: Realizar estudio técnico, financiero y legal de la Unidad de Salud.	Contratar un estudio de factibilidad técnica y financiera de la Unidad de Salud	100%	Estudio realizado.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Administrativa

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Internacionalización: Gestionar convenios con la Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional, el Ministerio de Relaciones Exteriores y el área de internacionalización de COLCIENCIAS.	Realizar gestión y participar en convocatorias de las entidades gubernamentales encargadas de las relaciones internacionales en el campo del conocimiento	11	Número de convenios internacionales.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Internacionalización: Incentivar a profesores, estudiantes y personal administrativo para el estudio y dominio del inglés, portugués, francés y mandarín.	Desarrollar y gestionar cursos dirigidos a la comunidad universitaria para el estudio y dominio de una segunda y tercera lengua.	3	Número de cursos realizados para fomentar el manejo de otras lenguas en la comunidad universitaria.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Internacionalización: Incrementar el número de convenios activos y en desarrollo.	Realizar un proceso de gestión con universidades y centros de conocimiento internacionales afines con nuestras líneas de conocimiento	2	Número de convenios con actividades en desarrollo.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Internacionalización: Incentivar el desarrollo	Orientar a los grupos de investigación para	3	Número de proyectos de investigación en	20/01/2014	12/12/2014	Unidad de Investigación Facultades

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
de proyectos de investigación y la transferencia de tecnología, en colaboración con grupos de otros países.	establecer vínculos con grupos de otras nacionalidades que posibiliten la ejecutoria de proyectos conjuntos.		desarrollo con universidades extranjeras.			
Internacionalización: Apoyar la realización de eventos académicos con carácter internacional por facultades.	Realizar eventos con carácter internacional que implique la presencia de asistentes de otros países.	2	Número de eventos académicos con carácter internacional.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Internacionalización: Incrementar el número de docentes extranjeros visitantes, como invitados de cátedras específicas e investigación, que permita fortalecer los programas de pregrado y posgrado al interior de las diferentes facultades.	Realizar Gestión que permita la movilidad de docentes e investigadores extranjeros en la Universidad.	5	Número de docentes extranjeros visitantes que participaron de actividades académicas.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Internacionalización: Iniciar la gestión para la acreditación internacional de los programas de la Universidad con más trayectoria y buenos resultados en sus indicadores.	Iniciar un proceso de Gestión para la acreditación de los programas de la Universidad con acreditación de calidad.	1	Número de programas con condiciones de acreditación internacional.	20/01/2014	12/12/2014	Facultades
Gestión de la Calidad: Promover el fortalecimiento de la Universidad a través de la acreditación institucional.	Avanzar en el proceso de acreditación institucional, como apuesta principal de la actual Administración	70%	Porcentaje de cumplimiento de las condiciones de acreditación institucional.	20/01/2014	12/12/2014	Rectoría
Gestión de la Calidad: Aumentar el número de programas académicos acreditados.	Definir y priorizar acciones sobre los programas en procesos de acreditación	6	Número de programas académicos acreditados.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Facultades
Gestión de la Calidad: Fortalecer los procesos de autoevaluación de los programas para superar las debilidades y mantener o potencializar las fortalezas de los mismos.	Definir y priorizar acciones sobre los programas en proceso de autoevaluación	10	Número de procesos de autoevaluación ejecutados.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica Facultades

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Gestión de la Calidad: Desarrollar estrategias organizacionales que contribuyan al mejoramiento del sistema integral de gestión de la calidad.	Establecer una agenda de capacitación anual atendiendo las necesidades identificadas que contribuyan al fortalecimiento del Sistema Integral de Calidad	218	Número de eventos de calidad y reuniones de equipos de mejoramiento realizadas.	20/01/2014	12/12/2014	SIGEC
Gestión de la Calidad: Liderar el sistema integral de gestión de la calidad.	Apoyar los procesos de obtención de registros calificados suministrando información estadística, de planeación estratégica e infraestructura	2	Número de programas con registros calificados nuevos y renovados.	20/01/2014	12/12/2014	SIGEC
Gestión de la Calidad: Liderar el sistema integral de gestión de la calidad.	Apoyar los procesos de obtención de registros calificados suministrando información estadística, de planeación estratégica e infraestructura	1	Número de programas acreditados nuevos y renovados.	20/01/2014	12/12/2014	SIGEC

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Gestión de la Calidad: Liderar el sistema integral de gestión de la calidad.	Avanzar en el procesos de certificación de los procesos de apoyo y misionales de la Universidad	1	Número de certificados de calidad obtenidos o renovados.	20/01/2014	12/12/2014	SIGEC
Gestión de la Calidad: Liderar el sistema integral de gestión de la calidad.	Dar cumplimiento y seguimiento a los planes de trabajo trazados en el proceso de gestión de la Calidad.	12	Número de reuniones de Comité de Control Interno y de Calidad.	20/01/2014	12/12/2014	SIGEC
Infraestructura Académica: Construcción de laboratorios al servicio de la docencia en las facultades de la Institución, de acuerdo al banco de proyectos.	Ejecutar el POAI del año 2014	100%	Ejecución presupuestal del proyecto	20/01/2014	12/12/2014	Unidad de Planeación
Gestión de la Calidad: Desarrollar estrategias organizacionales que contribuyan al mejoramiento del sistema integral de gestión de la calidad.	Sembrar 100 árboles de especies nativas	100 plántulas de especies nativas plantadas	numero de plántulas sembradas	Enero	Junio	Unidad de Planeación

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Gestión de la Calidad: Liderar el sistema integral de gestión de la calidad.	Gestionar la prórroga de la concesión de aguas superficiales para el CINPIC	prórroga gestionada	resolución que otorga la prórroga	Marzo	Mayo	Unidad de Planeación
Gestión de la Calidad: Liderar el sistema integral de gestión de la calidad.	Gestionar la concesión de aguas subterráneas para pozos profundos en la sede Berástegui o prescindir de los pozos.	concesión gestionada	contrato de consultoría para tramitar el permiso ambiental y resolución que otorga la concesión	Enero	Diciembre	Unidad de Planeación
Gestión de la Calidad: Liderar el sistema integral de gestión de la calidad.	Presupuestar la prestación de servicios especiales para residuos peligrosos de tipo administrativo	contrato presupuestado	Presupuesto realizado	Enero	Diciembre	Unidad de Planeación
Gestión de la Calidad: Liderar el sistema integral de gestión de la calidad.	Diseñar lugares de almacenamiento de RESPEL	Diseños aprobados.	Diseño, memorias técnicas.	Enero	Diciembre	Unidad de Planeación
Gestión de la Calidad: Liderar el sistema integral de gestión de la calidad.	Elaborar registro de generadores de RESPEL	registros elaborados	certificado de cierre del registro	Enero	Diciembre	Unidad de Planeación

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Gestión de la Calidad: Liderar el sistema integral de gestión de la calidad.	Elaborar informe ambiental con indicadores de gestión dirigido a la secretaria departamental de salud y CVS.	informe elaborado	copia oficio remisorio con entrega formal de informe a las diferentes entidades	Enero	Diciembre	Unidad de Planeación
Gestión de la Calidad: Liderar el sistema integral de gestión de la calidad.	Actualizar el PGIRS	PGIR actualizado	porcentaje de actualización del PGIRS	Enero	Diciembre	Unidad de Planeación
Gestión de la Calidad: Liderar el sistema integral de gestión de la calidad.	Actualizar el PGIRH	PGIRH actualizado	porcentaje de actualización del PGIRS	Enero	Diciembre	Unidad de Planeación

***Comprometida con el desarrollo regional***

Carrera 6ª. No. 76-103 Montería Córdoba NIT. 891080031-3 [www.unicordoba.edu.co](http://www.unicordoba.edu.co) 1964-2014



## **BUEN GOBIERNO E INSTITUCIONALIDAD**

Busca fomentar una nueva cultura en la Universidad basada en un manejo transparente y eficiente de los recursos públicos, el respeto por la diferencia, la eliminación de la prepotencia y el favoritismo en la toma de decisiones y la recuperación de la institucionalidad. El eje establece los programas: actualización normativa, instauración de comités de ética y veedurías, capacitación en buen gobierno y comportamiento ético.

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Institucionalidad, Convivencia Universitaria: Actualizar la normatividad vigente de la Institución.	Revisar y ajustar el Estatuto Docente	100%	Estatuto Docente actualizado.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica
Institucionalidad, Convivencia Universitaria: Actualizar la normatividad vigente de la Institución.	Revisar y ajustar Reglamento Académico Estudiantil	100%	Reglamento Académico Estudiantil actualizado.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica
Institucionalidad, Convivencia Universitaria: Actualizar la normatividad vigente de la Institución.	Revisar y ajustar de Estatuto de Planeación	100%	Estatuto de Planeación aprobado.	20/01/2014	12/12/2014	Unidad de Planeación
Institucionalidad, Convivencia Universitaria: Actualizar la normatividad vigente de la Institución.	Revisar y ajustar de Estatuto de Investigación	100%	Estatuto de Investigación actualizado.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica
Institucionalidad, Convivencia Universitaria: Actualizar la normatividad vigente de la Institución.	Revisar y ajustar de Reglamento de Postgrados	100%	Reglamento de Postgrados aprobado.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica
Institucionalidad, Convivencia Universitaria: Actualizar la normatividad vigente de la Institución.	Revisar y ajustar Proyecto Educativo Institucional	100%	Proyecto Educativo Institucional actualizado.	20/01/2014	12/12/2014	Unidad de Planeación
Institucionalidad, Convivencia Universitaria: Actualizar la normatividad vigente de la Institución.	Revisar y ajustar de Estatuto de Extensión actualizado	100%	Estatuto de Extensión actualizado.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Académica

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Institucionalidad, Convivencia Universitaria: Reglamentación de normas que presenten vacíos jurídicos	Iniciar un proceso de revisión del conjunto normativo de la Universidad, identificando los vacíos reglamentarios	1	Normas reglamentadas y aprobadas.	20/01/2014	12/12/2014	Rectoría
Institucionalidad, Convivencia Universitaria: Conformar los diferentes comités y veedurías	iniciar la conformación de los distintos comités de control ciudadanos en la Universidad.	1	Espacios y mecanismos de control ciudadano en funcionamiento.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Administrativa
Institucionalidad, Convivencia Universitaria: Reglamentar la normatividad asociada a la veeduría de procesos académicos administrativos y comportamiento ético.	Establecer la normatividad y la reglamentación pertinente de los espacios de control ciudadanos	1	Espacios y mecanismos de control ciudadano debidamente reglamentados.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Administrativa
Institucionalidad, Convivencia Universitaria: Ajustar el código de ética de la Universidad.	Ajustar y aprobar los Código de Ética y Buen Gobierno	100%	Código de Ética ajustado.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Administrativa
Buen Gobierno y Comportamiento Ético: Realizar un diagnóstico del clima organizacional de la Institución que sirva de base para desarrollar estrategias que permitan una sana convivencia.	Realizar un estudio organizacional que permita el fortalecimiento institucional	100%	Diagnóstico realizado.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Administrativa

***Comprometida con el desarrollo regional***



# UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

## UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO



PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	ACTIVIDAD	METAS	INDICADORES DE LAS METAS	FECHA INICIO	FECHA FIN	RESPONSABLE
Buen Gobierno y Comportamiento Ético: Desarrollar talleres de capacitación y concientización en relación al buen gobierno; el ejercicio de la democracia y el comportamiento ético; políticas educativas y administración pública.	Establecer una agenda de capacitación sobre temas inherentes al buen Gobierno, a la gestión y al comportamiento ético.	3	Número de foros y talleres de capacitación y concientización realizados en relación con el buen gobierno; el ejercicio de la democracia y el comportamiento ético; políticas educativas y administración pública.	20/01/2014	12/12/2014	Vicerrectoría Administrativa

***Comprometida con el desarrollo regional***

Carrera 6ª. No. 76-103 Montería Córdoba NIT. 891080031-3 [www.unicordoba.edu.co](http://www.unicordoba.edu.co) 1964-2014