



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

PLAN DE DESARROLLO

2013-2015

*“Por una Universidad
Pública Competitiva y
Sostenible”*



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

TABLA DE CONTENIDO

| | |
|--|----|
| PRESENTACIÓN | 4 |
| 1. COMPONENTE ESTRUCTURAL DEL PLAN | 6 |
| 1.1 MARCO INSTITUCIONAL | 6 |
| 1.1.1 VISIÓN | 6 |
| 1.1.2 MISIÓN..... | 6 |
| 1.1.3 PRINCIPIOS..... | 6 |
| 1.1.4 SISTEMA INTEGRAL DE GESTIÓN DE LA CALIDAD | 7 |
| 1.2 ESTRUCTURA GENERAL DEL PLAN | 9 |
| 1.3 OBJETIVO GENERAL..... | 12 |
| 2 COMPONENTE ESTRATÉGICO | 13 |
| 2.1 DOCENCIA | 13 |
| 2.1.1 OBJETIVO..... | 13 |
| 2.1.2 ESTRATEGIAS | 13 |
| 2.1.3 PROGRAMAS..... | 13 |
| 2.2 INVESTIGACIÓN | 20 |
| 2.2.1 OBJETIVO..... | 20 |
| 2.2.2 ESTRATEGIAS | 20 |
| 2.2.3 PROGRAMAS..... | 21 |
| 2.3 EXTENSIÓN | 28 |
| 2.3.1 OBJETIVO..... | 28 |
| 2.3.2 ESTRATEGIAS | 28 |
| 2.3.3 PROGRAMAS..... | 29 |
| 2.4 BIENESTAR UNIVERSITARIO Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO | 34 |
| 2.4.1 OBJETIVOS..... | 34 |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| | | |
|-------|---|----|
| 2.4.2 | <i>ESTRATEGIAS</i> | 34 |
| 2.4.3 | <i>PROGRAMAS</i> | 35 |
| 2.5 | GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA | 40 |
| 2.5.1 | <i>OBJETIVO</i> | 40 |
| 2.5.2 | <i>ESTRATEGIAS</i> | 40 |
| 2.5.3 | <i>PROGRAMAS</i> | 41 |
| 2.6 | BUEN GOBIERNO E INSTITUCIONALIDAD | 47 |
| 2.6.1 | <i>OBJETIVO</i> | 47 |
| 2.6.2 | <i>ESTRATEGÍAS</i> | 47 |
| 2.6.3 | <i>PROGRAMAS</i> | 48 |
| 3 | COMPONENTE FINANCIERO | 49 |
| 3.1 | PRESESUPUESTO POR EJES ESTRATEGICOS 2013-2015 | 50 |
| 3.2 | PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIACIÓN 2013-2015 | 51 |
| 4 | ANEXOS | 52 |
| 4.1 | DIAGNOSTICO | 52 |
| 4.2 | MATRICES FINANCIERAS | 52 |



NIT 891080031-3

UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

PRESENTACIÓN

El Plan de Desarrollo 2013-2015, **“Por una Universidad Pública Competitiva y Sostenible”** está fundamentado en el Plan de Acción, presentado por la Doctora Alba Manuela Durango Villadiego, a la comunidad universitaria y al honorable Consejo Superior, en cumplimiento de los requisitos establecidos por el Estatuto General Universitario.

En cumplimiento de la obligación y del aval institucional, otorgado a la propuesta de gobierno de la actual Rectora, el Plan pretende ser un instrumento que permita liderar y definir el camino para direccionar la Universidad de Córdoba hacia la calidad de su gestión pública, el cumplimiento de los objetivos misionales, la solución de sus conflictos sociales, la formación de un recurso humano con competencia y habilidades acordes a la demanda regional y nacional y una relación armónica y articulada con la sociedad a la que se debe, buscando a través de la ciencia, tecnología e innovación un desarrollo sostenible y competitivo frente a los retos de los tratados de libre comercio suscritos por el país en el presente y futuro.

Los objetivos, estrategias y programas están fundamentados en el cumplimiento de lo misional, tal como lo exige la Ley 30 y los Estatutos Universitarios. Por tal motivo, la acreditación institucional, la formación integral con calidad y un clima organizacional sano basado en el cumplimiento de la ley y la normatividad interna, serán los ejes articuladores de esta propuesta.

La acreditación institucional será el resultado de una política de mejoramiento continuo que permita incrementar la calidad de los procesos académicos en el día a día. Fortalecer los programas y procesos académicos, investigativos y de

Universidad de Córdoba - 1964 – 2013. Carrera. 6ª # 76 – 103. Telefax: 7860300

www.unicordoba.edu.co; planeacionydesarrollo@unicordoba.edu.co

Montería – Córdoba



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

extensión hacen parte de las estrategias que direccionan la acreditación institucional.

La formación integral de calidad es una obligación de las universidades públicas en el país y no puede estar alejada de los principios constitucionales que la rigen. Consolidar una sociedad universitaria participativa con responsabilidad social, crítica y de cara a los retos que demanda la sociedad actual, exige una formación de excelencia, donde imperen además de los conocimientos técnico-científicos, los valores humanos y democráticos.

Para alcanzar una educación de excelencia, ser competitivos y sostenibles, es necesario modernizar la infraestructura física y tecnológica, los procesos académicos y administrativos, mantener una constante actualización curricular y una cualificación docente en áreas estratégicas, que nos permita tener una Universidad abierta a la sociedad, con un manejo transparente y eficiente de sus recursos, que sirva de ejemplo a las instituciones públicas de la región y el país, favoreciendo una estructura de comunicación directa, sana y fluida entre los diferentes estamentos que conforman el Alma Mater.

ALBA MANUELA DURANGO VILLADIEGO
RECTORA



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

1. COMPONENTE ESTRUCTURAL DEL PLAN

1.1 MARCO INSTITUCIONAL

1.1.1 VISIÓN

Ser reconocida como una de las mejores instituciones públicas de educación superior del país por la calidad de sus procesos académicos y de gestión institucional, orientada al mejoramiento de la calidad de vida de la región, mediante la ejecución y aplicación de proyectos de investigación y extensión en cooperación con el sector productivo.

1.1.2 MISIÓN

La Universidad de Córdoba es una Institución pública de educación superior que forma integralmente personas capaces de interactuar en un mundo globalizado, desde el campo de las ciencias básicas, asociadas a la producción agroindustrial, las ingenierías, las ciencias sociales, humanas, la educación y la salud; genera conocimiento en ciencia, tecnología, arte y cultura y contribuye al desarrollo humano y a la sostenibilidad ambiental de la región y del país.

1.1.3 PRINCIPIOS

La función académica debe ser guiada por los principios de Autonomía, Integralidad, Responsabilidad, Tolerancia, Transparencia e Idoneidad, contemplados en el Proyecto Educativo Institucional PEI (2004).

AUTONOMÍA. La Universidad de Córdoba orienta su accionar académico administrativo e ideológico en el marco de la Constitución Política Nacional, lo cual implica el respeto por el pluralismo ideológico, la libertad de cátedra, de pensamiento, la tolerancia, la libertad de expresión, sin interferencia del poder público en estos asuntos ni en el manejo administrativo o financiero de la



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

Institución, primando siempre el interés general, el bien común y el orden público, bajo la inspección y vigilancia del Estado.

INTEGRALIDAD. La Universidad de Córdoba garantizará la formación integral del estudiante en lo científico, tecnológico, artístico y humanístico.

RESPONSABILIDAD. Es la capacidad de la Universidad para reconocer y afrontar las consecuencias de sus acciones. En cumplimiento de ello dará cuenta a la sociedad sobre el carácter de su misión; velará por su cumplimiento y responderá ante ella y el Estado por la calidad y la excelencia académica.

TOLERANCIA. La Universidad de Córdoba en sus planes de educación y en sus programas formativos, promueve el conocimiento y los valores de la persona humana, como el respeto por las ideas ajenas y el reconocimiento y aceptación del otro en sus diferencias.

TRANSPARENCIA. Es la capacidad y la intención de la Universidad de Córdoba para mostrar sus acciones internas de operación y los resultados de las mismas.

IDONEIDAD. Es la capacidad de respuesta oportuna y pertinente que la Universidad de Córdoba tiene con las tareas específicas que se desprenden de su misión, de sus propósitos y de su naturaleza, todo esto articulado con su proyecto institucional.

1.1.4 SISTEMA INTEGRAL DE GESTIÓN DE LA CALIDAD

La Universidad de Córdoba ha definido como política de calidad formar profesionales competentes, mediante la planeación, diseño, ejecución y mejoramiento continuo de sus procesos académicos - administrativos, para lograr la satisfacción de sus clientes y partes interesadas teniendo en cuenta el marco legal, los valores y principios institucionales, la competencia del talento humano y la eficiencia en el manejo de los recursos.

El Sistema Integral de Gestión de Calidad (SIGEC) tiene un enfoque por procesos, el cual es una herramienta de gestión y elemento de control cuyo propósito



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

principal está orientado a mejorar la eficacia, eficiencia y efectividad de la gestión institucional y la capacidad de proporcionar productos y servicios que respondan a las necesidades y expectativas de los clientes y ciudadanos.

El SIGEC de la Institución ha identificado 15 Procesos; estos dan respuesta al Ciclo Deming o Ciclo PHVA (Planear, Hacer, Verificar, Actuar o Ajustar). El Mapa de Procesos está diseñado de acuerdo a los lineamientos de la Norma Técnica de Calidad para la Gestión Pública (NTC GP 1000).

Mapa de Procesos



Fuente: <http://web.www3.unicordoba.edu.co/es/calidad/mapadeprocessos>



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

1.2 ESTRUCTURA GENERAL DEL PLAN

El Plan de Desarrollo de la Universidad se sustenta en la visión contenida en el Proyecto Educativo Institucional PEI, donde se asume el reto de “ser reconocida como una de las mejores instituciones públicas de educación superior del país por la calidad de sus procesos académicos y de gestión institucional, orientada al mejoramiento de la calidad de vida de la región, mediante la ejecución y aplicación de proyectos de investigación y extensión en cooperación con el sector productivo”.

En este sentido el Plan de Desarrollo “Por una Universidad Pública Competitiva y Sostenible”, plantea en su objetivo general, un proceso que conduzca a la acreditación institucional como principal estratégica para alcanzar el reconocimiento planteado en la visión.

Sin embargo, los logros señalados solo se obtendrán en la medida en que se articulen en forma ordenada los instrumentos de planeación, se profundice en el modelo de gestión adoptado, se mejore el clima de convivencia y tolerancia, se propicie un compromiso y una cohesión de la comunidad universitaria en torno de las grandes metas institucionales y se logre un acercamiento con los sectores sociales y económicos de la región.

El Plan estructura a partir del marco institucional seis ejes: docencia, investigación, extensión, bienestar universitario y desarrollo del talento humano, gestión administrativa y financiera y buen gobierno e institucionalidad.

El primer eje, **DOCENCIA**, propende por una enseñanza pertinente con una fuerte relación con su entorno regional, nacional e internacional que permitan la formación de un talento humano con aptitudes emprendedoras e innovadoras. El eje contiene los programas: **dinámica docente, dinámica curricular, dinámica estudiantil y dinámica en ayudas educativas.**

El segundo eje, **INVESTIGACIÓN**, busca impulsar y promover la investigación como motor de desarrollo agroindustrial de la región, para ello identifica tres modalidades: básica, aplicada y desarrollo tecnológico e innovación. El eje contiene los programas: **política y estructura organizativa, investigación**



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

formativa, fomento de la investigación de alto impacto, conformación de redes de investigación, incorporación de TIC a los procesos de investigación e internacionalización de la investigación.

El tercer eje, **EXTENSIÓN**, parte de las necesidades de proyección y responsabilidad social con los diferentes grupos de interés de la Institución, para lo que proyecta los programas: **relación con el entorno, fomento al desarrollo profesional y fomento académico y cultural.**

El cuarto eje, **BIENESTAR UNIVERSITARIO Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO**, está concebido para contribuir a la dinámica institucional desde una perspectiva de valores para el desarrollo humano, el crecimiento de la persona y su integración a la sociedad, para el cumplimiento de tales propósitos el Plan dispone de los programas: **comunidad sana, ambientes ciudadanos saludables y egreso con proyección laboral y de emprendimiento.**

El quinto eje, **GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA¹**, parte del fortalecimiento de la gestión, imprimiéndole calidad a los procesos administrativos y de generación e inversión de recursos; para ello se plantean los programas: **gestión de recursos o financieros, internacionalización de la gestión, gestión de la calidad.**

El sexto eje, **BUEN GOBIERNO E INSTITUCIONALIDAD²**, busca fomentar una nueva cultura en la Universidad basada en un manejo transparente y eficiente de los recursos públicos, el respeto por la diferencia, la eliminación de la prepotencia y el favoritismo en la toma de decisiones y la recuperación de la institucionalidad. El eje establece los programas: **actualización normativa, instauración de comités de ética y veedurías, capacitación en buen gobierno y comportamiento ético.**

¹ Incluye los procesos estratégicos y los procesos de apoyo como son Gestión Financiera, Gestión y Desarrollo del Talento Humano, Gestión de Adquisición y Contratación, Gestión del Desarrollo Tecnológico, Gestión Documental e Infraestructura, del SIGEC.

² Incluye los procesos de Gestión Legal y Seguimiento y Control del SIGEC.



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

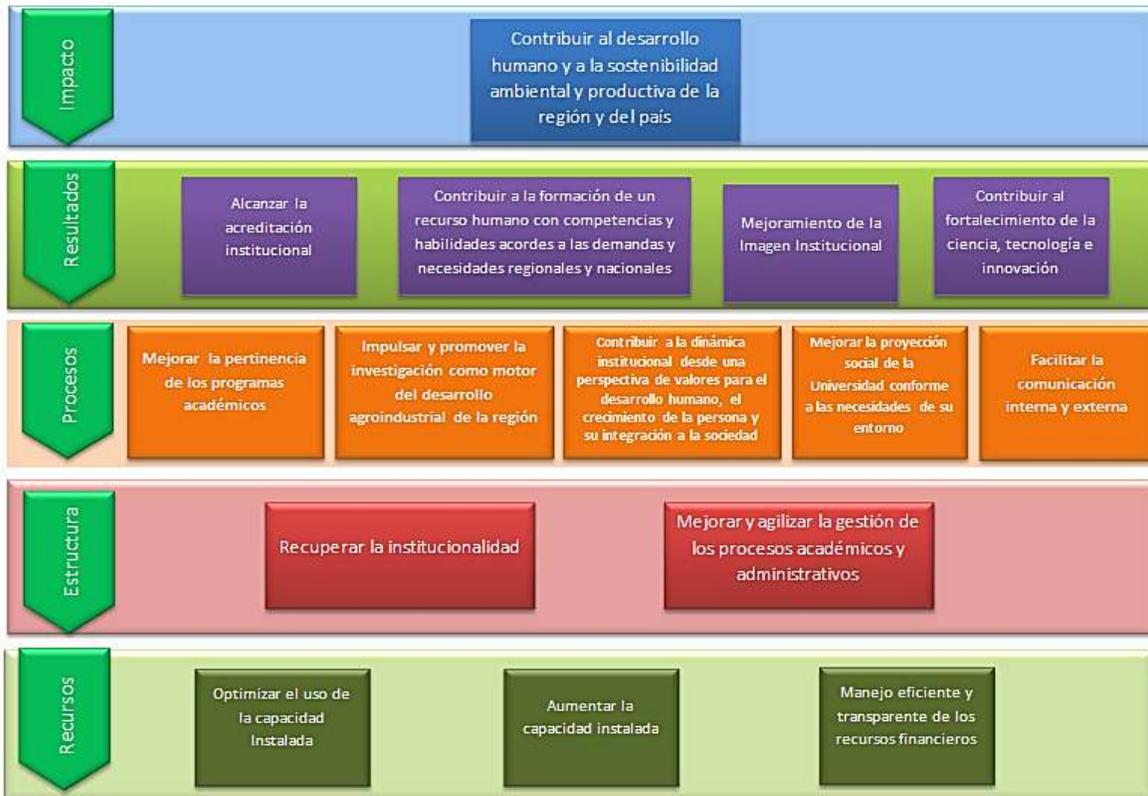
*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3



MAPA ESTRATÉGICO

Ser reconocida como una de las mejores instituciones públicas de educación superior del país por la calidad de sus procesos académicos y de gestión institucional, orientada al mejoramiento de la calidad de vida de la región, mediante la ejecución y aplicación de proyectos de investigación y extensión en cooperación con el sector productivo.





UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

1.3 OBJETIVO GENERAL

Impulsar el proceso de acreditación institucional que redunde en la formación de un recurso humano con competencia y habilidades acordes a la demanda regional y nacional y en una relación armónica y articulada con la sociedad a la que se debe, buscando a través de la ciencia, tecnología e innovación contribuir al desarrollo sostenible frente a los retos del mundo actual, a través de la consolidación de un modelo de gestión de mejoramiento continuo y la construcción de ambientes tolerables de interacción y cohesión social y laboral.



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

2 COMPONENTE ESTRATÉGICO

2.1 DOCENCIA

2.1.1 OBJETIVO

Propender por una enseñanza pertinente con relación a los contextos regionales, nacionales y mundiales, de forma que permitan al estudiante y egresado, establecer actitudes emprendedoras e innovadoras que contribuyan a dar respuesta a las necesidades de los sectores sociales y productivos.

2.1.2 ESTRATEGIAS

- Revisión curricular de programas académicos.
- Ampliación de planta docente con maestrías y doctorados.
- Mejoramiento e incremento de la movilidad docente y estudiantil.
- Mejoramiento y ampliación de oferta educativa bajo estándares de calidad, en los niveles tecnológico, profesional, y posgradual.
- Mejoramiento y ampliación de la capacidad instalada al servicio de la docencia.

2.1.3 PROGRAMAS

2.1.3.1 Dinámica Docente

El programa pretende fortalecer el cuerpo docente de tiempo completo haciendo énfasis en los niveles de maestría y doctorado, conforme a las necesidades y prioridades curriculares; en las competencias en el uso de TIC y manejo de una segunda lengua.



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|--|---|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Continuar la política de vinculación de docentes de planta con títulos de maestría y/o doctorado a través de convocatorias nacionales e internacionales. | Número de docentes nuevos con título de maestría o doctorado vinculados a la planta. | 0 | 30 | 30 | 30 | 90 |
| Dar continuidad al proceso de cualificación y capacitación docente a nivel de maestrías, doctorados postdoctorados, pasantías y cursos corto (en las 500 mejores universidades). | Número de comisiones de estudios, maestrías o doctorados, aprobadas | 8 | 5 | 5 | 5 | 15 |
| | Número de asistencias a cursos cortos o pasantías. | 10 | 12 | 14 | 16 | 42 |
| | Número de pasantías con financiación externa. | ND | 6 | 6 | 6 | 18 |
| | Número de docentes e investigadores de instituciones extranjeras visitantes. | 5 | 7 | 10 | 12 | 29 |
| Promover y apoyar entre el profesorado la consecución de becas para estudios formales en Colombia o en el exterior. | Número de becas otorgadas a docentes para estudios formales. | 0 | 2 | 3 | 3 | 8 |
| Establecer nuevos convenios y fortalecer los existentes con Universidades, Institutos y Centros de prestigio para el fortalecimiento institucional de los programas académicos. | Número de convenios nuevos firmados y en ejecución con instituciones para el fortalecimiento institucional académico. | ND | 2 | 2 | 2 | 6 |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|---|---|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Promover el relevo generacional docente. | Número de jóvenes sobresalientes académicamente vinculados a la planta docente. | 0 | 3 | 3 | 3 | 9 |
| Capacitar continuamente a los docentes en el uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones. | Número de docentes capacitados en manejo de TIC. | ND | 50 | 50 | 50 | 150 |
| Capacitar a los docentes en modelos pedagógicos bajo la modalidad aulas virtuales. | Número de docentes capacitados en modelos pedagógicos bajo la modalidad de aulas virtuales. | ND | 40 | 40 | 40 | 120 |
| Promover la capacitación del profesorado en el idioma inglés, en horarios asequibles. | Porcentaje de docentes de planta con resultado B2 en las pruebas de inglés. | ND | 20% | 25% | 30% | 30% |

2.1.3.2 Dinámica Curricular

El programa está orientado a promover la constante revisión curricular de los programas de pregrado y postgrado, para fortalecerlos según las necesidades del entorno y el mercado laboral nacional e internacional, para lo cual se debe vincular al sector productivo empleador. En la misma forma, esta revisión debe permitir una mayor flexibilidad, la doble titulación en áreas afines y la cultura del emprendimiento en todos los programas académicos.

Pretende fomentar la creación de nuevos programas presenciales, a distancia y virtuales desde los niveles: tecnológico, pregrado, maestría y doctorado, de acuerdo a las ventajas competitivas de la región y necesidades del sector.



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | | |
|--|--|------------|-------|------|------|---------|--|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio | |
| Apoyar la revisión de los planes de estudio para articularlos con las necesidades del mercado laboral y con las políticas actuales de flexibilidad, doble titulación y emprendimiento. | Porcentaje de planes de estudios revisados por los comités curriculares. | 0 | 20% | 40% | 60% | 60% | |
| Vincular a los grupos de interés (sectores económicos y sociales de la región) en la revisión curricular y creación de nuevos programas. | Porcentaje de programas académicos con interacción de los sectores sociales y económicos. | 0 | 20% | 40% | 60% | 60% | |
| Diseñar e implementar programas de pregrado. | Número de programas de pregrado (profesionales, técnicos y tecnólogos) creados. | 1 | 1 | 1 | 1 | 3 | |
| Crear desde las facultades las escuelas de posgrados y apoyar la apertura de programas de maestrías y doctorados propios o en convenios. | Número de nuevas maestrías y doctorados con registro calificado ofertados en la Universidad. | 1 | 1 | 1 | 1 | 3 | |
| | Número de escuelas de postgrados creadas. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | |
| Disminuir los niveles de deserción de la Universidad. | Tasa de deserción. | 13.7 | 13 | 12 | 12 | 12 | |
| Aumentar el número de programas académicos con resultados obtenidos en las pruebas SABER PRO por encima de la media nacional. | Número de programas cuyos resultados se encuentran por encima de la media nacional. | ND | 10 | 15 | 20 | 20 | |

Universidad de Córdoba - 1964 – 2013. Carrera. 6ª # 76 – 103. Telefax: 7860300

www.unicordoba.edu.co; planeacionydesarrollo@unicordoba.edu.co

Montería – Córdoba



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | | |
|---|--|------------|-------|------|------|---------|--|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio | |
| Redefinir las políticas y criterios de admisión de estudiantes. | Políticas de admisión redefinidas. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | |
| Fomentar en los estudiantes el dominio del inglés. | Porcentaje de estudiantes con resultado B2 en las pruebas SABER PRO. | Nd | 150 | 170 | 200 | 200 | |
| Extender los programas acreditados a otros municipios del departamento. | Número de programas acreditados ofrecidos en municipios diferentes a Montería. | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | |

2.1.3.3 Dinámica Estudiantil

El programa se circunscribe en la estrategia de movilidad universitaria, lo cual implica para la Universidad fortalecer la gestión en la perspectiva de posibilitar que más estudiantes tengan la oportunidad de ser beneficiados con programas de pasantías, asistencia a eventos, becas de estudios entre otras modalidades, en el país o en el exterior.

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | | |
|--|--|------------|-------|------|------|---------|--|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio | |
| Incentivar la movilidad estudiantil con universidades e institutos del orden nacional e internacional. | Número de estudiantes nuestros en universidades nacionales e internacionales. | 6 | 6 | 8 | 10 | 36 | |
| | Número de estudiantes nacionales y extranjeros en la modalidad de intercambio. | 4 | 7 | 7 | 7 | 21 | |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|---|--|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Gestionar becas internacionales para estudios de maestrías y doctorados dirigidos a estudiantes. | Número de estudiantes beneficiados con becas internacionales. | ND | 1 | 3 | 3 | 7 |
| Crear un acuerdo que permita la vinculación de los estudiantes destacados académicamente como asistentes de docencia e investigación. | Acuerdo aprobado que reglamente la vinculación de estudiantes como asistentes de docencia. | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Promover pasantías nacionales e internacionales para jóvenes investigadores destacados académicamente. | Número de jóvenes investigadores pasantes. | ND | 4 | 5 | 6 | 15 |
| Formar a los estudiantes en TIC, manejo de bases de datos y en comprensión lectora. | Número de estudiantes capacitados con competencias en TIC, manejo de bases de datos y comprensión lectora. | ND | 5000 | 7000 | 9000 | 9000 |

2.1.3.4 Dinámica en Ayudas Educativas

El programa busca fortalecer la utilización de las tecnologías de la información y la comunicación TIC en el desarrollo de los programas que ofrece la Universidad y posicionar la producción bibliográfica de la Universidad a través del fondo editorial, así como la adquisición de textos y bases de datos.

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|---|--|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Adquirir software de desarrollo académico que se apliquen en la docencia e investigación. | Número de software de desarrollo académico adquiridos. | 27 | 30 | 30 | 30 | 30 |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | | |
|---|---|------------|-------|------|------|---------|--|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio | |
| Adquirir nuevas bases de datos y mantener activas las existentes. | Número de bases de datos adquiridas. | 9 | 9 | 12 | 15 | 15 | |
| Fomentar el uso de las bases de datos. | Número de visitas realizadas a las bases de datos | ND | 400 | 500 | 600 | 600 | |
| Adquirir permanentemente libros y revistas que permitan mantener una bibliografía actualizada. | Números de textos y revistas adquiridos. | 181 | 200 | 200 | 200 | 600 | |
| Apoyar la adopción de un sistema en línea con bibliotecas del orden nacional. | Sistema en línea adoptado. | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | |
| Apoyar la producción y edición de libros de textos, cartillas, módulos y cualquier otro material docente que fortalezca el proceso enseñanza-aprendizaje. | Número de textos o material docente publicado. | 8 | 10 | 12 | 15 | 37 | |
| Promover la utilización en línea de la producción bibliográfica del fondo editorial de la Universidad de Córdoba. | N° de libros, revistas o material bibliográfico del fondo editorial de la Universidad disponible en la web. | 6 | 16 | 28 | 43 | 43 | |
| Desarrollar objetos de aprendizaje que fortalezca el proceso enseñanza-aprendizaje. | Número de objetos desarrollados | 240 | 280 | 320 | 360 | 360 | |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

2.2 INVESTIGACIÓN

2.2.1 OBJETIVO

Impulsar y promover la investigación como motor del desarrollo de la región a partir del fortalecimiento del proceso en cada modalidad: en la investigación básica se debe avanzar hacia la frontera de conocimiento que permita la solución de problemas; en la investigación aplicada se debe procurar la solución de problemáticas específicas en alianza con los sectores económicos y sociales; en el desarrollo tecnológico e innovación la apuesta es dar paso a distintas formas de explotación económica de las aplicaciones que desde la investigación se desarrollen.

2.2.2 ESTRATEGIAS

- Mejoramiento y actualización de normas, procesos y procedimientos en aras de una estructura investigativa moderna y ágil.
- Formación de investigadores que coadyuven al fortalecimiento de la capacidad de investigación.
- Articulación de las agendas de desarrollo regional con las líneas de investigación de la Universidad.
- Gestión de alianzas con instituciones de reconocimiento nacional e internacional para el desarrollo de investigaciones.
- Aumento de la capacidad de generar CT+I ampliando y mejorando la infraestructura física y tecnológica al servicio de la investigación.
- Generación de espacios de interacción con los sectores sociales y económicos en torno a necesidades que afectan el desarrollo regional.



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

2.2.3 PROGRAMAS

2.2.3.1 Estructura Investigativa

El programa pretende fortalecer la organización de la investigación al interior de la Universidad, para generar capacidad de respuesta a los retos que en investigación la Institución se propone, para lo cual se debe trabajar por una estructura investigativa claramente definida y jerarquizada y dotada de instrumentos de norma, de procedimientos e información.

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | | |
|--|--|------------|-------|------|------|---------|--|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio | |
| Elaborar el nuevo PEI y el estatuto de investigación de la Universidad, según las necesidades actuales del entorno nacional e internacional. | Documentos vigentes aprobados donde se establecen las nuevas políticas de investigación. | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | |
| Crear en los próximos tres años la vicerrectoría de investigación y extensión en la Universidad de Córdoba. | Vicerrectoría de investigación y extensión creada y en funcionamiento. | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| Creación de institutos de investigación adscritos a la vicerrectoría de investigación y extensión. | Número de institutos de investigación creados. | 0 | 1 | 1 | 1 | 3 | |
| Implementar la dedicación exclusiva para los docentes investigadores. | Reglamentación aprobada donde se implemente la dedicación exclusiva. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | |
| Revisar y actualizar el estatuto de investigación y extensión. | Documento actualizado aprobado por el consejo superior. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | |
| Participar en redes nacionales y/o internacionales de investigación. | Número de facultades que hacen parte de al menos una red de Investigación | ND | 2 | 2 | 2 | 6 | |

Universidad de Córdoba - 1964 – 2013. Carrera. 6ª # 76 – 103. Telefax: 7860300

www.unicordoba.edu.co; planeacionydesarrollo@unicordoba.edu.co

Montería – Córdoba



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

2.2.3.2 Fomento de la Investigación Formativa

El programa apunta a seguir mejorando la formación científica a través de los diferentes cursos del plan de estudio, los semilleros de investigación adscritos a los grupos y de capacitación continua de los educandos, tanto en las esferas temáticas como metodológicas y el ejercicio de búsqueda de nuevos conocimientos en el aula.

En esta dinámica de formación investigativa se seguirá fortaleciendo la iniciativa de apoyar la participación en la convocatoria de jóvenes investigadores, buscando que más estudiantes puedan vincularse a este programa para fortalecer las capacidades de los grupos de investigación.

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|--|---|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Crear un rubro dentro del formato de los proyectos de investigación para convocatorias internas, que se destine para apoyo de estudios de maestría y doctorados ofertados en la Universidad. | % de recursos de investigación destinados para apoyo de estudios de maestría y doctorado. | 0 | 0 | 5% | 5% | 5% |
| Gestionar cursos permanentes de formación en investigación y gestión del conocimiento para docentes y estudiantes. | Número de cursos, de formación en investigación y gestión del conocimiento, impartidos para docentes y estudiantes. | 0 | 1 | 2 | 2 | 5 |
| Apoyar mediante cofinanciación la participación en las convocatorias de jóvenes investigadores. | Número de estudiantes beneficiados por el programa de jóvenes investigadores. | 2 | 2 | 5 | 5 | 12 |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|---|--|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Implementar estímulos a grupos de investigación de acuerdo a la categorización realizada por Colciencias. | Cantidad de estímulos aprobados y otorgados a los grupos de investigación categorizados por Colciencias. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| | Número ponderado de grupos de investigación reconocidos y escalafonados por Colciencias. | 31 | 31 | 31 | 31 | 31 |
| | Número ponderado de artículos publicados en revistas indexadas | 108 | 120 | 130 | 140 | 390 |
| Crear nuevos semilleros de investigación y consolidar los existentes. | Número de semilleros de investigación existentes. | 58 | 58 | 58 | 60 | 60 |

2.2.3.3 Infraestructura Física y Tecnológica para CT+I

El programa le apuesta al Aumento de la capacidad de generar investigación a través de la construcción y mejoramiento de la infraestructura física y tecnológica al servicio de la generación de CT+I.

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|---|------------------------------|------------|-------|-------|-------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Espacio físico construido dedicado a la generación de CT+I. | Área construida para CT + I. | 1.811 | 2.311 | 2.311 | 2.311 | 2.311 |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|---|---|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Equipos nuevos adquiridos para investigación. | Equipos adquiridos. | ND | 5 | 5 | 5 | 15 |
| Gestionar la construcción de edificio de laboratorios de investigación. | Estudios previos realizados para la construcción del edificio de laboratorio. | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |

2.2.3.4 Fomento de la Investigación de Alto Impacto

El programa propende por el desarrollo y consolidación de grupos de investigación de alto impacto interdisciplinarios que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales, para ello es necesario que la investigación no sea un proceso de almacenamiento documental sino que de forma real incida en el desarrollo integral de la región y del país. La Universidad ya ha incursionado de forma positiva en este campo, con un crecimiento que no debe ser frenado; por el contrario debe darse mayor impulso.

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|--|--|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Realizar convocatorias internas de acuerdo a las prioridades del entorno. | Número de proyectos aprobados en convocatorias internas. | 0 | 20 | 25 | 25 | 70 |
| Apoyar la participación en convocatorias externas de investigación, regionales y nacionales. | Número de proyectos nuevos de investigación financiados por convocatorias externas. | 7 | 8 | 9 | 10 | 27 |
| Establecer protocolos de procedimientos ágiles para que los procesos de adquisición de bienes servicios y materiales sean oportunos. | Versión actualizada de los procedimientos en el SIGEC para la adquisición de bienes, servicios y materiales para la ejecución de proyectos de investigación. | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |

Universidad de Córdoba - 1964 – 2013. Carrera. 6ª # 76 – 103. Telefax: 7860300

www.unicordoba.edu.co; planeacionydesarrollo@unicordoba.edu.co

Montería – Córdoba



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | | |
|--|--|------------|-------|------|------|---------|--|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio | |
| Implementar software para mejoramiento de los procesos académicos, investigativos y de extensión. | Software implementados para el mejoramiento de los procesos académicos, investigativos y de extensión. | 0 | 1 | 1 | 0 | 2 | |
| Garantizar la movilidad académica de los investigadores entre centros e institutos de investigación, universidades y países. | Número de asistencias a eventos de carácter científico. | ND | 20 | 22 | 24 | 24 | |
| | Movilidad de docentes e investigadores de IES colombianas en el exterior. | 10 | 12 | 14 | 16 | 42 | |
| Crear un sistema de medición de impacto de las investigaciones desarrolladas | Sistema de medición de impacto implementado. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | |

2.2.3.5 Difusión y Publicaciones Científicas

El programa busca visibilizar la producción científica de la Universidad como medio de interacción con las comunidades científicas y sociales, en esta perspectiva, se debe fomentar la publicación en revistas de alto impacto a nivel nacional e internacional; gestionar los medios para seguir posicionando las revistas actualmente indexadas, procurar el reconocimiento de otras y estimular la publicación de textos de calidad.

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | | |
|---|---|------------|-------|------|------|---------|--|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio | |
| Apoyar la publicación permanente y sistemática de libros, artículos y capítulos de libro resultados de investigación. | Número ponderado de artículos publicados en revistas indexadas. | 108 | 120 | 130 | 140 | 290 | |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | | |
|--|--|------------|-------|------|------|---------|--|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio | |
| Apoyar la publicación permanente y sistemática de libros, artículos y capítulos de libros, resultados de investigación. | Número de libros publicados. | 12 | 12 | 15 | 17 | 34 | |
| Apoyar la publicación permanente y sistemática de libros, artículos y capítulos de libro resultados de investigación. | Número de capítulos de libros publicados. | 0 | 5 | 7 | 10 | 22 | |
| Implementar estímulos para los investigadores que publiquen artículos en revistas de alto impacto. | Cantidad de estímulos aprobados y otorgados a investigadores. | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | |
| Estimular a los investigadores para generar productos redituables o que generen el registro de patentes. | Número de patentes solicitadas por la Institución. | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | |
| Mantener el número de revistas indexadas y categorizadas existentes. | Número de revistas indexadas y categorizadas. | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| Difundir ampliamente la labor de la investigación humanística, científica y tecnológica que realiza la Universidad, a través de medios electrónicos y tecnologías de la información y la comunicación. | Número de publicaciones generadas en los diferentes medios sobre investigación humanística, científica y tecnológica realizada por la Universidad. | ND | 10 | 15 | 20 | 45 | |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

2.2.3.6 Centros e Institutos de Excelencia e Innovación Social

El programa pretende potenciar las capacidades de generar ciencia, tecnología e innovación de acuerdo a las problemáticas regionales y nacionales, en este sentido se deben direccionar esfuerzos hacia la ejecución de proyectos de alto impacto regional y proyectos que generen soluciones de grupos sociales específicos.

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|--|--|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Ofertar programas de postgrados de acuerdo a las necesidades de la región, según diagnóstico realizado. | Número ponderado de programas de postgrado. | 14 | 14 | 16 | 18 | 18 |
| | Diagnóstico realizado. | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Realizar convocatorias internas con ejes temáticos en el área de innovación, acordes a las líneas de investigación de la Universidad, con distribución de recursos acordes a la categorización de los grupos participantes. | Número de proyectos de investigación aprobados en el área de innovación en convocatorias internas. | ND | 5 | 7 | 10 | 22 |
| Participar en convocatorias externas nacionales e internacionales con ejes temáticos en el área de innovación, acordes a las líneas de investigación de la Universidad. | Número de proyectos de investigación aprobados en el área de innovación en convocatorias externas. | ND | 2 | 3 | 3 | 8 |
| Apoyar a estudiantes, docentes y administrativos en la elaboración de los planes de negocio y gestión de los recursos para empresas que apunten a desarrollar ideas innovadoras donde se incentive la ciencia y la tecnología. | Número de planes de inversión empresariales aprobados por fondos de inversión o inversionistas. | 0 | 0 | 1 | 1 | 2 |

Universidad de Córdoba - 1964 – 2013. Carrera. 6ª # 76 – 103. Telefax: 7860300

www.unicordoba.edu.co; planeacionydesarrollo@unicordoba.edu.co

Montería – Córdoba



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|---|---|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Realizar eventos de diálogos e intercambio de conocimiento que permitan identificar los problemas del sector productivo de la región. | Número de eventos de carácter científico. | ND | 5 | 5 | 5 | 15 |
| | Número de eventos realizados para generar espacios de diálogos e intercambio de conocimiento que permitan identificar los problemas del sector productivo de la región. | ND | 5 | 5 | 5 | 15 |

2.3 EXTENSIÓN

2.3.1 OBJETIVO

Mejorar la proyección de la Universidad en su entorno, a través de una gestión con responsabilidad social, que atienda las distintas necesidades de las comunidades de acuerdo a su capacidad y misión institucional, toda vez, que esta proyección además de contribuir a la construcción de la sociedad permita una retroalimentación hacia los procesos académicos e investigativos.

2.3.2 ESTRATEGIAS

- Mejoramiento de las relaciones con el sector productivo.
- Apropiación de elementos del marketing para la oferta de servicios de la Universidad.
- Certificación de laboratorios y programas que prestan servicios a sectores productivos y sociales.



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

- Acercamiento a los egresados para su integración a las dinámicas de la Universidad.
- Afianzamiento de las relaciones con sectores sociales.
- Gestión de proyectos sociales y culturales.
- Incidencia en el trazado, ejecución y seguimiento de políticas públicas.

2.3.3 PROGRAMAS

2.3.3.1 Relación con el Entorno

El programa persigue afianzar las relaciones con los distintos grupos de interés para la Universidad que se encuentran en su entorno, en aras de constituir alianzas que permitan contribuir con su desarrollo a partir de la generación de iniciativas políticas, económicas, sociales, culturales y ambientales.

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|---|---|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Establecer nuevos convenios de carácter social y productivo en el ámbito local, nacional e internacional. | Convenios nuevos realizados con entidades vinculadas al desarrollo de la extensión. | 15 | 15 | 20 | 25 | 60 |
| Implementar el programa "UNICÓRDOBA AQUÍ", conformado por un grupo interdisciplinario de docentes y estudiantes para solucionar problemas específicos de una comunidad determinada. | Docentes y estudiantes vinculados en el desarrollo de la función de extensión. | 256 | 280 | 300 | 310 | 307 |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | | |
|---|---|------------|-------|------|------|---------|--|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio | |
| Conformar y reglamentar el comité Universidad-Empresa-Estado que permita alianzas sólidas que generen desarrollo social y económico para la región. | Comité Universidad - Empresa-Estado reglamentado y sesionando. | 0 | 50% | 100% | 100% | 100% | |
| Dar continuidad a los programas de capacitación docente de educación básica. | Número de docentes capacitados de educación básica. | ND | 100 | 150 | 200 | 450 | |
| Actualizar en coordinación con las autoridades de educación del departamento un diagnóstico de las falencias que adolece la educación pública y establecer un plan de mejoramiento. | Plan de mejoramiento realizado. | ND | 0 | 1 | 0 | 1 | |
| Promover la cooperación permanente en la formulación, implementación y evaluación de políticas públicas de interés regional y nacional a través de la constitución de centros o escuelas de gobierno que propugnen por fortalecimiento institucional. | Número de escenarios (observatorios, planes de desarrollo, consejos, etc.) con presencia institucional de la Universidad. | 2 | 3 | 4 | 5 | 12 | |
| Actualizar en coordinación con las autoridades departamentales y el sector productivo los diagnósticos sobre los sectores de minería, forestal y pesquero en la región. | Diagnóstico actualizado de la situación minera forestal y pesquera del departamento. | 40% | 60% | 100% | 100% | 100% | |
| Mejorar la comunicación e información disponible de la Institución con la comunidad. | Política sobre comunicación e información formulada e implementada. | 0 | 100% | 100% | 100% | 100% | |
| Apoyar la gestión de los diferentes centros productivos y laboratorios de la Universidad, para que cumplan los estándares y normas aplicables para la prestación de los servicios. | Número de procesos certificados. | 2 | 3 | 4 | 5 | 12 | |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|--|---|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| | Número de usuarios de los servicios de la Institución satisfechos. | 63,88% | 70% | 75% | 80% | 80% |
| Vinculación en los procesos productivos a través de una participación activa en las cadenas productivas y asociaciones (lácteas, cárnicas, ovino-caprina, porcícola, avícola, piscícolas, hortofrutícola, forestal, caucho, plantas medicinales, entre otras). | Número de nuevos proyectos de fortalecimiento de cadenas productivas con presencia institucional. | 2 | 2 | 2 | 2 | 6 |
| Establecer convenios y contratos de transferencia de tecnología y asistencia técnica en el sector agropecuario. | Número de convenios y contratos firmados y/o aprobados de transferencia de tecnología. | 0 | 1 | 2 | 3 | 6 |
| Diseñar el portafolio de servicios de extensión de la Universidad e implementar estrategias de marketing para su oferta. | Portafolio de servicios ofertado por facultad. | 10% | 100% | 100% | 100% | 100% |

2.3.3.2 Fomento al Desarrollo Profesional

El programa tiene la intención de acercar a la población de egresados a las dinámicas propias de la Institución, entendiendo que esta población es su principal producto hacia el mercado laboral y a través de su ejercicio, la sociedad mide la competencia, pertinencia y eficacia de la formación profesional que se imparte. En este sentido es consecuente direccionar acciones que busquen la articulación y seguimiento al egresado que permita una comunicación fluida en los dos sentidos, para efectos de ofertar servicios como retroalimentar los procesos académicos.



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | | |
|---|---|------------|-------|------|------|---------|--|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio | |
| Establecer una oferta de cursos, talleres y diplomados de actualidad profesional. | Número de cursos, talleres y diplomados en temas de actualidad profesional realizados. | ND | 6 | 6 | 6 | 18 | |
| Promover convocatorias de encuentros de egresados. | Número de encuentros de egresados realizados en el año. | 12 | 12 | 12 | 14 | 38 | |
| Realizar alianzas con el sector comercial para el establecimiento de programas de beneficios para egresados. | Número de empresas asociadas a programas de beneficios a egresados. | 0 | 5 | 10 | 15 | 15 | |
| Establecer estrategias para estimular el acceso de los egresados a programas de educación continuada y posgrados. | Número de egresados por año que participan en cursos de actualización y posgrados en la Universidad. | ND | 70 | 100 | 130 | 200 | |
| Gestionar convenios con universidades de la región caribe para que los graduados de la Universidad de Córdoba, puedan acceder a descuentos especiales al ingresar a programas de postgrados y educación continuada. | Número de universidades con que se establecieron convenios para beneficiar egresados de la Universidad. | 0 | 0 | 1 | 1 | 2 | |
| Carnetizar a los egresados de la Universidad de Córdoba para que puedan acceder a los beneficios concedidos por la Universidad. | Número de egresados con carnet. | 592 | 1000 | 1000 | 1000 | 3000 | |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | | |
|---|--|------------|-------|------|------|---------|--|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio | |
| Realizar estudios, basados en el observatorio laboral, sobre impacto laboral de los egresados en cada facultad. | Número de estudios realizados. | 0 | 0 | 3 | 3 | 6 | |
| Promover la participación de los egresados en los órganos de dirección universitaria. | Número de órganos de dirección que cuentan con la participación activa de egresados. | 11 | 11 | 15 | 25 | 25 | |
| Incorporar la cátedra ideas y planes de negocio como electivas en los programas académicos bajo una metodología unificada, con contenidos diseñados y orientados a su perfil profesional. | Número de programas que incluyen en su plan de estudio la cátedra de emprendimiento. | 5 | 8 | 10 | 12 | 12 | |
| Vincular la Universidad a redes de emprendimiento locales, regionales, nacionales e internacionales. | Número de redes de emprendimiento en las que la Universidad está vinculada. | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | |

2.3.3.3 Fomento Académico y Cultural

La intención del programa, es que la Universidad de Córdoba, lidere los eventos académicos - culturales de la región caribe y el país, en las diversas áreas relacionadas con la cultura, las cuales son banderas a destacar en la Institución. Con ello se podrá divulgar la riqueza cultural y artística del entorno de la Alma Mater.



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|--|---|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Realizar eventos culturales dirigidos a la comunidad en general. | Número de eventos culturales realizados. | ND | 10 | 15 | 20 | 45 |
| Difusión de los resultados científicos y servicios de la Universidad a través de programas radiales, programas de televisión universitaria, local, regional y nacional, y un boletín de orientación técnica (impreso-virtual) y eventos. | Número de logros de la Universidad divulgados en los diferentes medios. | ND | 10 | 12 | 15 | 37 |

2.4 BIENESTAR UNIVERSITARIO Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

2.4.1 OBJETIVOS

Contribuir a la dinámica del quehacer institucional desde una perspectiva de valores para el desarrollo humano, el crecimiento personal y su integración a la sociedad en aras de la dignificación de las personas. Igualmente fortalecer y mejorar los servicios para todos los integrantes de la comunidad universitaria, orientados al desarrollo físico, psicoafectivo, espiritual y social.

2.4.2 ESTRATEGIAS

- Fortalecimiento de los programas y servicios de bienestar universitario.
- Articulación de los programas y servicios bienestar universitario con los procesos académicos.
- Acciones guiadas por el “bien- ser”, bien-estar” y “bien-sentir” como pilar de la permanencia universitaria.



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

- Desarrollo de actividades que propicien la mente y el cuerpo sano.
- Inclusión social.

2.4.3 PROGRAMAS

2.4.3.1 Bienestar Social para Todos

Con el programa se pretende el fortalecimiento y mejoramiento de los servicios de bienestar universitario con una clara orientación de inclusión social en el caso de los estudiantes procedentes de poblaciones vulnerables que conlleve a un bienestar en la permanencia de la Institución que permita alcanzar mejores logros académicos.

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|---|---|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Implementar el observatorio de bienestar institucional. | Observatorio Implementado. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Remodelar las cafeterías teniendo en cuenta las normas para el manejo higiénico de los alimentos con espacios suficientes para estudiantes, docentes y trabajadores. | Porcentaje de ejecución de obras. | 0 | 0 | 100% | 0 | 100% |
| Establecer una política clara y transparente en materia de contratación del servicio de administración de las cafeterías, que garantice un servicio eficiente, eficaz y efectivo. | Documento firmado donde se aprueba la política del servicio de administración de cafetería. | 0 | 100% | 100% | 100% | 100% |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|---|---|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Aumentar el número de estudiantes favorecidos con los programas de bienestar de la Institución, que pertenecen a las minorías étnicas y comunidades especiales como discapacitados, madres solteras, entre otras. | Número de estudiantes beneficiados en programas dirigidos a población vulnerable. | ND | 6700 | 6750 | 6800 | 6800 |
| Gestionar el proyecto de una guardería para aquellos padres que tienen niños pequeños y lo ameriten. | Estudios técnicos financieros realizados. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Fortalecer el programa de plan padrino. | Nº de estudiantes de pregrado beneficiados por el programa. | 632 | 632 | 700 | 800 | 2132 |

2.4.3.2 Comunidad Sana

Con el programa se espera cultivar en la comunidad una mente y un cuerpo sano que permita un desarrollo humano integral que propicie una mejor interacción social y mejor resultados académicos en el caso específico de los estudiantes. Las acciones del programa estarán orientadas hacia los temas de prevención en salud, ética y moral.

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|--|--|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Realizar campañas de prevención de enfermedades y manejo responsable del sexo. | Número de personas capacitadas en comportamiento sexual. | 637 | 1000 | 3000 | 5000 | 9000 |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|--|---|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Difundir con regularidad a través de charlas y acercamiento en estudiantes la prevención de los embarazos no deseados y los abortos. | Número de personas capacitadas en materia de prevención de embarazos no deseados y abortos. | 602 | 1000 | 3000 | 5000 | 9000 |
| Implementar la semana de la salud institucional en el primer semestre de cada año, haciendo énfasis en el no consumo de alcohol ni drogas y hábitos de vida saludable. | Actividad reglamentada y ejecutada. | 0 | 1 | 1 | 1 | 3 |
| Realizar capacitaciones para prevenir y superar problemas por el uso de drogas y alcohol en la comunidad universitaria. | Número de personas capacitadas en materia de prevención de uso de drogas y alcohol. | 943 | 1000 | 1000 | 1000 | 3000 |
| Establecer programas para cultivar en la comunidad universitaria los valores espirituales, éticos y morales necesarios para la convivencia dentro del contexto familiar, universitario y social. | Número de actividades realizadas con la comunidad universitaria en materia de valores espirituales, éticos y morales. | ND | 10 | 10 | 10 | 30 |
| Establecer programas de sensibilización de autoestima, motivación, actitudes productivas, relaciones humanas, comunicación asertiva y trabajo en equipo, así como de ayuda psicológica a estudiantes con bajo rendimiento académico. | Número de actividades de sensibilización y acompañamiento psicológico a estudiantes. | ND | 10 | 10 | 10 | 30 |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|--|--|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Brindar Charlas a los estudiantes sobre ética profesional y comportamiento en lugares público. | Número de charlas desarrolladas. | 6 | 8 | 8 | 8 | 24 |
| Desarrollar procesos de formación pedagógica contra la violencia intrafamiliar. | Número de actividades realizadas en materia de formación pedagógica contra la violencia intrafamiliar. | 3 | 4 | 4 | 4 | 12 |

2.4.3.3 Ambientes Ciudadanos Saludables

Con el programa se implementarán acciones que permitan el desarrollo de las expresiones artísticas, culturales y deportivas de la comunidad universitaria.

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|--|---|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Conformar y consolidar el comité técnico institucional e interinstitucional de educación ambiental a nivel local. | Acto administrativo donde se crea y definen las funciones del comité técnico institucional e interinstitucional de educación ambiental. | ND | 1 | 1 | 0 | 2 |
| Implementar y promover un programa de capacitación ambiental, fortaleciendo sus mecanismos de participación ciudadana y de proyección comunitaria. | Número de capacitaciones en materia ambiental desarrolladas con la comunidad universitaria. | 2 | 4 | 4 | 4 | 12 |
| Consolidar grupos (ecológicos, científicos y tecnológicos, entre otros) que desarrollen acciones en pro del ambiente. | Número de grupos conformados que trabajan en pro del ambiente. | 2 | 4 | 6 | 7 | 7 |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|---|---|------------|-------|-------|--------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Conformar una red de educadores o dinamizadores ambientales que permita la interacción conceptual, metodológica y estratégica, con pares nacionales e internacionales en el campo de la educación ambiental. | Número de redes existentes en el campo de educación ambiental. | 0 | 1 | 1 | 1 | 3 |
| Promover campañas de educación ambiental. | Número de campañas en materia medio ambiental realizadas. | ND | 2 | 2 | 2 | 6 |
| Incentivar a la comunidad universitaria en la participación en eventos culturales y deportivos, como estrategia de inserción social caracterizando las necesidades de la comunidad universitaria. | Número de participaciones de la comunidad universitaria en programas culturales y deportivos. | 2.420 | 2.500 | 2.500 | 2.500 | 2.500 |
| Implementar el proyecto de “comunidad activa y saludable” a través de acuerdos del CSU que reglamenten los programas PAFYS y deporte universitario amparados en ley 30/92, ley 181/1996, ley 729/2001, ley 1355/2009 y código sustantivo del trabajo. | Número de beneficiados con el programa PAFYS. | ND | 5.000 | 9.000 | 14.000 | 14000 |

2.4.3.4 Egresados con Proyección Laboral y al Emprendimiento

El programa permite el fortalecimiento de las competencias básicas de los futuros egresados, preparándolos para la vida laboral y contribuyendo a la creación de un espíritu emprendedor.



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | | |
|--|-----------------------|------------|-------|------|------|---------|--|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio | |
| Implementar la cátedra de proyección a la vida profesional en todas las facultades, en donde se traten temas concretos según la profesión y su comportamiento en la vida profesional (ética, respeto, tolerancia, elaboración de la hoja de vida, entrevista, pruebas psicotécnicas, seguridad y autoconfianza, etc.). | Cátedra implementada. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | |

2.5 GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

2.5.1 OBJETIVO

Propender por una organización administrativa moderna que de respuestas efectivas a los distintos requerimientos de servicios tanto internos como externos, con procedimientos claros y ágiles, un manejo eficiente de los recursos y una gestión que mejore sustancialmente los ingresos de la Institución.

2.5.2 ESTRATEGIAS

- Revisión de normas y procedimientos administrativos.
- Fortalecimiento de los procesos de acreditación y aseguramiento de la calidad.
- Mejoramiento de la gestión para incrementar los ingresos de nación y propios.
- Internacionalización de la gestión académico administrativa.



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

2.5.3 PROGRAMAS

2.5.3.1 Gestión de Asuntos Financieros

Con las acciones que se desprenden del programa se espera innovar los procesos administrativos y de gestión de apoyo a la academia y optimizar la administración de recursos económicos y financieros; lograr en el corto plazo salir del déficit financiero heredado, para liberar recursos que sean invertidos en los procesos misionales de la Universidad.

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | | |
|---|---|------------|-------|------|------|---------|--|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio | |
| Descentralización financiera y administrativa del gasto y del pago en las vicerrectorías, divisiones de investigación y postgrado, unidad administrativa especial de salud y decanaturas. | Número de dependencias descentralizadas. | 0 | 2 | 6 | 0 | 8 | |
| Agilizar los procesos internos respetando las etapas de supervisión normales que deben realizarse. | Número de procedimientos que cumplen los tiempos de respuesta estipulados. | 0 | 70% | 100% | 100% | 100% | |
| Aumentar el recaudo pro estampilla. | Porcentaje de incremento de los ingresos por concepto de estampilla con respecto al año anterior. | ND | 10% | 10% | 10% | 30% | |
| Captar recursos por la venta de bienes y servicios, y por administración de recursos provenientes de proyectos de extensión. | Incremento porcentual de los recursos provenientes de extensión. | 0% | 10% | 10% | 10% | 30% | |
| Gestionar ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y Departamento de Planeación Nacional los recursos necesarios para la viabilidad financiera de la Universidad. | Incremento porcentual de los recursos provenientes de la nación. | 5,47% | 7% | 5% | 5% | 17% | |
| Realizar estudio técnico, financiero y legal de la Unidad de Salud. | Estudio realizado. | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | |

Universidad de Córdoba - 1964 – 2013. Carrera. 6ª # 76 – 103. Telefax: 7860300

www.unicordoba.edu.co; planeacionydesarrollo@unicordoba.edu.co

Montería – Córdoba



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

2.5.3.2 Internacionalización

La internacionalización de la educación superior debe ser entendida de manera amplia como una necesidad de la globalización, no solamente se trata de la realización de intercambios de profesores y estudiantes con instituciones extranjeras, sino además adelantar investigaciones sobre tendencias mundiales en las distintas áreas. La Universidad debe estimular y desarrollar en los integrantes de la comunidad académica una mentalidad de tipo global y formar talento humano competitivo enfocándose en la proyección social, de manera que se genere un sólido compromiso con el desarrollo regional en concordancia con las tendencias internacionales.

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|--|---|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Gestionar convenios con la Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional, el Ministerio de Relaciones Exteriores y el área de internacionalización de COLCIENCIAS. | Número de convenios internacionales. | 5 | 8 | 11 | 14 | 14 |
| Establecer convenios que promuevan la movilidad académica con universidades de otros países ubicadas dentro de las primeras 500 universidades del mundo, institutos y centros de reconocido prestigio. | Número de convenios con instituciones para promover la movilidad académica. | 5 | 8 | 11 | 14 | 14 |
| Incentivar a profesores, estudiantes y personal administrativo para el estudio y dominio del inglés, portugués, francés y mandarín. | Número de cursos realizados para fomentar el manejo de otras lenguas en la comunidad universitaria. | 0 | 3 | 3 | 3 | 9 |
| Priorizar las pasantías de profesores y estudiantes en universidades de otros países. | Número de pasantías realizadas de profesores y estudiantes en universidades del exterior. | 6 | 6 | 8 | 10 | 36 |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | | |
|---|---|------------|-------|------|------|---------|--|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio | |
| Incrementar el número de convenios activos y en desarrollo. | Número de convenios con actividades en desarrollo. | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| Incentivar el desarrollo de proyectos de investigación y la transferencia de tecnología, en colaboración con grupos de otros países. | Número de proyectos de investigación en desarrollo con universidades extranjeras. | 0 | 0 | 3 | 3 | 6 | |
| Apoyar la realización de eventos académicos con carácter internacional por facultades. | Número de eventos académicos con carácter internacional. | 0 | 2 | 2 | 2 | 6 | |
| Incrementar el número de docentes extranjeros visitantes, como invitados de cátedras específicas e investigación, que permita fortalecer los programas de pregrado y posgrado al interior de las diferentes facultades. | Número de docentes extranjeros visitantes que participaron de actividades académicas. | 4 | 5 | 5 | 5 | 15 | |
| Iniciar la gestión para la acreditación internacional de los programas de la Universidad con más trayectoria y buenos resultados en sus indicadores. | Número de programas con condiciones de acreditación internacional. | 0 | 0 | 1 | 2 | 3 | |

2.5.3.3 Gestión de la Calidad

Para el programa los procesos de calidad (acreditación, aseguramiento) se constituyen en el eje que define la estrategia de mejoramiento continuo de los procesos misionales de la educación superior, a partir de la autoevaluación continua que permite a la comunidad académica valorar su quehacer y orientar las estrategias institucionales de mejoramiento. Este proceso identifica con precisión los aspectos que se deben intervenir, para invertir recursos humanos, técnicos y económicos con asertividad.



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | | |
|--|---|------------|-------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| | | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Promover el fortalecimiento de la Universidad a través de la acreditación institucional. | Porcentaje de cumplimiento de las condiciones de acreditación institucional. | | 20% | 50% | 70% | 100% | 100% |
| Aumentar el número de programas académicos acreditados. | Número de programas académicos acreditados. | | 5 | 5 | 6 | 8 | 8 |
| Fortalecer los procesos de autoevaluación de los programas para superar las debilidades y mantener o potencializar las fortalezas de los mismos. | Número de procesos de autoevaluación ejecutados. | | 9 | 10 | 10 | 10 | 30 |
| Ejecutar el presupuesto atendiendo las necesidades reflejadas en los planes de mejoramiento de los programas académicos, basado en el proceso de autoevaluación. | Recursos orientados a implementación de acciones correctivas de programas académicos. | | ND | 6.098.120.961 | 6.403.027.009 | 6.723.178.360 | 19.224.326.330 |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | | |
|---|---|------------|-------|------|------|---------|--|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio | |
| Desarrollar estrategias organizacionales que contribuyan al mejoramiento del sistema integral de gestión de la calidad. | Número de eventos de calidad y reuniones de equipos de mejoramiento realizadas. | 180 | 198 | 218 | 240 | 240 | |
| Liderar el sistema integral de gestión de la calidad. | Número de programas con registros calificados nuevos y renovados. | 1 | 2 | 2 | 2 | 6 | |
| Liderar el sistema integral de gestión de la calidad. | Número de programas acreditados nuevos y renovados. | 5 | 0 | 1 | 2 | 8 | |
| Liderar el sistema integral de gestión de la calidad. | Número de certificados de calidad obtenidos o renovados. | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| Liderar el sistema integral de gestión de la calidad. | Número de reuniones de comité de control interno y de calidad. | 1 | 12 | 12 | 12 | 36 | |

2.5.3.4 Infraestructura Académica

El programa obedece a la estrategia de mejoramiento y ampliación de la capacidad instalada y busca disponer de espacios físicos que garanticen ambientes adecuados para el desarrollo de las actividades académicas, condición

Universidad de Córdoba - 1964 – 2013. Carrera. 6ª # 76 – 103. Telefax: 7860300

www.unicordoba.edu.co; planeacionydesarrollo@unicordoba.edu.co

Montería – Córdoba



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

necesaria ante las expectativas de ampliación de cobertura, apertura de nuevos programas y gran soporte del proceso de acreditación de calidad apuesta principal de la institución.

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | |
|--|---|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio |
| Construcción de laboratorios al servicio de la docencia en las facultades de la Institución, de acuerdo al banco de proyectos. | Número de laboratorios construidos. | 0 | 6 | 2 | 3 | 11 |
| Adecuación de aulas de clases de la Institución. | Número de aulas mejoradas. | 145 | 21 | 21 | 15 | 57 |
| Adecuación de los ambientes de estudio de la Universidad. | Número de ambientes de estudio construidos y mejorados. | 0 | 0 | 5 | 5 | 10 |
| Gestionar la construcción de la nueva biblioteca de la sede central de la Universidad de Córdoba. | Estudios previos realizados para la construcción del edificio de bibliotecas. | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| Construir y/o mejorar rutas vehiculares y/o peatonales. | Rutas vehiculares y peatonales construidas y/o mejoradas. | 0 | 1 | 1 | 1 | 3 |
| Adecuación edificio de postgrados. | Porcentaje de área adecuada. | 0 | 100% | 0 | 0 | 1 |
| Mejoramiento de la Infraestructura y de la seguridad física y lógica de los centros de cableado de la Institución-2013 | Número de centros de cableado mejorados y construidos. | 0 | 20 | 10 | 10 | 40 |
| Adecuaciones en torres de intranet y centros de gestión para sedes de Berástegui, Lórica, Planeta Rica y Sahagún. | Número de torres y centros de intranet adecuados. | 2 | 3 | 2 | 1 | 6 |
| Compra de equipos de red-2013. | Número de equipos comprados. | 78 | 20 | 20 | 20 | 60 |
| Implementación voz IP sobre intranet Berástegui, Lórica, Central-2013. | Sistema voz IP implementada. | 0 | 1 | 2 | 4 | 3 |

Universidad de Córdoba - 1964 – 2013. Carrera. 6ª # 76 – 103. Telefax: 7860300

www.unicordoba.edu.co; planeacionydesarrollo@unicordoba.edu.co

Montería – Córdoba



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | Metas | | | | |
|--|---|------------|-------|------|------|---------|--|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Trienio | |
| Conectividad edificio de aulas-2013-2014. | Porcentaje de conectividad de edificio de aulas | 0% | 40% | 100% | 0 | 100% | |
| Dotación y Renovación Tecnológica de equipos de cómputo. | Número de computadores adquiridos. | ND | 350 | 500 | 750 | 1.600 | |

2.6 BUEN GOBIERNO E INSTITUCIONALIDAD

2.6.1 OBJETIVO

Recuperar la institucionalidad mediante el fomento del manejo transparente y eficiente de los recursos públicos, el respeto por la diferencia, la eliminación de la prepotencia y el favoritismo en la toma de decisiones, logrando una sana convivencia que coadyuve a la acreditación institucional.

2.6.2 ESTRATEGÍAS

- Cero tolerancia a actos de corrupción administrativa.
- Manejo transparente de la información.
- Constitución de mecanismos de control ciudadano.
- Apertura al diálogo y a los acuerdos.



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

2.6.3 PROGRAMAS

2.6.3.1 Institucionalidad, Convivencia Universitaria:

El programa pretende generar y adoptar un marco normativo y jurídico que se ajuste a un estilo de gobierno democrático y participativo; posesionar en el conjunto universitario una normatividad de comportamiento ético que regule los actos académico-administrativos.

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | METAS | | | | |
|---|---|------------|-------|------|------|---------|--|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | TRIENIO | |
| Actualizar la normatividad vigente de la Institución. | Estatuto docente actualizado. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | |
| Actualizar la normatividad vigente de la Institución. | Reglamento académico estudiantil actualizado. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | |
| Actualizar la normatividad vigente de la Institución. | Estatuto de planeación aprobado. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | |
| Actualizar la normatividad vigente de la Institución. | Estatuto de investigación actualizado. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | |
| Actualizar la normatividad vigente de la Institución. | Reglamento de postgrados. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | |
| Actualizar la normatividad vigente de la Institución. | Proyecto educativo institucional actualizado. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | |
| Actualizar la normatividad vigente de la Institución. | Estatuto de extensión actualizado. | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | |
| Reglamentación de normas que presenten vacíos jurídicos | Normas reglamentadas y aprobadas. | 0 | 1 | 1 | 1 | 3 | |
| Conformar los diferentes comités y veedurías | Espacios y mecanismos de control ciudadano en funcionamiento. | 0 | 1 | 1 | 1 | 3 | |
| Reglamentar la normatividad asociada a la veeduría de procesos académicos administrativos y comportamiento ético. | Espacios y mecanismos de control ciudadano debidamente reglamentados. | 0 | 1 | 1 | 1 | 3 | |
| Ajustar el código de ética de la Universidad. | Código de ética ajustado. | 0 | 100% | 0 | 0 | 100% | |



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

2.6.3.2 Buen Gobierno y Comportamiento Ético

El programa pretende mediante mecanismos de sensibilización lograr en la comunidad universitaria conductas asociadas al buen gobierno, el ejercicio de la democracia participativa y el comportamiento ético asociado a la administración pública y la educación.

| Líneas de acción | Indicador | Línea base | METAS | | | |
|--|---|------------|-------|------|------|---------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | TRIENIO |
| Realizar un diagnóstico del clima organizacional de la Institución que sirva de base para desarrollar estrategias que permitan una sana convivencia. | Diagnóstico realizado. | 0 | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Desarrollar talleres de capacitación y concientización en relación al buen gobierno; el ejercicio de la democracia y el comportamiento ético; políticas educativas y administración pública. | Número de foros y talleres de capacitación y concientización realizados en relación al buen gobierno; el ejercicio de la democracia y el comportamiento ético; políticas educativas y administración pública. | 0 | 2 | 3 | 3 | 8 |

3 COMPONENTE FINANCIERO

El proceso de presupuestario del Plan sigue la lógica del SIGEC, es así como se definen recursos para apoyo de acciones contenidas en los procesos misionales de docencia, investigación y extensión y los procesos de apoyo y estratégicos contenidas en los ejes de bienestar universitario y desarrollo del talento humano, gestión administrativa y financiera y buen gobierno e institucionalidad.



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

A continuación se presentan los recursos con que dispondrá el Plan durante el periodo 2013-2015, clasificado de acuerdo a los ejes del mismo Plan.

3.1 PRESESUPUESTO POR EJES ESTRATEGICOS 2013-2015

| EJES | AÑOS | | | TOTAL |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2013 | 2014 | 2015 | |
| Docencia | 5.753.178.778 | 6.501.444.141 | 7.422.803.266 | 19.677.426.185 |
| Investigación | 5.295.877.773 | 3.887.044.106 | 4.899.807.830 | 14.082.729.710 |
| Extensión | 1.708.496.260 | 2.481.280.000 | 3.078.418.500 | 7.268.194.760 |
| Bienestar universitario y desarrollo del talento humano | 3.107.022.265 | 3.217.333.657 | 3.392.251.783 | 9.716.607.706 |
| Gestión administrativa y financiera | 4.318.178.777 | 4.995.639.856 | 5.788.626.500 | 15.102.445.133 |
| Buen gobierno e institucionalidad | 70.000.000 | 15.000.000 | 15.000.000 | 100.000.000 |
| TOTAL | 20.252.753.853 | 21.097.741.761 | 24.596.907.879 | 65.947.403.493 |

Se ha estimado que el 17% del presupuesto general de la Universidad se orientará a desarrollar las acciones y proyectos del Plan de Acción 2012-2015 enmarcado dentro del Plan Desarrollo 2005-2015. Los recursos restantes del presupuesto general atienden gastos de personal, gastos generales, los aportes parafiscales, los pagos transferencias corrientes y pago de pensiones.

Del total de presupuesto estimado para el Plan de Desarrollo 2012-2015 el 29% corresponde a los recursos provenientes de la estampilla Pro-Universidad del Departamento de Córdoba.



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

NIT 891080031-3

3.2 PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIACIÓN 2013-2015

| FUENTE | AÑOS | | | TOTAL |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2013 | 2014 | 2015 | |
| Nación | 8.248.659.235 | 8.486.995.956 | 9.710.250.335 | 26.445.905.526 |
| Recursos propios y/o gestión | 5.871.737.063 | 5.962.201.808 | 8.221.692.978 | 20.055.631.849 |
| Estampilla | 6.132.357.555 | 6.648.543.997 | 6.664.964.566 | 19.445.866.118 |
| TOTAL | 20.252.753.853 | 21.097.741.761 | 24.596.907.879 | 65.947.403.493 |



NIT 891080031-3

UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

UNIDAD DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO

*Universidad de
Córdoba,
Comprometida
con el
Desarrollo
Regional.*

4 ANEXOS

4.1 DIAGNOSTICO

4.2 MATRICES FINANCIERAS